

九五年末民营企业史资料

“九五”末民营企业专辑 第十四辑



# 高唐文史资料

第十四辑

（“九五”末民营企业专辑）

中国人民政治协商会议  
山东省高唐县委员会文史资料委员会  
二〇〇一年十二月

编 审：孙桂香 杨振亮

主 编：王 琴

编 辑：刘 刚

在法律规定范围内的个体经济、私营经济等非公有制经济,是社会主义市场经济的重要组成部分。

国家保护个体经济、私营经济的合法的权利和利益。国家对个体经济、私营经济实行引导、监督和管理。

(中华人民共和国宪法第十一条)

(1999年3月15日第九届全国人民代表大会第二次会议通过 1999年3月15日第九届全国人民代表大会公告公布施行)

致為思源  
為而思進

申長海  
2010

創 造 寬 松 環  
境 培 植 第 二  
支 柱

辛巳年秋月  
於高唐 伯平書



奉獻社會  
義心容辭

辛巳年  
初冬  
慶祿題

沟通官商两界  
服务民间经济

壬午年冬 孙桂东 书



中共中央政治局委员、山东省委书记吴官正（左三）在高唐县委书记申长海（右一）、高唐镇党委书记吕端义（左二）、金兴人造板有限公司经理巩保庆（左一）的陪同下视察人造板有限公司（董玉国摄）。



原山东省委副书记、副省长宋法棠（左二）、原聊城市委书记张敬涛（左三）在高唐县委书记申长海（右一）、吉地尔复合肥厂厂长李玉华（右一）的陪同下视察吉地尔复合肥厂。



山东省委副书记陈建国（左三）、聊城市委副书记、市长张秋波（右二）在高唐县县长李伯平（右一）、高唐镇党委书记吕端义（左一）的陪同下视察金兴人造板有限公司。左二为该公司经理巩保庆。



山东省省委常委、山东大学党委书记朱正昌（中）在高唐县委书记申长海（右一）陪同下视察高唐纺机制造有限公司。左一为该公司经理邵丙宏。



聊城市委书记郭兆信（中）在高唐镇党委书记吕端义（右一）的陪同下，在我县民营企业视察。



原聊城市委书记张敬涛（左三）在原高唐县县长张延安（左二）的陪同下视察吉地尔复合肥厂。右一为该厂厂长李玉华。



原聊城市委书记张敬涛（右二）在高唐县委书记申长海（右一）的陪同下视察中兴兴机动车配件厂。左二为该厂厂刘中兴。



山东省农科院的专家们在吉地尔复合肥厂参观指导。右二为该厂厂长李玉华。





山东省吉地尔复合肥厂车间自动化主控室





高唐县金兴塑钢门窗有限责任公司生产的塑钢门窗

金兴塑钢门窗有限责任公司车间一角



金兴塑钢门窗有限责任公司组装车间



山东高唐纺机制造有限公司  
公司机加工车间



纺机制造有限公司生产的  
GA615 型织布机





高唐县华风机械制造有限责任公司成品库



华风机械制造有限责任公司生产的离合器总承



华风机械制造有限责任公司生产的制动蹄





高唐县双龙公司正在装车外运的产品



双龙公司业务科

通风设备  
双龙公司生产的



内部结构

双龙公司生产的移动猪舍



双龙公司生产的圆型喂马器



双龙公司生产的移动猪舍



高唐县顺达橡塑制品厂的全自动注塑机



顺达橡塑制品厂的全自动吸塑机



顺达橡塑制品厂生产的型材和板材



顺达橡塑制品厂生产的各种橡塑制品



聊城鲁西拖拉机制造有限公司生产的拖拉机





高唐县西北轴承工贸有限公司生产的冷却泵及其配件



高唐县乘风工贸有限公司生产的农用车转向器

生产的农用车座垫  
乘风工贸有限公司





乘风工贸有限公司感应淬火设备



乘风工贸有限公司自动滚齿机

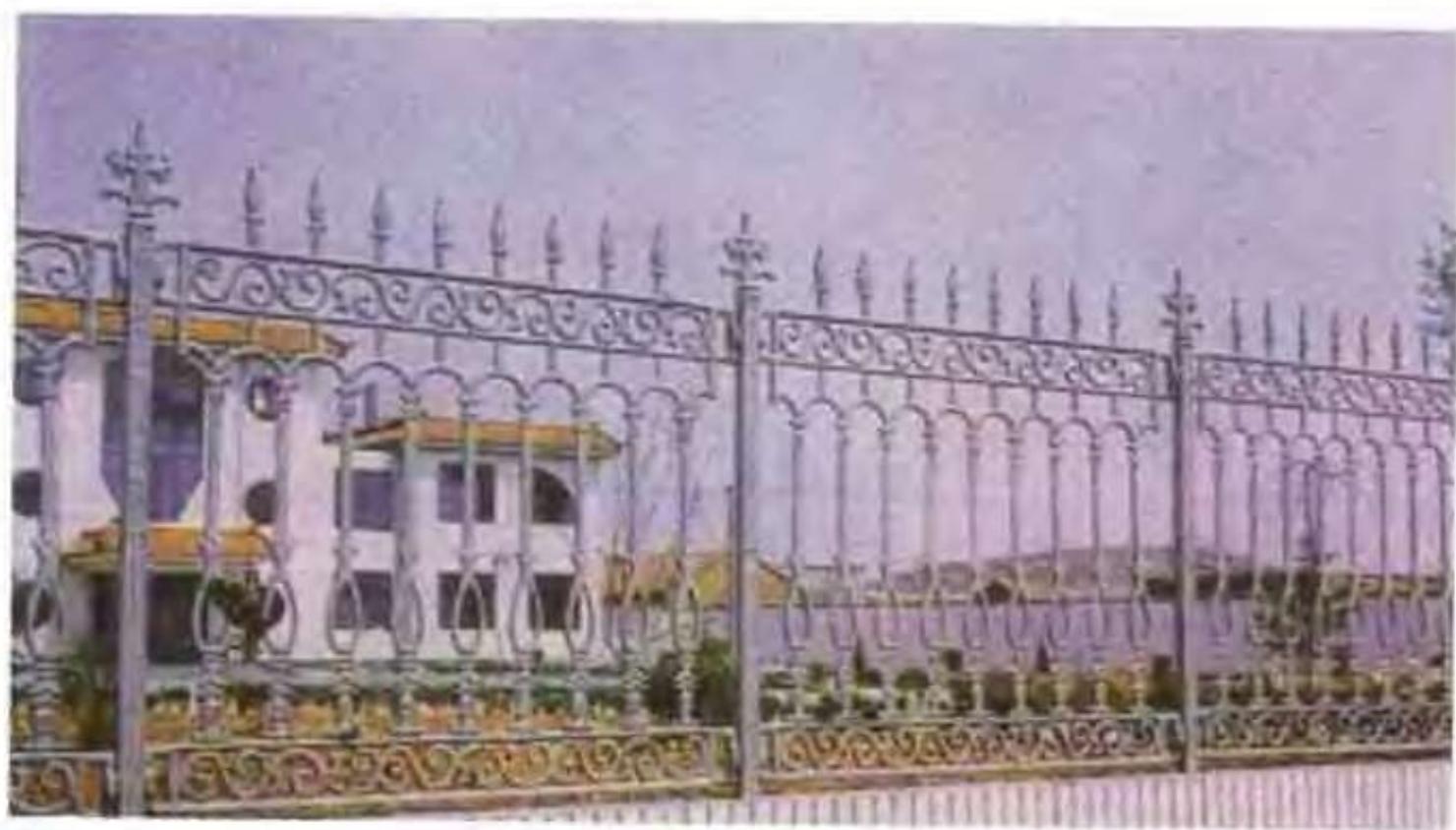


高唐县鸿运铸造厂铸造车间



高唐县鲁西汽车配件厂机加工车间





高唐县茂林机械铸造厂生产的铸铁围栏（透视墙）



高唐县汇新汽车轴承有限公司全自动内圆磨床



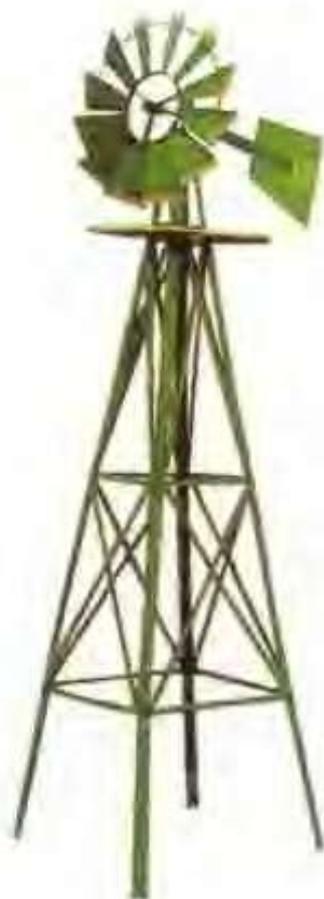
高唐县金源标准件厂生产的农用车方向盘



金源标准件厂生产的各种标准件



高唐县清平镇炉具厂生产的炉具



清平镇炉具厂生产的出口产品——风车



高唐县金洲金属材料制品有限责任公司生产的弹簧



高唐县明元机械制造有限公司生产的消声器

高唐县飞翔离合器厂生产的  
的液压泵和油缸



高唐县永兴轴承厂生产的各种电机



高唐县中兴机动车配件厂生产的各种农机配件



中兴机动车配件厂钢化车间



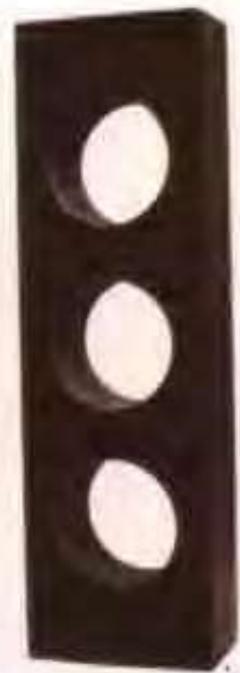
高唐县吉利机械有限责任公司生产的农机配件



高唐县加佳动力机械制造  
有限公司生产的飞轮



高唐县程发机械厂生产的齿轮



高唐县新星量仪厂生产的各种精密量具



新星量仪厂生产的支架和花岗石平板

高唐县万达钢模板厂生产的脚手架



万达钢模板厂生产的异型模板



高升电器有限公司生  
产的各种灯具及收音机

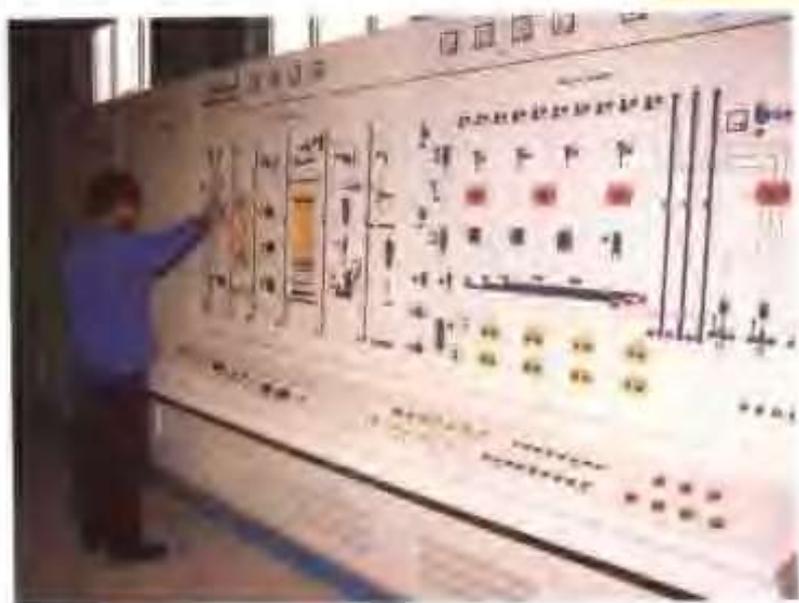


高唐县伟力面粉有限公司厂房



主控室

伟力面粉有限公司



本进口的剥皮机

伟力面粉有限公司从日





司并条车间  
油棉绒加工有限公司



司细纱车间  
油棉绒加工有限公司



高唐县和兴面粉有限公司的磨粉机



和兴面粉有限公司的方筛

高唐县智德纺织有限责任  
公司织布车间



智德纺织有限责任公司  
质检科工人正在检验布匹



高唐县清平汽流纺纱厂的自  
动抓棉机





高唐县清平汽流纺纱  
厂生产的负十支纱产品



清平汽流纺纱厂  
的清花机



清平汽流纺纱厂并条车间



高唐县七星制衣有限公司制衣车间





高唐县金鑫色织厂工人正在 56 型织布机前操作



金鑫色织厂生产的成品布



高唐县华兴提花织物厂的剑杆织机



华兴提花织物厂生产的一次性地毯样品



高唐县高明针织服装有限公司制衣车间

高明针织服装有限公司  
生产的出口产品





高唐县塑达塑料厂车间外貌



高唐县永康工业淀粉厂生产的工业淀粉



塑达塑料厂的150型吹塑机



司成型车间

高唐县海龙橡胶有限公司



高唐县小宝贝食品厂的饼干生产线



小宝贝食品厂生产的各种产品



高唐县大三元食品厂生产的系列产品



高唐县圣达食品厂生产的产品

高唐县鑫东宏联有限公司生产的金童王白酒





高唐县老王寨食品有限公司生产的传统名吃—驴肉



老王寨食品有限公司的驴肉礼品



高唐县如意板材厂生产的板材



高唐县金兴人造板有限公司厂区内景

金兴人造板有限公司铺装机





金兴人造板有限公司的  
自动化电脑主控室



金兴人造板有限公司  
的热压机



金兴人造板有限公司  
沙光机车间



高唐华顺包装有限公司的  
工人正在XPLAO单色全张平板  
胶印机前操作



高唐东方沙发厂展厅一角



第六届全国企业竞赛  
奖

中共高唐县委  
高唐县人民政府  
一九九七年三月

## 前 言

江泽民总书记在十五大报告中明确提出：“非公有制经济是我国社会主义市场经济的重要组成部分。对个体、私营等非公有制经济要继续鼓励、引导，使之健康发展。”在党的十五大精神的指引和鼓舞下，高唐民营经济进入了一个新的发展阶段，呈现出蓬勃发展的新局面。县委、县政府先后出台了一系列扶持、鼓励发展民营经济的文件，到“九五”末，全县民营经济无论在项目建设、园区建设、市场建设、主导产业方面，还是在工商税收、纳税大户、从业人员等方面均取得了较大突破，形成了具有鲜明特点和一定规模的机械加工、农副产品加工、食品加工、针织纺织服装、化工、家具包装等六大民营产业，产品销往全国各地，有的直接出口国外，成为高唐经济新的增长点。到2000年底，全县民营企业已发展到771家，其中投资额在100万元以上的有71家，500万元以上的有13家，仅2000年就新上500万元以上的项目5个。民营企业产值和利税都有大幅度上升，2000年高唐民营企业年产值由1995年的123万猛增到433587万元，入库税金达3821万元。

为了配合高唐县委、县政府发展经济的中心工作，我

们编辑出版了此辑《高唐文史资料》(“九五”末民营企业专辑)。本辑资料除刊录能够反映截止 2000 年底高唐民营经济现状的 100 家民营企业的 110 幅图片和 8 万余字的资料外,还转载了 1998 年以来高唐县委、县政府为鼓励和支持发展民营经济出台的 10 份具有影响和号召力的政策文件以及表彰奖励个体私营经济工作先进单位和个人的决定等。

我们在编辑此书的过程中得到了县政府办公室、各乡镇政协工委、乡镇企业局、工商联、工商行政管理局及各民营企业等单位的大力协助和支持,在此特致谢意。由于水平有限,加之时间仓促,本书难免有疏漏和差错之处,恳请各界人士和广大读者批评指正。

编 者

2001 年 12 月

# 目 录

高唐县民营经济发展概况 .....	乡镇企业局	1
-------------------	-------	---

## 典型企业介绍

### 艰苦奋斗创建大业 民营企业迅猛发展

——山东省吉地尔复合肥厂发展纪实 .....	10
------------------------	----

### 奇葩耀金城

——高唐县金兴塑钢门窗有限责任公司发展纪实 .....	19
-----------------------------	----

### 追求卓越 永不停步

——记山东高唐纺机制造有限公司 .....	27
-----------------------	----

### 敢立潮头唱大歌

——高唐县振国工贸有限公司发展纪实 .....	32
-------------------------	----

### 与时风同行

——记高唐县华风机械制造有限公司发展轨迹 .....	38
----------------------------	----

发展中的双龙公司 .....	48
----------------	----

### 瞄准市场需求 发展橡塑事业

——记高唐县顺达橡塑制品厂 .....	54
---------------------	----

### 改革创新求发展 私营园区排头兵

——高唐县西北轴承工贸有限责任公司纪实 .....	64
---------------------------	----

高唐县油棉绒加工有限公司发展简况 .....	68
------------------------	----

## 企业基本情况介绍

### 一、机械加工类

聊城鲁西拖拉机制造有限公司 .....	71
高唐县乘风工贸有限公司 .....	71
高唐县鸿运铸造厂 .....	72
高唐县鲁西汽车配件厂 .....	74
高唐县汇新汽车轴承有限公司 .....	75
高唐县茂林机械铸造厂 .....	75
高唐县金源标准件厂 .....	76
高唐县汽车装具厂 .....	77
高唐县泰和机电有限公司 .....	78
高唐县钢板弹簧厂 .....	78
高唐县清平镇炉具厂 .....	79
高唐县泰鑫工贸有限公司 .....	80
高唐县金洲金属材料制品责任有限公司 .....	81
高唐县明元机械制造有限公司 .....	82
高唐县峰杰车辆配件厂 .....	82
高唐县飞翔离合器厂 .....	83
高唐县永兴轴承厂 .....	83
高唐县联营轴承厂 .....	85
高唐县中兴机动车配件厂 .....	86
高唐县加佳动力机械制造有限公司 .....	87

高唐县第一轴承厂 .....	88
高唐县吉利机械有限责任公司 .....	88
高唐县宏鑫轧钢有限公司 .....	89
高唐县泰龙汽配有限公司 .....	90
高唐县轴承厂 .....	90
高唐县春铭轴承有限公司 .....	91
高唐县信诚铸造厂 .....	91
高唐县新星量仪厂 .....	92
高唐县鲁西压铸厂 .....	93
高唐县飞达灯具厂 .....	94
高唐县金洲机械加工厂 .....	94
高唐县振兴铸造厂 .....	95
高唐县高峰车辆配件厂 .....	95
高唐县申奥轮车厂 .....	96
张庄乡铸造厂 .....	97
高唐县大天机械有限公司 .....	97
高唐县宏振机械配件厂 .....	98
高唐县华龙铸造厂 .....	98
高唐县万达钢模板厂 .....	99
高唐县高升电器有限公司 .....	100

## 二、农副产品加工类

高唐县伟力面粉有限公司 .....	101
高唐县和兴面粉有限公司 .....	102

高唐县金城酒业酿造公司 .....	104
“宰把子梁”与鲁西肉类营销大市场 .....	104
高唐县清平镇花生加工小区 .....	109

### 三、纺织、针织、服装加工类

高唐县智德纺织有限责任公司 .....	110
高唐县新卉纺织有限公司 .....	111
高唐县清平汽流纺纱厂 .....	112
高唐县七星制衣有限公司 .....	112
高唐县独秀针织服装有限公司 .....	114
高唐县金鑫色织厂 .....	114
高唐县华兴提花织物厂 .....	115
高唐县高明针织服装有限公司 .....	115
高唐县鑫有针织服装有限公司 .....	116
高唐县神威服装厂 .....	117
高唐镇慧金内衣厂 .....	117
高唐镇金纺针织有限公司 .....	118

### 四、化工类

高唐县塑达塑料厂 .....	119
高唐县海龙橡胶有限公司 .....	120
高唐县橡胶厂 .....	121
高唐县赵庄飞马橡胶厂 .....	122
高唐县鲁泉密封毛条厂 .....	123

高唐县永康工业淀粉厂 .....	123
高唐县橡塑制品厂 .....	124

### 五、食品加工类

高唐县小宝贝食品厂 .....	124
高唐县大三元食品饮料厂 .....	125
高唐县圣达食品厂 .....	126
高唐县大唐乳业有限公司 .....	126
高唐县老王寨食品有限公司 .....	127
高唐县宇鑫食品厂 .....	128
高唐县玉康食品有限公司 .....	128

### 六、家具包装类

高唐县金兴人造板有限公司 .....	129
高唐县华顺包装有限责任公司 .....	131
高唐县宏发木制品有限公司 .....	132
高唐县东方沙发厂 .....	133
高唐镇中魁沙发厂 .....	134
高唐县如意板材厂 .....	135
高唐县建民纸箱厂 .....	135

### 七、其它类

高唐县宇恒建筑安装有限公司 .....	136
高唐县第一塑料厂 .....	137

高唐县尹西砖瓦厂 .....	137
高唐县鑫东宏联有限公司 .....	139
高唐县清平镇第一砖瓦厂 .....	140
高唐县金马砖瓦厂 .....	142
高唐县琉寺镇前杨砖厂 .....	142
高唐县高阳钢化玻璃厂 .....	143
高唐镇桂生成型座垫厂 .....	144
高唐县中创打火机组装厂 .....	144
高唐镇车辆装具厂 .....	145

### 附：高唐县委、高唐县人民政府 有关发展民营经济的政策及表彰决定

附一	高纪发[1995]13号《关于对首批私营企业和个体工商户进行重点保护的意見》 .....	146
附二	高发 [1997]44号《中共高唐县委、高唐县人民政府关于加快发展民营经济的若干规定》 .....	149
附三	高发 [1998]49号《关于放开搞活加快发展个体私营经济的意見》 .....	155
附四	高发 [1998]69号《关于进一步加快个体私营经济发展的补充规定》 .....	162
附五	高个发[1998]1号《关于涉及向个体工商户和私营企业收费的意見》 .....	170
附六	高发 [2001]22号《关于进一步创造宽松环境加快个体私营经济发展的补充意見》 .....	174

附 七	高政发 [2000]86 号《高唐县招商引资优惠政策》和《关于进一步创造宽松环境促进招商引资工作的意见》 .....	177
附 八	高发 [1999]35 号《关于表彰奖励个体私营经济工作的先进单位和个人的决定》 .....	185
附 九	高发 [2000]15 号《关于表彰发展个体私营经济先进单位的决定》 .....	189
附 十	高发 [2001]20 号《关于表彰 2000 年度发展民营经济先进单位和先进个人的决定》 .....	192
附十一	1995 年高唐县民营企业纳税大户 .....	195
附十二	1996 年高唐县民营企业纳税大户 .....	196
附十三	1999 年度高唐县民营企业纳税大户 .....	197
附十四	2000 年度高唐县民营企业纳税大户 .....	199
附十五	1994 年至 1998 年高唐县民营企业基本情况 .....	201

# 高唐县民营经济发展概况

## 乡镇企业局

### 一、基本情况

随着改革的不断深入和市场经济的发展,民营经济以其旺盛的生命力不断得到发展壮大,并引起各级的普遍关注和重视。从 1998 年开始,高唐县委、县政府审时度势,抢抓机遇,把民营经济作为新的最具潜力的经济增长点,当作高唐的第二经济支柱,当作富民、强乡、兴县的重大战略,广造舆论,出台政策,强化服务,创造环境,使全县民营经济呈现出强劲的发展势头。1998 年全县个体工商户已发展到 1.2 万户,比上年增加 1440 户;民营企业达到 97 家,比上年增加 32 家;从事民营经济人员达到 33400 人,比上年增加 4000 多人,占全县总人口的 7%;上缴税金 995 万元,比上年增长 40%。1999 年个体工商户达到 15400 户,新增 3400 户;从业人员达到 40000 人,新增 6600 人;民营企业达到 338 家,新增 260 家;入库税金 2196 万元,增长 121%;完成固定资产投资 1.6 亿元,增长 330%。2000 年全县个体工商户达到 2.1 万户,新增 6000 户;从业人员达到 5 万人,新增 9959 人;民营企业达到 771 家,新增 321 家;入库税金 3821 万元,增长

74%；完成固定资产投资 2.7 亿元，增长 249%。通过三年的努力，全县个体私营工商户已由 1997 年的 10560 户，发展到 2000 年的 2.1 万户，增加 1 万多户；从业人员已由 1997 年的 29400 人，发展到 2000 年的 50000 人，增加 20000 人；民营企业已由 1997 年的 46 家，发展到 2000 年的 771 家，增加 725 家；个体私营税收已由 1997 年的 710 万元，增加到 2000 年的 3821 万元，增加 3111 万元，增加了 4 倍多。

## 二、主要做法

近几年，为进一步加快高唐民营经济的发展步伐，县委、县政府重点抓了以下几个方面的工作。

（一）抓“三个一批”工程，加大发展力度。为加快民营经济的发展，实施了“三个一批”工程，即：依靠县属骨干企业带动一批，营造宽松环境引进一批，发挥自身优势培养一批。各级充分利用我县县属企业发展快、效益好、配套项目需求量大的优势，紧紧围绕大企业作文章，靠县属企业带动，借梯上楼。各私营业户积极与时风、纸业、油脂等几个大企业进行交流，密切关系，争得更多的配套项目、协作项目和外围项目。几大企业对县内私营业户实行“三同样、三优先”的倾斜政策，即同样质量，高唐的优先采用；同样价格，高唐的优先付款；同样产品，高唐的优先生产。这一措施，对个体私营业户的发展起到了很大的带动作用。目前，县属几大企业已带动起上百家民营企业 and 上千户的个体私营业户，如为时风集团配

套生产三轮车离合器的民营企业华风机械制造有限公司,年销售收入达千万元,纳税过百万元。由于县委、县政府实施引进一批战略,制定了优惠政策,创造了宽松环境,吸引了许多县外商户前来投资办厂,如原赵庄乡的吉利机械有限责任公司,是从浙江余姚引进的;还有中美合资双龙贸易公司、高明针织服装有限公司等都是引进企业。可以这样说,近几年新上的民营企业几乎一半是从外地引进的。另外,还充分发挥自身优势,眼睛向内挖潜力,通过自我滚动、强弱联合、强强联合、资产重组等方式,培植起一大批县内商户和民营企业。

(二) 抓“1213”大户工程,增强龙头的带动辐射作用。县委、县政府大力实施了“1213”工程,即通过两年的努力,培植发展 10 个纳税过百万元、20 个纳税过 50 万元、100 个纳税过 10 万元的民营大户,年纳税额达到 3000 万元。为加快个体私营大户的膨胀发展,近几年,主要对年销售收入过 500 万元的民营企业大户进行了重点帮扶。一是加大扶持力度,做到思想上多启发、资金上多投放、技术上多支持、人才上多照顾、信息上多倾斜,指导他们立足优势,走加工增值的路子;规模经营,走专业化发展的路子;引进技术,走“仿真克隆”的路子。二是实行领导干部包大户制度,县五大班子每个县级干部都包扶一个私营大户,帮助解决资金、技术、用地等方面的困难,使企业自身无力办到的事情成为现实;经常调度包扶情况,及时解决遇到的困难。各乡镇也都仿照县里的做

法,对典型大户实行了领导干部重点包扶。另外还抽调业务精、水平高的干部以联络员身份直接下到重点企业,帮助处理问题,协调关系,指导生产、经营和管理,收到了明显效果。2000年全县涌现出27家纳税20万元以上的民营大户,其中纳税100万元以上的3户,50万元以上的15户。三是对纳税大户政治上鼓励、经济上奖励、政策上引导。县委、县政府连续三年召开全县个体私营经济工作会议,对个体私营大户进行大张旗鼓地表彰和奖励,极大地激发了私营大户加快发展的积极性。四是宣传大户,推广典型。在县电视台专门开辟了“个体私营天地宽”栏目,总结经验,宣传典型,还利用广播、会议等形式,让私营大户现身说法,把他们的事迹和经验宣传出去,把形象树起来,让广大群众心里服气,学有榜样,赶有目标,切实达到典型大户的影响带动作用。

(三) 抓载体,下大力搞好市场、园区建设。民营经济作为完全的市场经济,离不开市场这个载体。“建一处市场,带一片产业,活一方经济,富一方百姓”。因此,县委、县政府把市场建设作为发展民营经济的重要组成部分,加大投入,全力建设。按照建设招商同步、市场流通与加工相互促进、建设特色市场和规模市场的原则,建成了福源商城、建材市场、家具市场、农贸市场、布匹服装市场、农机市场、农资市场等一批具有一定规模的专业市场。围绕集中搞好服务,利用招商引资,狠抓了个体私营园区建设。重点建设了成长性强、发展势头好的县私营

工业园。在园区建设上,一是搞好规划布局,分期实施。二是搞好水、电、路、通讯和场地等硬件建设,实现了“四通一平”。三是制定了招商优惠政策和封闭运行规定,实行特区化管理,封闭式运营,多功能服务,设立了园区管委会,对园区实行特殊保护政策,任何单位和个人不经管委会同意,一律不准擅自进入园区乱收费。四是县私营工业园向全县敞开,实行“一顶帽子大家戴”,谁引进,谁受益,引入的项目不仅抵顶县政府下达的发展民营经济的任务,而且形成的税收一律归所引进的乡镇。通过采取一系列的措施和近几年的建设,占地 400 多亩的县私营工业园现已初具规模,并吸引了大批的民营业户。

(四) 抓服务,创造有利可图的环境。从某种意义上讲民营经济就是环境经济,环境优化之日,正是民营经济大发展之时。我县民营经济之所以能得到较快的发展,一个十分重要的原因,就是持之以恒地坚持了“创环境、搞服务、上档次、增效益、要税收”的 15 字方针,让个体私营业户放心地干,放胆地闯,放手地发展,使他们有利可图,有钱可赚。在这方面,县委、县政府采取了三条硬措施:一是高压措施治“三乱”。近几年县委、县政府为了优化民营经济的发展环境,先后出台了一系列文件,其中最具影响、最具号召力的是高发[1998]49 号、69 号文和高政发[2000]86 号文。2000 年又由工商联、工商局等部门联合成立了个体私营经济环境保护“110”,对搞“三乱”的部门,一经发现,立即查处,除在电视台曝光,没收

全部非法所得外,第一次对其部门提出警告,第二次罚款5000元上缴县财政,第三次责令其主要负责人停职检查,轻者批评教育、予以诫勉,重者降职免职。二是尽心尽力搞服务。首先要求各级各部门对个体私营业户变红灯为绿灯,变管理为服务,变设卡为铺路,变刁难为帮助。做到有钱出钱,有人出人,有技术出技术,有办法出办法。在县私营工业园建设中,县委、县政府责令建委、电业、水利、电信、交委等部门,限期无偿投入220万元,搞好基础设施建设。园区的“四通一平”财政没出一分钱,民营业户没拿一分钱。其次是坚持“三个一”服务制度,即“一个口子收费”、“一厅式办证”、“一支笔审批检查”。在私营工业园成立了办证服务中心,并明确办证实行分散与集中相结合的办法,每月1日—5日、15日—20日由各职能部门的工作人员集体到办证服务中心办公,最大限度地减少环节,简化程序。并向业户承诺:个体工商户、民营企业只要办理相关证照,从提出申请并出具全部证明材料之日起,5日内必须办结,需报市以上部门审批的15日内必须办结。部门办理各种证照,只允许收取工本费。新上或扩大规模的民营企业需验资的,验资费控制在0.5%以内,最多不得超过1000元。再就是开展“下评上”活动。每年组织两次个体私营业户评议职能部门活动,评管理水平、评服务质量、评职业道德。凡不满意率达到20%的部门,对主要负责人谈话警告;不满意率达到40%的部门,主要负责人职务由实转虚,以观后效;不

满意率达到 50% 的,部门主要负责人就地免职,其他副职作相应处理。三是千方百计解难题。资金短缺是困扰民营经济发展的“瓶颈”,也是民营业户最难办、最头疼的问题。县委、县政府通过“六个一块”的办法,解决了这一难题。即:民营企业信用担保中心担保一块,利用政策向上争取一块,“双户联保”放一块,加大招商力度引进一块,利用闲置资产盘活一块,调动民间资金投入一块。特别是民营企业信用担保中心,专为民营业户提供小额贷款担保。担保基金为 1000 万元,其中财政筹集 500 万元,会员企业集存 500 万元,担保率为 1:3,可为民营企业提供 3000 万元贷款。

(五) 抓领导,“一引二逼”促发展。一是成立了规格高、力度大的个体私营经济发展领导小组,并不断充实调整领导小组成员,县委书记任组长,县长、分管县长、人大主任、政协主席任副组长,41 个部门“一把手”为成员;建立了由分管县长挂帅的日常工作机构和县个体私营企业发展服务中心。各乡镇也都成立了由党委书记任组长的领导小组,建立了专人管、专人抓的办公室,形成了上下贯通、组织有力的领导体系。县、乡镇、村的主要领导是民营经济工作的第一责任人,各乡镇党委书记都拿出一半以上的精力抓民营经济,做到了领导到位,措施到位,责任到位。二是下指标、压任务。有压力才有动力。近几年,县委、县政府每年都给乡镇下达新上项目任务,项目的规模和质量要求也逐年提高。各乡镇都积极主动

想办法、动脑筋,挖空心思地跑资金上项目,有的乡镇把任务层层分解、落实到村、落实到人,还有的要求乡级干部必须带头完成一个项目。这种下指标“压”,定任务“逼”的办法,压出了动力,逼出了效果。从近几年的情况看,各乡镇都能完成任务。三是严格考核奖惩。各级都制定了考核标准和办法,对新上项目实行成熟一个,验收一个,建档一个,每月一公布,每季一调度,半年一小结,年终进行总评。对完成任务的前三名乡镇,给党政一把手记三等功一次,完不成任务的通报批评,后两名乡镇第一年黄牌警告,第二年责令两个一把手引咎辞职。

通过以上措施,高唐民营经济自1998年以来得到快速发展,涌现出一批先进私营企业和明星私营企业,受到上级部门和群众的好评。1998年至2000年,高唐县被聊城市政府评为发展私营经济先进县,在全市分别获得第一名、第二名、第三名的奖励。但是,就目前全县民营企业发展现状来看,还存在着以下一些不容忽视的问题:

1、全县民营企业总体上结构不尽合理,企业规模小,产品档次低,技术落后,相当一部分企业管理粗放,技术装备和生产方式水平低,手工劳动、半机械化生产仍占较大比重,先进的机械化、自动化设备几乎没有。

2、发展缺乏资金,民营企业融资难。

3、民营企业现场管理差,安全意识淡薄。

4、民营企业发展的环境仍不很宽松,“卡脖子”的现象时有发生。

这些因素制约了我县民营企业的发展,也影响我县经济发展和人民生活水平的提高,使高唐人民增强了发展民营经济的紧迫感和使命感。在高唐县委、县政府的领导下,民营企业面临的问题会逐步解决,在宽松政策的引导下,高唐民营经济将持续、快速向前发展,跨上新台阶。

(贺同明撰稿)

# 艰苦奋斗创建大业 民营企业迅猛发展

——山东省吉地尔复合肥厂发展纪实

山东省吉地尔复合肥厂位于高唐县城以北,该厂的前身是高唐县民政局直属的社会福利企业公司,于1992年10月正式筹建。当初,该厂是3万元资金起家,租赁的厂地小,并且人员少、经费不足、设备落后、产品单一,主要生产普通过磷酸钙,营销磷矿石、矿粉,企业规模小,效益低。在改革开放大潮的推动下,该厂于1993年6月同山东省农科院联合开发研制成功高浓度复合肥免烘干生产新工艺并投入生产。1996年3月又与美国双龙公司合资,引进了美国先进的化肥生产技术,扩大了生产规模。目前该厂已拥有固定资产3200余万元,流动资金2800余万元,合计总资产6000余万元。其中拥有年产10万吨复合肥生产线三条;年产50万吨美国BB肥生产线一条。设有总厂和一处分厂(私营工业园内),共占地面积79612平方米。经过几年的艰苦奋斗,该厂已发展成为鲁西北最大的复合肥厂之一。厂长李玉华,现年33岁,高唐县姜店乡王庄村人,高中毕业,后经多年的刻苦自学取得大专学历,现为聊城市政协常委、高唐县政协常

委。三位副厂长也都有多年的工作经验。该厂下设八个工作部门,分别是总务部、财务部、保管部、质检部、生产部、销售公司、供应部、分厂,各部门负责人也都具有较强的工作能力和业务水平。全厂现有职工 400 余人,其中高工和工程师 10 人,技术员 20 余人。

几年来,在县委、县政府的关怀和有关部门大力支持和帮助下,以李玉华为首的厂领导班子和全体职工奋力拼搏,始终坚持“质量是企业的生命”这一指导思想,不断强化企业内部管理,逐步健全质量管理保证体系,采用目前我国最先进的微机配料、核子计量技术,使企业产品有较高的科技含量。该厂生产的农作物复合肥系列产品深受农民朋友的欢迎。由于产品质量过硬,该厂生产的高浓度吉地尔复合肥于 1995 年 10 月荣获第二届中国农业博览会银奖;1996 年取得企业质量监督检验机构三级认证证书;1997 年荣获聊城地区技术监督局质量免检产品;1998 年在山东省复混肥行业年检中被省质检所定为全省同行业推荐产品,当年还被河北省技术监督局评为向本省推荐的优质肥料产品;1999—2001 年连续三年被山东省技术监督局定为质量免检产品;1995—2000 年连续六年被聊城市工商局评为聊城地区重合同守信用企业。由于加强了企业管理,该厂经济效益显著。1993 年投产当年,销售复合肥 320 吨,实现销售收入 57 万元,利润 6 万元;1994 年销售 1520 吨,实现销售收入 255 万元,利润 23 万元;1995 年销售 3200 吨,实现销售收入 570 万

元,利润 50 万元;1996 销售 8700 吨,实现销售收入 1531 万元,利润 110 万元;1997 年销售 23000 吨,实现销售收入 4048 万元,利润 230 万元;1998 年销售 49000 吨,销售收入 11700 万元,利润 234 万元;1999 年销售 57000 吨,销售收入 15840 万元,利润 150 万元;2000 年销售 69000 吨,销售收入 8280 万元,利润 161.6 万元。今年以来,在原材料物料涨价、生产成本提高、市场竞争激烈的情况下,针对市场新的需求情况,加大技改力度,新研制开发了镁嘉宝冲施肥、磷酸二铵等肥料,已投放到市场。目前,该厂生产的吉地尔复合肥系列产品远销山东、河北、河南、辽宁等十几个省区,深受广大农民朋友的好评。

该厂几年来的发展历程具有以下几个突出的特点:

### 一、科技联姻上项目

该厂的前身是高唐县民政局直属的社会福利企业公司,建厂初期主要生产普通过磷酸钙,营销磷矿石、矿粉,规模小、产品质量不高、效益低。随着形势的发展,该厂生产经营状况已越来越不适应农业生产的需要,企业曾一度陷入困境。鉴于这种情况,厂长李玉华及其他领导成员,多次外出考察和走访农民群众,先后考察了河北省馆陶县、本省夏津县、茌平县,走访了本县各乡镇部分村庄。通过考察走访认识到单一的磷肥在农业生产中已逐渐被进口二铵所代替,再继续生产已无市场。针对我国土地大部分缺钾这一现状,并根据当初科技部门倡导测土配方施肥新技术,结合自身的条件,新建一处投资较

多、规模较大、见效较快的氮、磷、钾三元素复合肥厂生产高浓度复合肥,才能逐步满足农业生产日益增长的需要。带着这一新的想法,厂长李玉华带领有关人员托关系、找熟人去山东省农科院土壤肥料研究所向有关专家进行咨询和求援。有关专家、领导听了厂长李玉华的想法和打算后,认为很好,而且正与他们研究的课题相符合,他们也急需找个生产厂家进行试产,于是双方一拍即合,达成协议,由该厂提供厂房和设备,省农科院土肥所出技术配方并派员指导,双方联合开发研制高浓度复合肥免烘干生产新工艺。虽说协议签订了,但该厂面临着资金缺、人手少、生产设备简陋等困难,厂内象样的设备只有一个造粒圆盘、一台粉碎机。面对重重困难,该厂厂部一班人没有气馁,他们动员大家人人献计、献策、出力、集资,把自己的钱拿出来,购原料、设备。在试产过程中,厂长李玉华等人亲自观察学习掌握复合肥配方数据,掌握生产操作的关键环节,车间气味难闻,李玉华把家中的电扇拿出来为工人吹风,消除难闻气味。在三个多月的试产过程中,他们眼熬红了,人累瘦了,没有叫苦叫累,在专家的具体指导下,经过苦干实干,终于试产成功,以实际行动赢得了土肥所专家的好评。接着进行中试,并投入批量生产。1994年8月16日,山东省科委组织国内著名土肥、化工专家对该厂的高浓度复合肥免烘干生产新工艺进行鉴定,与会专家一致认为该生产技术及产品填补了国内空白,发展前景十分广阔。从此,该厂生产经营走出了困

境,开始迈向了光明前程。

## 二、引进外资上规模

该厂厂部一班人在生产经营的实践中认识到,企业要发展,必须上规模,必须引进先进技术和资金。他们了解到,美国是世界上农业非常发达的国家,其农业发展的规模效益令世人注目,而其农业发展的基础之一即科学肥料品种和科学施肥方法也令世人注目。经多方联系,于1996年3月,同美籍华人李振海经营的美商双龙公司达成合资意向,组建了“高唐吉地尔双龙复合肥有限公司”,合资开发高浓度吉地尔复合肥系列产品。合资公司成立后,引进美国先进的BB肥生产技术,新上一条年产50万吨BB肥生产线,当年即创产值1000余万元,新增利税80余万元。到目前为止,高浓度吉地尔复合肥系列产品生产规模已由1993年的年产几百吨发展到拥有年产10万吨复合肥生产线三条,年产50万吨美国BB肥生产线一条的高唐县民营企业中的龙头企业。几年来,该厂生产的复合肥系列产品中,由引进美国的BB肥生产线生产的复合肥即占了60%以上。

## 三、强化管理保质量

质量是企业的生命。建厂伊始,该厂领导班子就坚持这一指导思想,为此,建立健全了一整套内部管理岗位责任制,逐步完善内部质量管理体系,做到分工负责,责权明晰,严格按照国际质量标准体系程序运作。成立了由厂长直接领导的质检部为全厂质量检查、监督机构,严

把四关：一是进料关。凡是厂里需要的原料必须送中心化验室化验、检验，对含量或质量达不到标准的一律不准进货。二是配料关。生产车间严格执行由质检科出具的并有厂长签字的标准配方表，并采用了国内先进的微机配料、标准计量技术，有效地保证了产品质量标准。三是成品入库关。车间生产的产品质检人员必须坚持跟班化验制度，对包装不符合标准、含量达不到要求等有问题的产品坚决送回车间返工，不予入库。四是产品出库关。产品出库时再次配合用户对产品进行检查，向用户开具产品质量信誉卡，杜绝有问题的产品出厂。1996年春季，该厂为外地一个经销户生产了预定的200吨吉地尔复合肥，产品出库后，该经销户发现肥料中粉面较多，提出退货。对此，厂部决定，除返工重新加工生产外，还对车间主任、质检员、成品保管员进行了经济处罚。2000年8月，曾因电子秤定位出现差错，出库的一批肥料每袋少3斤，其中80吨已销往河北玉田县，当该厂发现这一问题后，立即派人前往玉田县为经销客户说明情况，赔礼道歉，并赔偿3000余元，得到客户好评。

市场的需求是企业赖以生存的基础，注重产品的科技含量才是企业发展的生命线。几年来该厂十分注重抓市场调查，建立了近百人的市场销售队伍，在销售过程中调查产品的社会需求，针对市场需要开发农民朋友喜爱的科技含量高的复合肥系列产品。截止目前，已先后开发出了十六个优质复合肥品种。

#### 四、加大宣传拓领域

搞好宣传是提高企业知名度,拓宽企业生产销售领域的关键环节。尤其在目前生产厂家众多,销售市场竞争激烈的情况下,要想使吉地尔复合肥系列产品为众多的经营者和消费者所接受和欢迎,在确保产品质量的前提下,必须加大宣传力度,让他们了解自己的产品,了解吉地尔复合肥厂这个企业,以便取得他们的信任,求得他们的合作,从而实现吉地尔复合肥厂的不断巩固和发展。基于这种认识,从建厂伊始,厂领导就注重抓好宣传,后来随着企业的发展,宣传的力度不断加大,在宣传形式上,一是通过省、市、县电视台及报刊直至中央级电视台、报刊等新闻媒体宣传该厂及其产品;二是印制大宗宣传品向社会广泛宣传;三是组织宣传车巡回宣传,共购置“松花江”面包车4辆,农用三轮车5辆,派到网点上宣传本厂产品;四是创办了《吉地尔报》,每月一期,一方面宣传本厂产品,另一方面宣传复合肥的施用技术。几年来,共通过各级新闻媒体宣传该厂及其产品达500多次,共印发各类宣传品达60多万份,用于宣传的费用累计达600余万元。通过大力宣传,目前吉地尔复合肥厂已誉满全国,产品畅销全国各地。在加大宣传力度的同时,该厂努力拓宽经营领域和销售市场。在生产经营上,积极搞跨地区、跨省区联营,向组建吉地尔集团目标迈进。去冬今春以来,厂长李玉华带领有关人员先后去四川、山西及潍坊、青岛、烟台、威海等地考察同行业复合肥生产经营情

况,本着互惠互利的原则,该厂出技术出品牌,对方出设备搞投资,组织生产经营,盈利合理分成。目前,已同海阳市化工集团正式联营,生产硝磷酸二铵肥料;同山西省闻喜县供销联社达成协议,组建山东省吉地尔复合肥厂闻喜县分厂,联营生产硫酸钾复合肥。在销售上,大力拓宽市场领域。为此,建立了一支强有力的销售队伍,在省内外各地布设了 300 多个销售网点,使该厂产品按照市场需求得以畅销。

### 五、引进人才保后劲

人才是企业的骨干和生命力,抓住了人才就抓住了根本。几年来该厂先后多次从技校、中专和大学毕业生中招聘人才,曾几次派人去聊城师范学院、济南标准计量学校、聊城化工学校等大、中专院校招聘科技人才,共招聘了近百名有科技专长的人员。另外,还从下岗人员和社会科技闲散人员中招用具有企管专长、营销专长、生产专长的人员 30 余名。对招聘人员采取多种方法进行培训,自 1996 年以来,连续四年派出人员去山东省技术监督局进行质量检验培训,还派人参加县有关部门举办的标准化管理培训班,这些人员经过培训和锻炼,都已胜任工作。如副总经理陈丙洋,1985 年从德州供销学校毕业后曾在供销系统工作多年,对营销业务比较熟悉,有特长,被招聘来吉地尔复合肥厂,经过进一步培训、学习和锻炼后,在业务科负责抓营销业务。由于该同志有营销经验,加之工作扎实能干,成绩突出,去年被提升为副总

经理。青岛大学化工专业毕业生付刚峰被招聘来厂后安排到技术开发部工作,经过三四年的培养锻炼,现已成为厂里的技术骨干,去年被提升为技术开发部主任,负责全厂的技术开发工作。目前,该厂已形成了一支技、管、产、销综合性的队伍,保证了企业的全面发展。

几年来,吉地尔复合肥厂在抓好企业生产经营的同时,还积极参与社会公益事业,为社会多做奉献。自1998年改制明确企业民营性质以来,按照国家税收政策,共向国家缴纳税款55万元。同时该厂积极参与救灾扶贫工作,1997年夏季我县梁村、尹集等五六个乡镇农作物遭受严重雹灾,该厂主动向梁村、尹集两乡镇无偿捐送复合肥10吨,帮助受灾户抗灾自救。该厂还积极参与乡村公路建设,于1997年向本村资助1.8万元用于修筑柏油路一条。为支持教育事业,2000年该厂向高唐县第二中学和县聋哑学校捐款1.5万余元。该厂还接纳其他行业下岗职工120多人,减轻了社会的就业压力,获得社会的好评。

目前,以李玉华为首的厂领导一班人精神振奋,干劲倍增,正在总结经验,强化企业内部管理,并且进一步拓宽领域,着手组建跨省区的吉地尔集团公司,为振兴民营经济做出更多更大的贡献。

(徐永山撰稿)

# 奇葩耀金城

## ——高唐县金兴塑钢门窗有限责任公司发展纪实

塑钢门窗被建筑界人士誉为建材产品的一朵奇葩，1993年金兴塑钢门窗厂在金城高唐应运而生，在全体员工的辛勤努力和社会各界的关爱下，这朵奇葩越来越艳，更显勃勃生机。

高唐县金兴塑钢门窗有限责任公司于1993年兴建，占地面积28600平方米，现有员工258人，其中有高、中、初级专业技术职称的28人，技术人员78人，拥有固定资产1600万元，主要生产“福源”牌85、80、60、50系列高级塑钢门窗、“福源”牌85、80、60、50系列塑料异型材、装饰彩板和给排水管材、铝塑复合管、PP—R管。公司下设财务科、设计室、技术科、质检科、销售科、供应科和一个塑料型材车间、两条门窗组装生产线、三个销售部、四个门窗安装队，拥有八条技术先进、电脑自控的PVC塑料型材自动生产线，年生产塑料异型材2000吨。公司着手进行ISO—9002质量认证工作，塑料异型材严格执行了GB8814—98的国家标准，塑钢门窗严格执行JG/T3017和3018标准。产品定期检查，质量稳定提高，深受广大用户欢迎，除本地及周边县市外，产品市场已扩展到河北、

河南、安徽、山西等地。

成功的背后是汗水和耕耘,是不畏艰难、不停跋涉的足迹,是金兴塑钢门窗有限公司员工“团结、敬业、拼搏、进取”的又一佐证。

## 企 业 初 建

随着金兴集团的不断发展壮大,公司制定了年年上台阶的奋斗目标和“一业为主,多业并举”的主体思路。1993年4月,总经理赵长福审时度势,把目光盯在市场潜力巨大的PVC塑钢门窗生产上,为避免盲目上马的弊端,组织专人对济南等地的建材市场进行了认真的调查研究。针对市场和发展前景,公司于5月下旬制订兴建塑钢门窗厂的筹建计划,议定了上一流设备,采用最佳配方,各项工作齐头并进,两期完成的实施方案。1993年公司接收了资不抵债、破烂不堪的原高唐镇综合厂,在镇党委、政府的重视支持下,1993年5月26日新项目破土动工,总经理赵长福亲自坐阵指挥,兵分几路,建厂房、集资金、购设备、跑材料、培训人员等工作同步进行。由于市场正处转轨之时,许多地方争上项目,设备生产厂家供不应求,就是拿现钱购设备也得等,负责进设备的副厂长赵洪才千方百计保证了设备、模具按时进厂。

想事容易干事难,1993年国家实行金融宏观调控,紧缩银根,贷款难度很大,公司发动员工集资兴业,在短短的21天,内部集资110万元,赵长福个人集资10.5万

元。在县有关部门的帮助支持下,保证了所需资金的及时到位,土建一期工程(门窗组装车间、办公室、警卫室等)提前完成,7月14日门窗组装设备按期进厂,经过紧张的安装调试,提前10天拿出了质量合格、美观精致的85、60、50系列塑钢窗,8月份投入批量生产。

### 克 难 攻 关

塑钢门窗质量的优劣取决于型材的内在质量,当时生产用型材来自章丘、招远、济宁等地的厂家,由于配方不同,型材颜色不一致,质量不稳定,型材规格也不全,还受型材市场的制约,产品质量没保证。针对这种状况,赵长福同王保柱及公司班子等有关人员,决定增购型材生产设备,自产型材保证门窗质量。经过考察,1993年10月投资180万元,购进两条PVC异型材自动生产线和一台温控高冷混合混料机,新增80系列三轨道塑钢门窗新品种。

设备进厂那天,天下大雪,地面泥泞,吊装设备不能用,怕零件落在雪地里,赵长福同全体员工肩扛手拽一干就是几天,终于以最快的速度使设备就位。在当时生产型材属新技术,当地缺乏专业人才,对工艺、配方也不甚了解,他们采取干中学、学中干,多次找专家讨教,并挂靠山东省塑料研究开发中心来厂讲课,派员到有关院校学习,赵总自知文化程度低,需要学的东西太多,晚上住在厂里同技术人员研究技术、配方,反复推敲,逐项核实,共

同克难攻关,根据国家标准和材料的性能,选配出塑料型材最佳配方,生产出了合格的型材产品。从建厂到型材产品投产,赵总一盯就是一年多,一年中,他配备了厂领导班子,由王保柱任厂长负责全面工作,赵洪才任副厂长负责经营,马云喜任副厂长负责后勤、质量,李民负责材料供应,杜立昌负责财务(1997年姚起奎任主管会计)。他不仅完善了管理制度,还制定技术标准自编了《门窗下料制作尺寸图集》。随着异型材的投产,公司加大产品宣传力度,培训营销人员,经过全厂职工的努力,已形成了年产“福源”牌 PVC 高级塑钢门窗 5 万平方米和年产“福源”牌 PVC 塑料异型材 600 吨的生产能力。1994 年完成产值 493 万元,组装门窗 8520 平方米。

### 以 质 求 胜

建厂伊始,塑钢门窗厂领导班子人员强调,产品质量是企业生存的根本,是走向市场的通行证,在产品质量上不走后门,必须以质量打响品牌。他们控制源头,严把原材料入厂关,生产车间坚持自检、互检、专检,建立产品出入库登记,明细到组、到人。凡不符合国家标准的产品一律不准出厂,并制定了奖罚条例,产品出车间,查出问题处罚车间主任;入库、出厂,查出问题处罚负责质量的厂长。动真的、干实的,碰到谁处理谁,绝不迁就。

严格的管理换来丰硕的成果:

——1995 年底,塑钢门窗通过省级鉴定。

——1996年元月,公司被聊城地区技术监督局评为全市执行《产品质量法》先进企业,加入中国塑协异型材及门窗制品专业委员会,厂长王保柱入选该协会会员。

——1997年元月,“福源”牌塑钢门窗被山东省产品质量监督检验所评为全省推荐产品。厂长王保柱被山东省乡镇企业局和省劳动厅评为全省乡镇企业安全生产、综合治理活动先进工作者。原车间副主任林东芳被聊城市妇联评为“科技女状元”,并授予“三八红旗手”。

——1998年金兴塑钢门窗有限公司被省乡企局评为山东省乡镇企业系统优秀质量成果一等奖。副厂长马云喜荣获省乡镇企业系统优秀质量工作者,车间副主任李玉贵评为市优秀质量管理工作者。

——1999年和2000年公司获省建委颁发的产品准用证(1999年国家实行产品准用证)。

——1995—2001年公司被省建委评为门窗型材定点生产企业,1999年被省建委定为全省建设机械质量信得过明星企业。

——1998年厂长王保柱被选为县政协委员,2000年选拔为高唐镇镇长助理。

……

## 兼 并 改 制

公司在注重质量的同时,不断扩大生产规模。1995年新建型材生产车间,1996年兼并了高唐镇磷肥厂,将

其原址改建成门窗制作车间,新建三层办公宿舍楼一栋,新上两条型材自动生产线,一条单螺杆生产线,塑料扣板彩板印花机,产品规格不断增多。

为解决企业发展中亟待解决的产权不清、政企不分、职责不明、后劲不足等难点问题,1997年总经理赵长福在班子会上果断提出:企业要改制,要适应市场经济发展的规律,晚改不如早改,早改不如马上改。经过深入细致的思想工作和各项筹备,1997年底金兴塑钢门窗厂在全县乡镇企业中率先进行改制,公司改为股份制企业。企业资产由内部员工一次性买断,在控股比例上,实行领导班子成员控大股(约55%),业务技术骨干控小股(40%),从净资产总额中提取5%赠予在职员工作为退休基金,专项立户,专款专用。1998年1月20日募集股金全部到位,1月22日高唐金兴塑钢门窗有限责任公司创立和首届股东大会隆重召开。在这次企业改制中,赵长福主动让贤,不当改制企业的董事长,不任总经理,启用能人,经过民主选举,王保柱当选为董事长,聘任赵洪才为经理。实现了企业产权清晰,职能明确,管理科学和依法自主经营,自负盈亏,自我约束,自我发展。改制当年,企业产值达1310万元,组装门窗54123平方米,销售60500平方米,生产型材901吨,销售268吨。

### 再上新台阶

事实证明,改革出活力,企业产值年年上台阶,声誉

年年提高。市县有关领导多次到公司参观指导工作。1998年公司兼并了高唐镇榨油厂,扩建了3000平方米的型材车间,1999年购进三条自动生产线,2000年又新上PP—R管生产线一条,铝塑复合管生产线一条。生产的目的是为了销售,自创业之初,公司就注重营销队伍的建设,不断培养销售人才。同时加大对塑钢门窗的宣传力度,通过新闻媒体向用户介绍这一节能建材的好处。因为塑钢门窗属于新生事物,人们不了解,业务人员不厌其烦地进行解释,终于赢得第一批客户,业务量逐年增多。1996年底由李民负责组建驻聊办事处,1998年李民任业务经理,销售队伍从开始的几个人发展到三个销售部,形成了覆盖全市的销售网络,并不断开拓周围省市区,门窗销售从1994年的3250平方米到2000年攀升到70012平方米。同时他们不断加强安装能力和售后服务,由当时的几个人逐步发展到4个队,实行维修卡制度,有力地保障了用户的合法权益,得到了社会广泛的好评。

2000年公司全年产值2339万元,组装门窗76961.86平方米,短短几年的时间,产值比1994年增长347%,生产能力同比增长803%。截止2000年底公司累计为国家上缴税金190.1万元。

就目前市场竞争形势看,市场是残酷的,竞争是激烈的,塑钢门窗有限责任公司的产销随时会受到冲击和影响,但塑钢员工将继续按照“安全文明生产,实施名牌战略,维护企业信誉,广交各界朋友,政策兑现落实,提高经

济效益”三十六字经营方针,为高唐经济的发展再建新功。

(董玉国撰稿)

# 追求卓越 永不停步

——记山东高唐纺机制造有限公司

鲁西北大地,素誉“金高唐”美称的高唐城区,一个充满勃勃生机和潜力的民营企业迅速崛起,这就是高唐纺机制造有限公司。目前该公司拥有职工 200 余人,固定资产及流动资金 800 万元,占地面积 70 亩,办公楼、厂房等建筑面积 31000 平方米。公司下设铸造、清理、机加工、喷漆、整理、成品六个车间,有车、铣、刨、磨床等设备 80 余台(套)。公司主要生产 1511、44、56、1515、75、GA615 型系列织机及配件、电子加油机、油泵体和灰浆泵等产品,产品销往山东、河北、天津、辽宁、河南、新疆等 10 余个省市,部分产品打入国际市场。该公司总经理邵丙宏,45 岁,系阳谷县郭屯乡邵楼村人。在他的领导下,六年来,公司注重科学化管理,逐步走上全程自动化、机电一体化、微电脑程序化的管理路子。

## 一、危难之际重组建,改革创业谱新篇

高唐纺机制造有限公司是在原国营高唐纺织配件厂的基础上发展起来的。1995 年,已有二十多年建厂历史的纺织配件厂由于受体制僵化的限制,干部职工的技术才能和生产积极性得不到充分发挥,已不适应市场经济

的发展要求,企业资不抵债,滑入低谷。这年10月,根据县委、县政府指示精神,纺织配件厂的厂房、人员全部划归时风集团。时任纺织配件厂销售经理的邵丙宏纵观全局,认为纺织配件厂有一些稳定的业务销售渠道和市场,经过深思熟虑,他自筹资金租赁已破产倒闭的高唐镇皮毛厂作为厂址,自任厂长,打出了高唐纺机制造厂的牌子,并在此基础上成立了山东高唐纺机制造有限公司,邵丙宏任董事长,总经理。在资金不足、设备落后、产品单一、规模小、人员少、效益低等困难面前,纺机制造有限公司领导成员深入车间与职工交换意见,鼓励他们提建议、想办法,找出了制约生产经营及销售的症结。

针对1511、44、56型窄幅织机及配件落后、不能满足市场需求和客户要求标准的情况,公司总经理邵丙宏带领班子成员和技术人员去上海、天津、济南,走访数家纺织机构和大型棉纺织厂,采取了三条措施:一是马上生产1515、75、GA615型宽幅织布机及配件,因为这些产品适应国内国际市场的需求,具有较强的竞争力。二是高薪聘请山东纺织厅技术情报所和上海纺织机械厂工程技术人员,改进设备指导生产。三是在企业内部实行整机安装及加工配件大包干,从生产到销售实行联利承包,任务落实到车间、班组、个人。

以上三条措施的实施,很快显示出其效力,1996年公司生产的1515、56、75、GA615型宽幅织机填补了山东市场的空白,投向市场后,受到众多厂家的青睐,获得良

好的经济效益。

## **二、产品开发结硕果,筹集资金上规模**

公司靠改革打开局面,生产经营步入健康发展轨道,董事长、总经理邵丙宏没有满足已取得的成绩,他开始思考企业下步如何发展才能适应市场经济的要求,他认识到企业要发展必须上规模、上档次、上水平,必须引进资金和先进技术,才能在市场经济大潮中站稳脚根。

2000年上半年,公司在高唐私营工业园租赁60余亩土地作为新厂址,决定将公司全部搬迁,生产设备、工艺革新、新产品开发研制一次配套成龙。纺机公司依靠贷款、职工集资共筹资600多万元,在私营工业园内建成1300平方米的三层办公大楼一幢,高标准车间6个,计6000平方米,成品库、原料库、展厅、职工宿舍44间,计880平方米,铺设沥清路面1000平方米,新购组合车床和其它设备9台以及加油机件、加油扬泵体和泥浆泵等,使公司生产规模扩大5倍,增加新品种1000余种,提高了公司的经济效益和知名度,在纺织机械行业站稳了脚根。

## **三、引进人才,严保质量,加强企业管理**

人才是生产力,抓住了人才就抓住了根本。六年来,公司先后招聘中专、大专毕业生22人,另外还从下岗人员中招收具有管理特长、营销特长、技术特长人员近30名,保证了企业的发展后劲。

产品质量是企业的生命线,公司管理人员牢记一个宗旨:如果没有优质的产品,企业就是无本之本,无源之

水。纺机公司始终把产品质量作为企业的头等大事来抓,提出了“客户是上帝,产品质量就是明天的市场”的口号。六年来,纺机公司建立健全了一套内部岗位责任制,逐步完善质量管理体系,做到了分工负责、责权利明确。生产过程中层层负责、人人把关,下道工序对上道工序的质量实行一票否决制,严格按行业和国际标准程序运作。公司成立了由总经理邵丙宏直接领导的质检处,作为公司质量检查监督的机构,严把四关:一是进料关,凡该公司需要的原料,必须送交化验室化验、检验,对含量或质量达不到标准的一律不准进公司;二是配料关,生产车间、班组严格执行由质检处出具的技术指标,有效地保证了产品质量,产品的合格率达到98%;三是成品入库关,车间、班组生产的产品,质检人员必须坚持跟班检验,不合格的产品不准入库;四是产品出库关,产品出库时再次配合用户的要求和标准,进行质量检查,坚决杜绝有质量问题的产品出公司。严格的管理使纺机公司的产品质量不断提高,连续五年被评为山东省优质产品和市场畅销产品。

质量是企业生存的基础,提高产品的科技含量适应市场需求是企业发展的动力。几年来公司十分注重抓市场调查,建立高素质的销售队伍,在销售过程中调查客户对产品的要求,针对客户要求开发新产品,多次被评为大型棉纺织企业的合格供应商。该公司还加大形象宣传力度,提高知名度,每年春秋两季召开供应厂家联谊会,拓

宽了销售渠道。

#### 四、奉献爱心做贡献,服务社会不间断

以董事长、总经理邵丙宏为首的公司领导班子,非常注重回报社会,在完成税收任务的情况下,1998年公司向高唐镇中学捐款1万元,同年为抗洪救灾支援灾区1.5万元。公司还接纳县直企业下岗职工80余人,招收农村剩余劳动力150余人,收到了良好的社会效益。公司还帮助犯过错误的工人重新做人,一位原国营纺织配件厂职工殷某,因触犯刑律被判刑,2001年初刑满释放,由于原单位被高唐时风集团兼并,没有单位愿意接受他。在这种情况下,殷某来到纺机制造有限公司,总经理邵丙宏接待并收留了他,为他安排了工作,使他走上正常人的生活道路。当时公司有的领导成员不同意留他,而邵丙宏说:“如果我们不管他,再把他推向社会,他有可能重新走犯罪道路,给社会增加不安定因素,我们要相信他,帮助他做一个有利于社会的人。”通过实践证明,殷某不但做好了本职工作,还处处帮助他人,用实际行动回报公司和社会。

目前,公司领导班子正在江泽民总书记“七一”建党八十周年讲话精神指引下,总结经验找差距,强化管理上项目,带领员工不断地向着新的更高的目标攀登,努力为高唐经济做出更大的贡献。

# 敢立潮头唱大歌

——高唐县振国工贸有限公司发展纪实

振国工贸有限公司位于高唐县姜店乡政府驻地、姜店村北 105 国道两侧,公司所在的办公场所是两排临街二层楼,在楼房后面是一排排整齐的厂房。振国工贸有限公司是高唐县第一家民营企业,董事长柴振国,高唐镇东街人,48 岁,原是县教育局干部,后承包一中校办工厂,1994 年创办了振国工贸有限公司。该公司是股份制企业,总投资 800 万元,现拥有 3 个公司、4 个分厂,下设机械加工、小件加工、铸造、离合器组装、摩擦片、印刷、制氧等十个生产加工车间,有职工 240 人,其中行管人员 5 人,有厂房 168 间,各种加工设备 80 余台(套),主要从事铸造、机械加工、印刷等业务。公司的主要产品是拖拉机离合器总承。1999 年销售收入突破 1000 万元,上缴税金 68 万元,为乡村修路、建桥及资助贫困学生捐款 12 万元。2000 年销售收入 1050 万元,上缴税金 30 多万元。

—

党的第十一届三中全会后,高唐社会各项事业蓬勃发展,也孕育着无限的商机,吸引着众多有识之士投身到

改革的大潮中。1988年在县教育局供职的柴振国以敏锐的眼光,透过经济改革大潮,看到了高唐民营经济发展的前景。他经过深思熟虑,承受着来自家庭和社会的巨大压力,放弃了在县直机关安逸舒适的工作,通过公开招标“下海”承包了倒闭的高唐一中校办工厂。当时像他这样丢下铁饭碗搞个体不要说在高唐就是在聊城地区也是凤毛麟角,他的举动着实在小小的县城引起了不小的轰动,更何况承包的厂子已经倒闭,四处破烂不堪,缺人员,缺技术,每年还要上交5万元承包费(承包期5年,第一年5万元,以后每年递增20%),上上下下闲言碎语也随之而来,妻子也劝他要慎重,但是他不为所动,而是全身心地投入到工厂的管理中去,他四处招聘技术工人,筹集资金,联系业务,在管理上边学习边实践,处处精打细算,严控质量,降低内耗。在技术上走出去,请进来,选贤聘能,抓技改,搞创新,使质量效益大大提高,同时他初步把按劳分配方式用于管理之中,来激发工人的工作积极性,在他的精心管理下,工厂一年一个样,业务范围不段扩大,收入成倍增加,到承包期结束的第五年年利润已达20万元。他五年上交一中21.6万元承包费,是工厂从建厂到倒闭二十几年利润总和的5倍。小小的成功更加坚定了他下海经商的信心和勇气,更重要的是为他今后的创业积累了丰富的管理经验和较强的资金基础。

## 二

在校办工厂承包期满后,柴振国走出高唐对市场进行了考察分析,决定投资办厂。1994年他办理了停薪留职手续,租赁祁寨一个闲置停车场,创办了高唐县首家民营企业——高唐县振国工贸有限公司,注册资金50万元,下设铸造、机械加工、印刷三个加工车间,开始了他的二次创业。由于营销策略对头,管理经验丰富,公司效益年年递增,规模迅速膨胀,到1998年,注册资金已经达到180万元,固定资产投入也由开始的30万元增加到120万元。同时这几年市、县也越来越重视民营企业的发展,各级各部门也对民营企业给予了大力支持,投资经营环境进一步优化。1998年县委、县政府出台的促进民营经济发展的49号和69号文件,就好比是一支催化剂,更加促进了我县民营经济的发展。也证明了他当初下海的路子走对了。1998年振国工贸有限公司已成为全县赫赫有名的民营企业,他本人多次参加市、县召开的民企工作经验交流会,做典型发言,市、县领导也对他和他的企业给予大力的支持和帮助。1998年下半年,鉴于公司现有的场地和厂房已大大限制了企业发展的状况,他抢抓机遇,经多方考察论证洽谈,把厂子全部搬迁到了交通便利、投资环境更优越的姜店乡,签定了租赁原农修二厂、乡水管站场地四十年期限的合同,规划修建了高标准厂房100余间。1999年5月,投资95万元创办了振中工贸

有限公司,10月又投资200万元创办了高唐县振国开发公司,成为一个拥有3个公司、4个分厂、10个车间、240多名员工的大型民营企业。

### 三

公司创建初期,民营企业做为改革开放后的一个新生事物,仅仅是起步阶段,并无成功经验借鉴,振国工贸有限公司只能是在实践中一步步去寻求、去探索,终于推出一套具有本企业特色的管理模式。

经营模式:振国工贸有限公司是股份制企业,资金来源由各股东自筹。根据《中华人民共和国公司法》的要求,3个公司均登记注册为有限责任公司,具备独立的企业法人资格。公司设有董事会、监事会,总经理实行聘任制,实行总经理领导下的车间承包责任制。公司行管人员共6人,公司建立了股东代表大会制度,该会每半年召开一次,由董事长主持,对公司的重大问题进行决策。公司业务例会每月一号由总经理主持召开,检查落实上月各项指标完成情况,安排当月各项任务,解决处理业务经营中的具体问题。由于公司是股份制性质,产权的其中较大部分属柴振国个人所有,在这一前提下,为了杜绝形成一人说了算的家长制管理方式,避免造成管理机制不活,振国工贸有限公司从1996年7月1日起,对公司下属车间实行承包责任制,具体做法是:公司给车间下达全年生产任务,并在上年的基础上进行成本核算,实行成本

包干,成本超支部分车间自负。车间利益与职工利益挂钩,车间做为一级核算单位,职工监督车间主任,车间主任监督公司,形成上下制约的监督机制。公司流动资金印成代金券,在公司内部流通,公司与车间、车间与车间形成买卖关系,勤俭节约,修旧利废,小到一个螺丝钉,大到设备的维修与保养,收支均与车间承包责任制相联系。通过这样的运行机制,教育引导公司干部职工节约一度电、一滴油、一张纸,共同振兴企业。

经营机制:在公司运行中,坚持依法经营,公平竞争,牢固树立竞争意识,使企业发展始终立于不败之地。具体做法是(1)质量竞争:在生产过程中,采用了先进的生产工艺,配备了对路的生产设备,选聘了专业的生产操作者,建立了完整的质量保证体系和产品三包制度,使出厂产品合格率达100%。(2)价格竞争:通过内部挖潜,降低成本,实行微利或保本经营。(3)产品竞争:在保质降价的同时,扩大生产能力,增加产品数量。(4)资金周转竞争:公司产品因与大厂家配套,回款率低,往往造成资金占压,生产难以维持,对此,公司采取了易货贸易、来料加工等结算方式,加快了资金回收,提高了资金利用率。(5)关系竞争:通过上门征求意见,提供售后服务,邀请对方来公司参观指导等方式,树立企业形象,加强各协作单位之间的合作,保持平等互利、友好往来的业务关系。由于采取了以上五项竞争措施,公司的产品在市场上保持了较强的竞争优势,产品销售额连年翻番。

振国工贸有限公司探索出的管理模式为高唐县民营企业的发展带了好头,也得到了社会的认可。1995年,公司被县委、县政府授予“文明私营企业”称号,被地区工商局授予“讲道德、无假货先进单位”,1996年为防止“三乱”行为,公司被聊城地区列为“重点保护单位”,1998年至2000年公司连续三年被聊城市委、市政府授予“先进私营企业”称号,董事长柴振国连续六年被评为市、县“先进个体劳动者”。

公司由小到大,所取得的成绩和荣誉,靠的是拼搏和不懈的努力,不努力不奋斗,企业就会倒退、倒闭。公司将在现有3个分公司的基础上,积蓄力量再发展,力争早日组建企业集团,把业务范围扩展到省外、国外,迎接入世的挑战。

(赵杰撰稿)

# 与时风同行

——记高唐县华风机械制造有限公司发展轨迹

时风集团是全国最大的农用运输车制造企业,市场占有率高达40%,高唐也因此被誉为“中国农用车城”。专为时风集团配套加工零部件的华风机械制造有限公司,就是由时风经济的带动发展起来的我县规模最大、上缴利税最多的民营企业。公司总占地面积46亩,有员工360人,设7个管理科室、8个生产车间。总经理华福昌带领员工发扬时风精神,学习时风经验,实施时风战略,引进时风技术,自1994年以来从事离合器、制动蹄等农用三轮车配套产品的生产,为时风的壮大发展做出了积极的贡献。公司也随着时风的发展,由一个作坊式小企业逐步发展到拥有700万元资产的民营企业,成为我县乃至聊城市民营企业中的明星企业。

公司经理华福昌,1948年生于高唐镇果木市街,1965年初中毕业后进厂当工人,曾任高唐县无线电实验厂副厂长,1980年他曾参与研制生产我国在四川巴山发射的运载火箭上所需的3DG3高反压小功率晶体管,受到中共中央、国务院的通电嘉奖。1992年底,华福昌带领厂里的6名工人租赁县林业局一楼5间房,成立了电子

计算机公司。该公司挂集体企业牌子,主要经营不间断电源、打印纸、软盘、色带等微机消耗材料。公司当时注册资金仅 25 万元,业务量少且零散,呈维持状态,这就是华风公司的前身。

下面让我以时间顺序叙述一下华风公司的发展轨迹吧!

### 一九九四——一九九五

1994 年下半年,正当计算机公司步履维艰、难以发展时,时风集团伸出了援助之手,将组合线的生产任务交给了我们。同时,我们在时风集团技术研究所的指导下,研制成功了时风三轮车配件产品离合器,并且获得生产加工权,这给公司带来了生机和希望,经理华福昌初步确定了“组合线保吃饭,离合器求发展”的工作思路。他带领林子山、谢可兴等几名公司业务骨干先后去河南项城、莱芜口镇等地参观学习,去河北永年和涿州、河南郑州等地组织货源,寻找供货厂家,并且购置了锤头、扳手、尖嘴钳等工具,组织工人开始了家庭作坊式的生产。

随着时风集团三轮车生产量的增加,所需配件也相应增加,我们看准了时风这个市场。但是单靠公司租来的几间房屋和一些简单的生产工具,不适应公司生产的需要,更不适应时风集团飞速发展的市场需求,公司要想占领时风市场,必须尽快扩大生产规模。1995 年 4 月,经县工业局介绍,公司租赁了县木器厂闲置多年的 9 间厂

房和几间办公室,又在厂区搭建了面积约 500 平方米的临时厂棚,公司有了固定的生产车间。公司陆续购置了较为先进适用的电动扳手、丝杠压力机等生产工具和设备,取代了笨重费力的锤头、扳手等工具,工人从繁重的体力劳动中解放出来,并且大大提高了效益。为了节省资金,公司员工谢吉生等人自制了除锈机、刷漆机,公司又增添了试验台、厢式吉普车,为生产和业务需要提供了保证,这一年公司生产的产品数量和质量都有了大幅度提高,公司员工达到 47 人,在组织生产加工的同时,又与河南几家企业建立了业务关系。1995 年共生产离合器 4.7 万台,占时风市场所需的 47%,同时生产组合线 15 万条,销售收入 357 万元,创利税 8 万元,上缴税金 5 万元。

### 一九九六——一九九七

在县工业局领导的关怀帮助和时风经济的带动下,公司生产的产品供不应求。这时我县工业系统一些小企业出现了滑坡现象,有的面临着停产关闭的危机,工业局领导决定动员我们公司照顾全局的利益让出部分无线电产品的生产经销权,我们在 UPS(不间断电源)和电机销售前景看好的情况下,忍痛将生产经营权让给了神盾公司和木器厂两家企业,虽然造成了一定的损失,但为了服从大局,牺牲公司局部利益,我们认为值得,此举受到工业局领导的好评。之后公司经理华福昌和其他管理人员

决定,集中技术力量,扩大时风配件产品的生产规模,充分占领时风市场,不能再搞作坊式的加工生产了。为此,公司开展了技术革新、创新活动。

我们发现时风三轮农用车上的照明灯在行驶过程中跑得快灯泡容易损坏;跑得慢灯泡不够亮。为了解决这个难题,使时风牌三轮车质量过关、经得住考验,真正让老百姓满意,公司派李传珍、韩金海等几个电子业务技术骨干去济南、淄博周村等地学习取经,联系零配件货源,回公司后,反复研究试验,终于试制成功电机恒压块,时风技术部的同志验收使用后非常满意,并很快让我们投入批量生产。

我们在和时风集团的业务联系中看到,时风质检处的同志为了保证产品质量,检验工作量大且繁琐,李传珍、韩金海同志利用电子技术专长,设计制造了电机功率参数检测仪,被时风集团质检处采用,他们还采纳了我们组合线接头改插接件的建议。

1996年时风三轮车两次降价销售,每台降价额达700元,相当于车价的10%,我们的配件产品价格也相应降低,迫使我们加强成本管理,节省各方面支出。为此,我们决定自己生产摩擦片(离合器配件),同时派人分组外出考察学习,了解市场行情,韩金海一路去河北永年、高阳等地了解到螺栓、螺母、平弹垫、纸垫等标准件价格每套都较以前降低两角钱。谢可兴一路去江苏姜堰、河南项城等地收购摩擦片散件,使每个摩擦片成本降低2

元。

由于我们采取了部分外协件的自制和多家企业供应比价竞争,大大降低了产品生产成本。1996 年全年共生产离合器 16.2 万台,完成销售收入 1231 万元,创利税 50 万元,上缴税金 35 万元。

1997 年公司的生产规模随着时风集团规模的扩大而逐渐扩大,租赁木器厂的厂房车间再次不适应公司发展。经过和县武装部协商,公司在民兵训练基地一楼租赁了餐厅和六间办公室,利用时风集团二分厂拆下的梁、檩等建筑材料,在民兵训练基地空地上建造了 29 间厂房。同年 9 月公司从木器厂搬往民兵训练基地新厂址生产经营,正式成立了办公室、业务科、技术科、财务科、离合器一车间和二车间、摩擦片车间、清砂车间。至此,公司已初具规模,作为时风集团的定点供货厂家,电子计算机公司 1997 年生产离合器 28.7 万台,占时风市场需求量的 80%,销售收入 1860 万元,创利税 86 万元,上缴税金 44 万元。

## 一九九八

中共十五大和宪法修正案提出民营经济是我国社会主义市场经济的重要组成部分。为了贯彻落实党的十五大精神,发展我县个体私营经济,县委、县政府出台了高发[1998]49 号“关于放开搞活加快发展私营经济的意见”和高发[1998]69 号“关于进一步加快个体私营经济发展

的补充规定”，电子计算机公司按照上级指标精神，由集体企业改制为民营企业，脱离了与县工业局的所属关系，从此不用遮遮掩掩从事经营，而是名正言顺地公开了民营企业的身份。1998年8月28日公司注册资金100万元，正式改名为华风机械制造有限公司，经理华福昌，副经理林自山、李传珍、谢可兴、韩金海，办公室主任由韩金海兼任。

县委、县政府出台的[1998]49和69号文件，为民营企业制定了优惠的政策，创造了宽松的外部环境。经理华福昌下决心大干一番，他要扩大公司规模，将华风公司办成高唐最大的民营企业。

为了保证企业扩大规模后满足正常生产和业务需要，公司投资32万元，新上了160KVA(千伏安)节能变压器，购置了一辆桑塔纳轿车和三辆时风三轮车。

1998年下半年，我们看准了时风市场制动蹄配件项目，并向时风承诺：质量不低，价格不高，保证提供合格产品。时风集团再次对我们这个民营企业给予了支持和帮助。我们购买了时风集团的双面铣车床5台，单面铣车床2台，Z514DB型立式钻床3台，另外购置了滕州产CT6132车床2台，Z16小钻床4台，用于生产制动蹄产品，新增设机加工车间。7月份，制动蹄试产一次成功。

公司员工认识到，没有创新就没有企业的发展，没有先进的设备就没有惊人的效益。为此，员工谢吉生反复钻研，自行改制离合器试验台，提高了产品试验效率；副

经理李传珍以树脂胶等材料取代油漆涂离合器内壁,提高了粘牢程度,降低了成本费用;离合器车间轴承安装由高压泵站代替丝杠,增加了生产产量;摩擦片车间 J23 型冲床的使用代替铁锤铆铁铆钉,使日产摩擦片半成品超过了 5000 片,产量质量明显提高。规模大了,生产项目增加了,公司也暴露出管理方面的诸多问题。为此,我们学习时风集团的管理模式,加强了企业的内部管理,制定了质量检验标准,采用了客户投标、中标送货方案,对 40 多个外协户进行筛选,有计划地安排生产,有序进货,便于仓库管理。对客户的半成品物料分色标记,隔离存放,避免有不合格半成品出现扯皮现象;分类存放,便于运输;专人专管,责任分明。

1998 年是公司发展至关重要的一年,由于企业机制的转变加上政策的引导、宽松的外部环境,经理华福昌和其他管理人员打消了顾虑,调动了员工生产积极性,公司无论在发展规模上,还是在速度和效益上都得到前所未有的发展。这一年公司生产离合器 39.4 万台,占时风需求量的 92%,生产制动蹄 1.2 万副,实现销售收入 2541 万元,创利税 94.7 万元,上缴税金 58.9 万元,公司分别被聊城市、高唐县政府评为明星私营企业。

### 一九九九年——二 000 年

由于县委、县政府为民营企业创造了良好的发展环境,华风机械制造有限公司处于一个难得的发展机遇之

中。在各级领导的支持下,公司获得了中街村 21 亩土地的长期租用权,为生产规模的进一步扩大提供了建设用地保证。

1999 年初,公司开始了大规模建设,一期工程 6000 平方米的厂房和宿舍一边建设,一边验收投产使用。县政府特免了公司按条文应上缴的 6 万元规划配套费,使我们有限的资金全部用于建设、生产。到下半年,一期工程全部竣工投入使用。

硬件建设为新项目上马奠定了基础。公司根据生产需要,新成立了铸造加工车间,购用时风已退役的 2.5 吨铸造炉、铁水包等设备,新上了离合器、制动蹄的铸造项目,一次试炉成功,且设备使用性能良好。另外我们又聘请了时风退休的 3 名技术工人,投资 6 万元购置了一台滚筒清砂机。至此,公司初步形成了铸造、机加工、装配、调试一条龙生产,在激烈的市场竞争中增强了抗击风浪的能力。

在抓生产经营过程中,我们制定了物料管理制度,对公司 200 多名员工进行了爱岗敬业和安全生产教育,提高了员工素质。走进各车间,都可以看到一幅幅醒目的标语或警示牌。如:“今天不爱岗,明天就下岗”、“今天不敬业,明天就失业”、“今天的质量就是明天的市场”、“管理是企业永恒的主题”等等。

1999 年公司成绩辉煌,全年生产离合器 52.4 万台,是时风市场需求量的 95.3%,生产制动蹄 25.9 万副,全

年销售收入 3097 万元,实现利税 186 万元,上缴税金 119 万元,公司这一年获得县级“特级明星私营企业”、聊城市“明星私营企业”和高唐县地税局“1999 年纳税先进单位”的称号,并得到聊城市政府和高唐县政府奖励的金牌一块和桑塔纳轿车一辆。

公司规模大了,发展了,但经理华福昌没有满足现状。2000 年他投资 100 多万元进行厂区二期工程建设,共建车间和库房 28 间 1300 平方米,办公室和车库 13 间 350 平方米,对厂区路面进行硬化,闲置土地进行绿化,安装了行路灯,公司环境较过去大为改善。为了提高企业档次,公司再次开展了学习时风的活动,加强管理促发展,制定了招工用工方案,完善了劳动制度、安全操作制度以及材料采购保管制度、生产和成品销售管理制度、离合器壳子外加工手续制度等,严格了产品、半成品出入库手续。另外,在职工福利方面也进行了投资,如:增加餐厅,方便职工就餐;为员工订做工作服等,调动了员工的生产积极性。

2000 年 6 月华风公司又签订了在私营工业园内租用 25 亩土地的合同手续。

2000 年 9 月,在上级党组织的关怀下,华风机械制造有限公司正式成立了党支部,金钟同志任支部书记,支部委员张克生、李传珍,公司 5 名党员在党支部的带领下,发挥党员模范带头作用,引导华风公司健康向前发展。

2000 年公司共生产离合器 55 万台,占时风需求量的

90%，生产制动蹄 15 万副，全年销售收入 3077 万元，创利税 220 万元，上缴税金 172 万元。公司再次获得“聊城市先进私营企业”称号，县地税局“2000 年度纳税先进单位”，成为高唐县私营企业的纳税状元，受到县委和县政府表彰。

※ ※ ※

华风机械制造有限公司作为我县民营企业的纳税先进典型，自 1994 年以来累计为国家上缴税金 434 万多元，为我县民营经济的发展，起到了带头示范作用。各级领导对华风公司的发展也给予了极大的关注和支持，省委副书记陈建国、原市委书记张敬涛、市委书记郭兆信以及县委书记申长海、县长李伯平、政协主席孙桂香、人大主任孙庆禄等各级领导先后到华风公司视察、参观、指导工作。目前公司生产销售形势良好，前景喜人。2001 年上半年，一期基建项目 2 排生产车间和一幢 2 层楼（建筑面积 3000 平方米）在私营工业园内正在建设之中，新安装的 200KVA（千伏安）变压器已投入运行。建党八十周年之际，在高唐镇举办的庆“七一”联欢会上，华风公司选送的锁呐独奏“没有共产党就没有新中国”等三个节目获县委组织部、高唐镇党委一等奖和组织奖。

华风机械制造有限公司在时风集团的带动下，为振兴高唐民营经济将更加努力，为闯出一条民营经济发展的成功之路再铸辉煌！

（韩金海撰稿）

## 发展中的双龙公司

双龙公司包括《高唐双龙养殖设备有限公司》和《高唐县双龙贸易有限公司》及青岛、济南两个分公司。总公司设在高唐私营工业园内,占地 35 亩,固定资产已达到 600 万元,职工 144 人,主要生产经营养殖设备、五金交电、塑料制品、服装鞋帽、家具、灯具、工艺品、皮革制品等。商品全部出口,销往美国、日本、加拿大、荷兰等国家。公司主要与美国 DDI 公司和 MID—STATES 公司合作,美国公司负责资金和销售,双龙公司负责生产加工和采购。

### 一、发展概况

美国 DDI 公司李振海博士是高唐县姜店乡王庄村人,现年 42 岁,1990 年初定居美国。自 1991 年起他就在山东济南、青岛、龙口等地设厂加工生产养殖设备。1997 年 8 月,李振海的弟弟李振春(高唐县酒厂副厂长),将此项目引到高唐,注册资金 20 万美元,成立了高唐双龙养殖设备有限公司,董事长李振春,总经理吕亚宁,副总经理朱宝虎。当时公司员工只有 22 人,地址在高唐县工业街 10 号,另外租赁了酒厂的一个生产车间。公司主要生产经营养殖设备、器具、铸件等。当年加工生产养猪护栏 120 吨,出口创汇 10 万美元。

1998年公司迁到金城路43号,即县酒厂临街楼下。当年4月美国DDI公司开始向贸易方向发展。7月13日,DDI公司和高唐双龙公司一起与美国MID—STATES公司签定了长期供货协议,双龙公司正式担当了美国MID—STATES公司在中国的购货总代理,负责向美国546家连锁店供货,经营范围扩大到塑料制品、服装鞋帽、家具、灯具、工艺品等。1998年公司加工生产养猪护栏300吨,出口创汇57万美元。

1999年元月高唐双龙公司承揽了为日本客户生产制造移动猪舍的项目,2月公司又租赁了原县棉花储备库的一个大仓库,做为生产车间。当年生产移动猪舍15个,受到了日本客户的好评,订单随之增加。此后,公司办公住址又迁至科技路。

面对大好机遇和业务量的迅速膨胀,原来的生产办公条件远远不能适应公司发展需要。经与美国DDI公司商议,在县发展个体私营经济政策的引导下,1999年11月成立了高唐县双龙贸易有限公司,并在县私营工业园区(原赵庄乡私营工业园),租赁土地35亩,修建厂房3000平方米,水泥路面4300平方米,使双龙公司有了一个固定的办公、生产、经营场所。经过努力,1999年公司出口创汇160万美元,被中共聊城市委、市政府评为1999年度先进私营企业。

2000年度是双龙公司发展较快的一年。随着业务量的增加,人才匮乏的问题摆上了公司领导的议事日程,

公司通过省、市、县人才交流市场和广播电视等渠道,招聘大中专毕业生、专业技术人才 45 名,其中本科生 6 名,专科生 23 名,大大提高了双龙公司员工的整体素质。为满足生产经营的需要,公司在原来一个生产车间的基础上又新建了两个车间,增设了两个业务科,并实行了承包责任制。

在上级党组织的关怀下,公司成立了党支部、工会等组织,加强了职工的思想政治工作,激发了职工的生产积极性。对于双龙公司的发展,高唐县委、县政府给予了很大的关注和支持,中央政策研究室主任和省委、省政府、省人大的领导及市、县五大班子等领导先后参观视察了双龙公司,并给予了肯定和很高的评价。

在聊城市外经贸大会上,市直有关部门专门组织了中美商贸座谈会,由美国 DDI 公司董事长李振海介绍了美国市场情况。双龙公司在会上介绍了经验,并与 80 多家企业领导人商讨了合作意见。

通过公司全体职工的努力,2000 年度双龙公司出口移动猪舍 80 个,出口创汇 340 万美元,上缴税金 66 万元,比 1999 年翻了一番。公司经理李振春被聊城市评为先进青年经理。

2001 年公司学习外国先进的管理方法,首先是指挥网络化,办公自动化。网络一线通,使指挥联系畅通无阻,促进了公司的发展。其次是业务集团化。由于经营业务范围广,品种多,单靠本公司已不能定期完成合同贸

易额,公司与高唐一中校办工厂、高唐顺达橡塑制品厂、高唐精密弹簧厂、职中校办工厂、韩寨镀锌厂等 30 多家企业合作,在互惠互利的原则下,形成了业务集团,保证了产品的数量、质量和价格的稳定,促进了出口业务的发展。上半年,公司出口创汇 210 万美元,全年可达 480 万美元,同比增长 44.3%。

## 二、主要做法

### (一)立足国际市场,始终把握出口主动权

业务、效益是双龙公司得以生存的基础。几年来,公司始终盯住国际市场,把握业务的主动权。国际市场需要什么商品,公司就努力开发什么商品;什么商品挣钱就经营什么商品;什么商品有发展前途,即使当时利润不大,也努力去经营。一句话,始终盯住国际市场,把握业务的主动权,这是双龙公司生存和发展的基础。

### (二)开展国际贸易,采取多种形式,开辟多条渠道

双龙公司在发展的过程中,采取了多元化发展的格局。一是进行养殖设备、机械、化工产品的生产、加工、出口;二是以来料加工的形式,进行经营;三是收购产品,向国外连锁店供货。经营劳动密集型产品,主要市场是面向国外乡村、农场。采取多种形式,通过多渠道开展国际贸易,适应了国际市场复杂多变的局面,增强了公司在国际市场上的生存能力。

在国际贸易中,公司与美国 DDI 公司联合,共同发展,采取多种形式订货、供货。一是外商认定的产品,根

据样品公司负责生产、加工、经营；二是公司根据当地产品优势，向外方提供样品，外商认定后订货；三是通过广交会等贸易洽谈会，与外商直接商谈订货。

在组织货源中，首先是自己生产、加工移动猪舍，因为这是我们公司的主导产品，技术性强，影响面大。其次是找外协单位生产、加工，主要立足于本县，如校办工厂和有实力的民营企业。三是收购产品，本地解决不了的产品，公司就向外地厂家订购。采取多种形式的生产、加工、经营方式，目的是减少费用，提高效益，增强商品国际市场上的竞争力。

在向连锁店供货时，公司采取了国内配箱，一次到位。美国、加拿大等国家的连锁店有大有小，分布面广，每个连锁店一次所需要的商品品种多，数量不一。如果货物不直接到位，或者是虽然直接到位，但集装箱装货不足，利用率不高，都会造成浪费，从而增加商品的成本，影响了公司的效益。为了避免这种情况的发生，公司将分布在国内各个厂家的货物集中在青岛、上海等港口仓库进行配箱，这样货箱可直接到达指定连锁店，中间不再倒箱、倒货，大大提高了速度和效益。

### （三）狠抓产品质量

抓住了产品质量就抓住了客户。产品质量不合格，出口业务就要砸锅，公司就得不到发展。员工都明白，谁不抓产品质量，谁在产品质量上出了问题，谁就是对双龙公司业务上的犯罪。在国际贸易中，产品质量出现问题，

外商索赔的金额远远大于利润和工资。为了保证产品质量,公司采取了以下主要措施:一是对车间、科室实行承包责任制,车间实行计件工资制,业务人员实行基本工资加提成的工资制度;二是制定了严格的检验标准,谁负责检验的产品不合格,谁就承担责任;三是实行奖惩制度,在货物发出两个月后,外商没有提出问题,可视为合格产品,对合格产品的生产组织者、检验者给予重奖。如一个移动猪舍合格,每人奖金 100 元,一年可生产 150 个,只要都合格,每人就可得奖金 15000 元。出现问题,则按规定的条款和比例进行罚款。

高唐双龙公司不是单单引进资金,而是引进了国外企业的先进管理经验,先进的国贸组合方式,从而提高了员工履行合同的意识,增强了质量第一的观念,坚定了永不停歇的意志。

(双龙公司办公室张士奎撰稿)

## 瞄准市场需求 发展橡塑事业

### ——记高唐县顺达橡塑制品厂

高唐县顺达橡塑制品厂地处高唐县城西卅里铺镇政府驻地,高(唐)临(清)路北侧。该厂建于1995年6月,占地面积2万平方米,目前拥有固定资产300万元,流动资金150万元,是专门生产橡塑制品的民营企业。该厂设吸塑、制板、注塑、型材四个生产车间和生产科、业务科、会计科、厂长办公室四个管理科室,拥有全自动光控压延制板机、注塑机、多功能吸塑机、塑窗型材流水线等先进设备20余(台)套。该厂主要生产各种规格的ABS、PS板材、100—4000克各种注塑产品、农用车车内装饰、内门板、各种汽车软化硬塑豪华仪表盘、变速护罩、防尘罩、后封板、隔热罩及各种吸塑产品、塑窗型材等40多种产品,产品都已得到国家质量体系认证,同时,该厂还对外承接造粒、注塑、吸塑等加工业务。

顺达橡塑制品厂建厂已有六年,在时风集团这个龙头企业的带动下,逐步发展壮大起来,现在该厂生产的产品除供给时风集团外,还销往河南、河北及泰安等地,一部分产品通过高唐双龙贸易公司销往日本、美国等国家。

## 创 业 篇

杜文军,40岁,卅里铺镇卅里铺村人,高中毕业后回家参加农业生产。他看着乡亲们一年四季在地里忙碌,收入却寥寥无几,一直想改变这种局面。

1993年后,高唐时风集团迅速发展,生产的三轮车销往全国各地,供不应求,三轮车配套产品的市场缺口也暴露出来。杜文军了解到时风集团需要大量的密封条,该产品生产技术不很复杂,1995年6月,他投资2000元租用民房,招收十几名工人,开始生产密封条,用简单的生产工具生产出了合格的产品,受到时风集团的欢迎。随着业务量的增加,他与外界接触越来越多,所见所闻使他眼界开阔,越来越感到自己设备和技术的落后、产品的单一,意识到这样下去,这个小作坊式的工厂早晚也保不住。

一次给时风送货,杜文军了解到三轮车上的仪表盘(橡塑制品)货源不足,经过调查考证,他还了解到聊城地区没有橡塑制品的生产厂家,他决定扩大生产规模,上仪表盘项目。但他首先遇到的是买不到生产设备和聘不来技术人员的两大难题。怎么办,不服输的杜文军没有轻易放弃。他带着简单的行李来到了为时风供货的河北某生产厂家,不料想碰了一鼻子灰,人家说技术保密,谢绝外来人员进入生产区参观,他又立即动身去南京一厂家,结果也一样。杜厂长真的被难住了,他忽然想起小时候

看过的一本主人公偷学武艺的连环画,自己为什么不能“偷”学技术呢!他又去了河北,在厂家附近找了一家旅馆住下来,慢慢认识了该厂的一些人,又以“找熟人”的借口进了该厂的生产区。他当时恨不得用眼睛把看到的生产设备和生产过程全部“吃”掉。后来他又用同样的方法“参观”了南京的厂家。

在了解了生产技术后,他再上河北、南京,终于与一家生产饭盒的工厂联系上,厂家提供了一台多功能全自动吸塑机。从此他与这个厂家联系不断,学技术,跑设备,在河北、南京之间往返奔波。

1997年11月,他正式成立顺达橡塑制品厂,将三轮车上的仪表盘作为主导产品,成为聊城地区第一家橡塑制品生产厂家。他生产的仪表盘样品被送到时风集团检验后,很快就被认可,顺达橡塑制品厂与时风集团建立了供货关系。

随着业务量的增加,顺达橡塑制品厂生产的仪表盘、密封条等产品在时风市场上已有很强的竞争力,生产规模也逐渐扩大。原来的厂区和生产人员不能满足生产需要,在卞里铺乡政府的帮助下,橡塑制品厂租用3200平方米土地作为生产厂地,并新建厂房1200平方米,同时投资30万元购进长进双模双工位全自动吸塑机、硫化机10套(台),主要生产农用车仪表盘、农用车门板、密封胶条等橡塑制品。截止1997年底,顺达橡塑制品厂已拥有固定资产达80万,流动资金40万,年产值500万,上缴

税金 15 万元。

1998 年,随着橡塑产品市场的激烈竞争,顺达橡塑制品厂管理中的弊病也显露出来,如产品成本高、合格率低、产品式样单一跟不上市场变化等等。厂长杜文军意识到,不更新设备,不请进高技术人才,企业就有危机,为此他再次投资 30 万元更新了生产密封条的生产设备,从县电业局高薪聘请已退休的高级机电工冯英才师傅来厂指导工作,挖掘企业内部潜力,对老设备进行革新。

在冯师傅的指导下,自行设计更新了硫化机和吸塑机的加热箱,降低了产品成本,提高了产品合格率,硫化机加热箱的改进还在很大程度上降低了工人的劳动强度。

模具是生产仪表盘的关键。顺达最初使用的模具都是从外地购进的,是由铝原料制成的,具有笨重、不易改型等缺点。而时风三轮车上的仪表盘式样是随着时风三轮车新车型的不断增加而有所变化。如果变一次就购一架模具,一是资金达不到,二是没有成型的模具可买,需要订做,也许模具还未运到,时风集团要求的仪表盘样式已发生了变化。这样既影响顺达的生产和效益,又会产生一些不利于企业间合作的因素。为此,杜厂长抽调技术力量,亲自带领员工设计多种模具方案,终于制造出第一架具有理想效果的模具。它的特点在:一是成本低,铝制模具 2 万元一架,而自己制造的模具成本仅 2 千元左右;二是重量轻,易拆卸安装;三是灵活,只要仪表盘没有

大的变动,模具工就可以在已制成的模具上进行再加工,以达到新的标准要求。

由于设备的更新和技术力量的增加,1998年顺达橡塑制品厂取得了较好的经济效益,当年上缴税金25万元。

时风集团的飞速发展,推动着顺达橡塑制品厂向更深、更高的层次发展。1999年,时风集团仪表盘需求量再度急剧增加,原先那种购买塑板(仪表盘半成品,通过再加工制成多种规格的仪表盘)再加工的方法已满足不了市场的需求,因为省内没有生产厂家,橡塑加工所用的板材全部从河北、温州等地购进,成本高、规格不全、质量也没保证,且供货不及时。杜文军瞄准这一市场,抓住时机上项目。当年他投资50万元购进两套光控塑板生产设备,自己生产塑板产品,使塑板由靠外地供应变成了自产自用,降低了产品成本。塑板的生产再一次填补了聊城市橡塑产品的一项空白。为了提高劳动效率,降低工人的劳动强度,厂长杜文军又投资购进了与塑板生产设备相配套的混料机和碎料机各一台。现在该厂生产的各种规格的ABS、PS板材不但能满足时风农用车仪表盘市场需求,而且对外销售每年达百万吨之多。

1999年顺达橡塑制品厂在仪表盘生产过程中还完成了一项技术革新活动。仪表盘上的喇叭孔、录音机孔、电动开关孔等需用手电钻和烙铁操作,工人在操作过程中一是不易控制温度,容易出废品;二是不易修饰;三是

劳动强度大。对此,厂里采纳了冯英才师傅用机器操作的建议,购进几台冲床,自行改造后,一床多用,要打不同形状的孔只需换上不同的冲头即可。冲床的使用克服了手工操作的弊端。1999年顺达从规模、产量、效益上都达到了建厂以来最好水平。特别是1998年后,高唐县委、县政府鼓励支持发展个体私营企业,并出台了一系列优惠政策,为民营经济的发展创造了宽松的环境。到1999年底,顺达已拥有固定资产170万元,流动资金100万元,年产值达800万元,为国家上缴税金50.5万元。

外部环境的宽松,政策的鼓励,使厂长杜文军消除了后顾之忧,他瞄准市场,抢抓机遇,再上规模。2000年顺达在卅里铺镇镇政府的支持下,厂区向南扩建20余亩,新盖厂房20间,职工宿舍10间,食堂1间。随着企业规模的不断扩大,产量的增加,他又把目光瞄准了国际市场,他要让顺达的产品走出山东、走出国门。他首先想到的是在产品质量上做文章,为此,他再次投资30万元,购进国产先进设备造粒机、门窗型材生产流水线设备、注塑机等10余(台)套。造粒机的使用,降低了产品的不合格率,提高了原料的利用率,同时增加了对外加工业务,与外省市区的客户建立了业务关系。门窗型材生产流水线的引进使用为顺达开发了新的系列产品,注塑机的引进使用是顺达的又一次技术进步,工人的劳动强度大大降低,原先需用6至8人完成的,现在只需1至2人,工作效率和产品合格率都大大提高。顺达还将在外省一厂家

试产一年没有成功的百叶窗产品开发成功。由于拥有了以上先进设备,顺达生产的产品质量好、价格低,不到一年时间就与许多单位确立了业务关系。该厂生产的注塑产品塑料风口、塑料风口框等通过高唐双龙贸易公司出口到日本、美国市场。该厂还承接 100—4000 型号的各种注塑产品,并承接各种吸塑业务。截止 2000 年底,顺达已拥有固定资产 300 万元,流动资金 150 万。2000 年产值达 1000 万,为国家上缴税金 50.9 万元,顺达正在市场经济的大潮中不断发展、壮大。

## 管 理 篇

顺达橡塑制品厂在短短的六年时间从无到有,由小到大,成为高唐县民营企业先进典型,仅靠先进的生产设备和艰苦创业的精神是不够的,还在于:

### 一、相信和依靠党和政府的好政策

党的十五大明确提出非公有制经济是我国社会主义市场经济的重要组成部分。1998 年以来,高唐县各级党委、政府高度重视个体私营经济的发展,制定了优惠政策,创造了宽松的环境。厂长杜文军抓住这千载难逢的大好时机,利用良好的发展氛围,放心、放手、放胆,放开发展企业,顺达的今天证明了杜文军的明智选择和决策。

### 二、靠自我加压不断提高自身素质

厂长杜文军深知要使顺达在激烈的竞争中立于不败之地,成为橡塑行业的一支主力军,企业负责人是关键。

他深知自己知识和能力有限,感到压力很大,时刻都有危机感。事业心和责任感象鞭子不停地抽打着他,驱赶着他向知识和技术进军。他学习企业管理和市场营销知识,使书本知识和经营管理结合起来;他向专家请教,先后赴北京塑料轻工业学校、常州轻工业学校学习,并得到北京塑料轻工业学校王善勤教授的指导,他多次去同类厂家学习参观,不停地“充电”,凭着触类旁通的悟性,孜孜不倦的追求,成为橡塑产品的行家里手。

### 三、科学的内部管理

企业间的竞争实质上是管理水平的较量。一个企业管理好能聚财,管理不善会使资产白白流失。顺达在发展的同时,不断强化企业管理。在招聘和使用员工上,坚持能者上、庸者下的原则,在人才引进上不惜代价,让员工各尽其职,员工都知道:橡塑厂无闲人,闲人别进橡塑厂。为了提高工作效率,有些员工身兼数职,副厂长王景源(卅里铺曲庄村人)兼采购员、业务员数职,他不但能协助厂长杜文军管理企业,还是厂里的技术骨干,他每次都以最低的价格购进最好的原料。还有车间主任兼模具工,仓库管理员兼质检员。顺达注重从一线青年工人中发现和选拔人才,先后将张金忠、张风国等五名品德好、业务强的员工提拔到车间、后勤、仓储等管理岗位上。顺达用人注重“贤才型”,而不同于其他民营企业的“亲友型”。在分配制度上,不搞大锅饭的平均主义,也没有铁饭碗,实行“一岗一薪,易岗易薪,离岗无薪”制,干好多

得,干坏受罚。工人实行计件工资加奖惩,营销员实行基本工资加提成,车间主任拿平均工资,年终将顺达年利润的10%分配给员工。在管理上实行分级管理、层层负责制,分工具体,责任明确,使人人身上有担子,个个身上有压力。建立健全了企业管理的各项规章制度,从原材料进厂到产品出厂及生产加工中的各项程序,都有严格的制度,各项管理都达到了规范化、标准化,各项工作都有章可循。

四、靠产品质量、企业信誉和不断开辟新市场,创造新品牌

顺达橡塑制品厂坚持“以质量求生存,以信誉求发展,以价格拓市场”和“三保”的信誉措施,六年如一日,始终保证质量,保证数量,保证价格。原料和产品分类存放,防水防潮。在配料中做到一丝不苟地按比例混合,精确无误。产品要经过严格的质量检测,合格方能进入下道工序或入库。仓库管理员严把质量关,定期不定期地请技术监督、工商等部门的同志来厂指导检查质量。六年来经抽查的产品均符合国家标准和行业标准,从没有因产品质量的原因与用户发生过纠纷。在产品销售上,顺达实行“同质以价廉取胜,同价以质量取胜,同质同价以服务取胜”的战略措施,产品一直处于产销两旺的良好趋势。

六年来,厂长杜文军由一个农民成长为有智谋的企业家,顺达也由一个作坊式的家庭工厂发展成为有规模、

有实力的综合型企业。顺达遵循“守法经营、照章纳税、创造财富、奉献社会”的宗旨，建厂以来累计为国家上缴税金 180 余万元。为 100 多名农村剩余劳动力和下岗职工提供就业机会，他们年收入都在 6000 元以上。厂长杜文军先后无偿为 20 多个个体户在技术、信息、资金方面提供帮助，走共同致富的道路，他热心社会公益事业，先后向希望工程、水利工程、灾区捐款 2 万多元，为本镇小学、联校、敬老院、乡村修桥铺路、架线安电、贫困大学生捐款共计 13.7 万元，受到社会各界的一致好评。1996 年和 1997 年杜文军被聊城地区工商行政管理局和个体劳动者协会评为先进个体劳动者。1998 年杜文军被共青团聊城市委、聊城市工商行政管理局、聊城市私营企业协会授予“全市优秀青年私营企业厂长”的荣誉称号；同年，杜文军当选为高唐县第六届政协委员。顺达橡塑制品厂从 1998 年至 2000 年分别被聊城市委、市政府、高唐县委、县政府授予“先进私营企业”、“优秀私营企业”、“明星私营企业”等荣誉称号。

(于永柱撰稿)

# 改革创新求发展 私营园区排头兵

——高唐县西北轴承工贸有限责任公司纪实

高唐县西北轴承工贸有限责任公司位于城东三华里308国道北侧。公司总经理王德玉,34岁,高中文化程度,卅里铺镇北王庄村人。他先做轴承转销生意,后投资办厂,其间经历过资金不足的困难,也承受过“难产”、滞销的压力,同时也体味到了企业健康、持续发展的喜悦,走出了一条“起步——发展——腾飞”的自强之路。尤其是去年,该公司加快调整,创新经营,由生产趋于饱和而滞销的轴承改为生产销售看好的冷却泵,生产不同规格型号的冷却泵三十多种,取得了可观的效益,保持了良好的发展势头。1999年该公司的销售收入由原来的120万元猛增到224万元,上缴税金24.3万元,被县委、县政府授予“先进个体私营企业”称号,经理王德玉当选为原张庄乡人大代表,并被聘为乡长助理。乡政府奖励该公司桑塔纳轿车一辆。2000年,公司销售收入达531万元,上缴税金45万元,再次被评为先进私营企业,受到县委、县政府的表彰奖励。

—

鲁西北平原人多地少,资源有限,成为制约农村经济

发展的一个瓶颈。王德玉认识到靠种几亩地收入是有限的,他开始做轴承转销的生意,从外地购来轴承,在当地销售。不到几年,他经营的小门市部红火起来,销售收入高达 120 万元。

随着农用三轮车社会需求量的增加,我县龙头企业时风集团迅速发展壮大,生产的三轮车供不应求,王德玉有了依靠大企业自己办厂的想法。这时恰逢高唐县委、县政府大力号召发展民营经济,并且出台了一系列的优惠政策和奖励办法,张庄乡党委、政府因势利导,给予大力扶持帮助。1999 年王德玉在张庄乡租赁 8 亩地,投资 80 多万元,建厂房 66 间,购置设备 15 台(套),成立了西北轴承工贸有限公司。公司主要生产农用车三角带、离合器、保险杠等配套产品,除供给时风集团外,还销往聊城、泰安、潍坊等地。

当年该公司实现销售收入 224 万元,上缴利税 24.3 万元,成为张庄乡私营工业园的利税大户,被群众称为私营企业排头兵。

## 二

正当公司稳步发展的时候,聊城等地的用货单位陆续终止了合作关系,这使公司上下深深认识到:要适应日趋激烈的市场竞争,就必须重视人才的培养,开发适销对路、质优价廉的新产品,实现产品的更新换代,才能启动企业活力。

于是公司采取了“走出去,请进来”的方式,多方招聘人才,进行咨询,查阅信息。公司的四个行管人员,跑遍了十几个大、中城市的厂家,最后利用信息网络和泰安机械厂取得了联系。经过双方谈判和专业人员实地考察,最后达成协议,由泰安厂家提供技术,该公司提供厂房、资金、人力,生产冷却泵产品,双方当即签定了供销合同。

没有专业技术人才,该公司就请来原高唐工具厂(时风集团前身)已退休的3名老工人,又在本公司选了两名责任心较强的青年,一行五人去泰安机械厂学习,他们后来成为该公司的技术中坚力量。新产品试验成功后,马上进行批量生产,产品对路,投放市场供不应求。

### 三

西北轴承工贸有限责任公司发展了,资金雄厚了,但该公司没有忘记回报父老乡亲,每逢春节公司都要拿出近千元到敬老院慰问孤寡老人,使他们感到社会大家庭的温暖;没有忘记为政府分忧解难,该公司招收下岗职工,提供再就业的机会,其次吸收部分农村剩余劳动力。例如:2000年7月份,招收原染织厂下岗职工3人,农村剩余劳动力17人。西北轴承工贸有限责任公司的发展,对张庄乡经济的发展起到了农业生产所达不到的效果,所以该公司被誉为“以工促农,办厂兴乡”的排头兵。

目前,该公司有员工58人,其中相当中专学历的职工4人,大专学历的2人,行管人员4人。公司拥有固定

资产近 80 万元,流动资金 200 多万元。在今后发展的道路上,公司还会遇到各种困难,但公司将瞄准市场需求,不断启动办厂活力,永当民营企业排头兵。

(李春跃撰稿)

## 高唐县油棉绒加工有限公司发展简况

高唐县油棉绒加工有限公司是姜店乡苦水郭村郭重安创办的民营企业,2000年该公司改为股份制企业。

1996年,曾在琉寺第五棉花加工厂当合同制工人的郭重安投资5万元,在琉寺镇东街租了三间民房,雇了5名工人,办起了作坊式的小型榨油厂,主要设备是一台95型榨油设备,由于生产的食用油产量低且达不到卫生标准,没有竞争力。1997年10月郭重安又投资添置加工设备锯齿机和脱绒机各一台,招收35名工人,注册资金20万元,正式成立了高唐油棉绒加工厂。经过两年的积累,油棉绒加工厂又增加了两台脱绒机和一台2000型榨油机设备,生产已初具规模。

先进设备加上科学管理,油棉绒加工厂在县委、县政府发展私营企业宽松环境和优惠政策的引导下,快速发展壮大。为了提高产品质量和产量,调动工人积极性,郭重安把企业利益同工人收入挂钩。2000年,他以职工入股的方式筹集资金,解决了新增纺纱项目的资金难题,投资300万元购进3000纱锭,并顺利投产,油棉绒加工厂从此改制成为股份制企业,改为高唐油棉绒加工有限公司。如今该公司已拥有固定资产500万元,流动资金400万元,厂区占地面积2万平方米,建筑面积5000平方米,

有职工 200 余人,其中各类技术人员 30 人。公司下设纺纱、轧棉、榨油、剥绒、提绒、修配六个生产车间,分别经营植物油加工、棉花加工、剥绒、提绒、修配、纺纱等六大生产项目,主要生产食用卫生油、棉饼仁、皮棉、棉纱、棉短绒等产品,年加工能力达 5000 吨,产品销往上海、江苏、江西、山西、河南、河北及青岛、烟台等十几个省市。

油棉绒加工有限公司始建至今,由小到大,成为鲁西北地区颇具实力的油棉绒加工企业,公司领导层主要从以下四方面进行了改革:

一、产权制度和组织结构的调整。从民营独资企业发展成为股份有限公司,让更多的人参与企业管理和决策,公司形成三会一层的法人治理机构,即:股东会、董事会、监事会和经理层,实现了决策者和经营者的分离,建立了科学规范的现代企业制度。

二、发挥自身优势,融入市场大环境。公司充分利用本县产棉地理优势,建立良种棉培育基地,与农民实行从提供棉种到种植技术指导全方位的服务,端正经营思想,大力开拓并占领市场,融入市场大环境。

三、贯彻高质量、大市场的观念。公司实施全面质量管理体系,始终如一坚持不懈地把好质量关,实现零次品,经营过程中定位在市场上,坚持质量第一、信誉第一、用户至上的宗旨,树立名牌、精品意识,形成大市场观念。

四、重视人才和科技创新。重视人才,贯彻以人为本的用人观念,对人才实行育、引、用的管理模式,做到人尽

其才。1997年企业扩建之后,提高产品质量成为公司重中之重的的工作,为此,公司经理郭重安三上天津,高薪聘请高级工程师定期到厂检查指导生产。同时选派本厂十几名具有高中、中专学历的业务骨干到天津、上海等大专院校学习进修,培养自己的技术人才,这些骨干回厂都为企业发展壮大发挥了重要作用。

经过深化改革,企业迅速发展,经济效益和社会效益不断提高,为国家上缴的税金成倍增长。1998年油棉绒加工厂运转第一年,上缴税金7万元,1999年上缴税金20万,2000年销售收入达3000多万,居聊城市同行业之首,为国家上缴税金51万元,1999年和2000年被县委、县政府授予“先进私营企业”、“纳税先进单位”等荣誉称号,2000年聊城市工商局个体劳动者协会授予公司“光彩之星”荣誉称号。

(王海成撰稿)

## 聊城鲁西拖拉机制造有限公司

聊城鲁西拖拉机制造有限公司位于高唐县卅里铺镇鲁西商城南侧,占地面积 11 亩,建有厂房 66 间,固定资产 800 万元。该公司于 2000 年 10 月建立,现有职工 60 余人,经理郭安明,45 岁,系卅里铺镇郭庄村人。

公司主要生产设备是拖拉机组装流水线,另有龙门吊、单臂吊、酸洗池、装配小车、电焊机等设备,生产拖拉机配件和装配拖拉机,年产值 1000 万元,创税 50 万元。产品销往河北、安徽等地。

## 高唐县乘风工贸有限公司

高唐县乘风工贸有限公司地处卅里铺镇辛兴店村南、308 公路北侧,占地面积 28 亩,有厂房 50 余间。公司前身是新兴铸造厂,1996 年由辛兴店村农民刘义水投资 10 万元创建,2000 年 4 月成立乘风工贸有限公司,下设办公室、财务科、业务科等管理机构和铸造一厂、铸造二厂、座垫厂三个分厂。如今公司已拥有固定资产 700 万元,流动资金 100 万元,有职工 200 余名。

该公司拥有国内生产的先进车床、磨床、滚齿机、高

频炉等设备,主要为时风集团生产座垫、制动股、方向器、橡胶制品四大类农用车配件产品,年产量达 54 万件。2000 年乘风工贸公司产值达到 1000 万元,为国家上缴税金 100 万元,成为高唐县私营企业的纳税大户。1998 年和 2000 年公司分别被高唐县委、县政府评为先进私营企业和发展个体私营企业先进单位。2000 年聊城市工商行政管理局、聊城市个体劳动者私营企业协会授予该公司“光彩之星”称号。2001 年 1 月——10 月公司已实现产值 2000 万元,为国家上缴税金 46 万元。

## 高唐县鸿运铸造厂

高唐县鸿运铸造厂位于琉寺镇政府南 100 米,该厂由厂长范成才 1996 年 7 月投资 20 万元建成。2001 年投资 296 万元,扩大了企业生产规模,现已拥有固定资产 356 万元,年产值达 1000 万元,厂区占地面积 20 亩,建有 100 余间厂房、餐厅、澡堂、化验室等,主要设备有车床、钻床、冲天炉、清理抛丸滚筒、混砂机、风机及各种化验仪器等 43 台(套),生产差速器、板手、拉出器压板、前支架等各种农用三轮车配件以及船用机器配件等产品。产品除供给时风集团外,还销往济南、聊城、东营等地。该厂下设办公室、技术科、生产科、业务科、财务科 5 个科室和机加工车间、2 个铸造车间及化验室,现有员工 200 余

人。厂长范成才,33岁,系琉寺镇郝庄村人,1994年承包了破产的农修三厂,1996年7月筹建鸿运铸造厂。随着企业规模的扩大,资金投入的增加,厂部其他负责人开始入股,鸿运铸造厂逐步向股份制企业过渡。在经营管理过程中,鸿运铸造厂注重:

抓好市场调查,搞好产品定位。该厂一直以生产小农机具为主,厂长范成才带领技术人员跑遍山东市场后,决定上球墨铸铁,投产后供不应求。

重视人才,提高员工素质。厂长范成才九上聊城,高薪聘请聊城市内燃机厂工程师王××,让其优先调配财物、人员。王××带领工人研制出高唐独家生产的球铁产品(450—10),经时风集团技术处检验,物理性能达到国标,高唐技术监督局将其定为合格产品,该产品在市场上供不应求。企业因此认识到了人才、技术的重要性,先后将二十几名员工送到大专院校进行技术培训,并聘请两名工程师对厂内所有员工进行了内部培训,使工人掌握了操作技能。

建立健全规章制度,完善管理。企业先后制定了车间管理、财务管理、厂务管理等各项规章制度和计件工资的分配制度。

无论企业资金如何紧张,首先保证按时发放工人工资,普通工人每月可领700—800元工资,在鸿运铸造厂,出钱为表现好的员工办养老保险已成为厂里的一项制度,这在民营企业中是值得推广的做法。

由于制度严明、管理到位、产品对路,鸿运铸造厂取得了较好的经济效益,为国家上缴的税金由初期的几千元上升到 2000 年的 12 万元。2001 年 1—9 月份已上缴税金 39 万元。企业连续三年被评为琉璃寺镇民营企业纳税大户,2000 年被税务系统评为依法纳税先进单位。

## 高唐县鲁西汽车配件厂

高唐县鲁西汽车配件厂位于县城滨湖路西私营工业园内,建于 1999 年 3 月,是由赵希鹏投资 320 余万元兴办的独资企业,占地面积 6.7 亩,建筑面积约 4000 平方米,现有员工 120 人。厂长赵希鹏,61 岁,尹集镇小刘庄村人,曾任乡镇企业局供销公司经理、梁村镇农修厂厂长等职。

该厂有机加工、热处理两个生产车间和生产部、开发部、质检部、经营部、财务部、办公室等管理机构,主要有磨床、花键铣床、万能铣床、6410—A 型车床、井式电炉、箱式电炉、高频电炉等 43(台)套生产设备,为时风、巨力、双力、光明、天宝等农用车生产厂家生产半轴、花键轴等 20 多种产品。1999 年实现销售收入 210 万元,上缴税金 11.7 万元,2000 年销售收入 330 万元,上缴税金 10.8 万元。2000 年聊城市安全生产委员会和高唐县科委分别授予该厂“安全生产管理先进单位”和“民营科技企业”

荣誉称号。

## 高唐县汇新汽车轴承有限公司

高唐县汇新汽车轴承有限公司位于卅里铺镇鲁西商城南侧,占地面积 12 亩,建有厂房 41 间,总投资 300 万元,其中固定资产约 210 万元。公司设热处理车间、磨床车间、装配车间,现有职工 30 人。经理姜玉桥,26 岁,系卅里铺镇冯庄村人。

该公司建于 2000 年 10 月,拥有 C7220 型车床和压力机、砂轮机、全自动磨床、退火炉、回火炉等较先进的热处理设备 28 台(套),生产加工三十多个品种的汽车轴承产品,销往湖北、四川、河北、山东等地,年实现产值 800 万元,创利税 30 万元。

## 高唐县茂林机械铸造厂

高唐县茂林机械铸造厂位于高唐县城滨湖路西私营工业园内,占地面积 26 亩,是 2000 年 10 月始建的独资民营企业,固定资产总投资 270 万元,建有铸造车间 2738 平方米,机加工车间 556.5 平方米、办公及职工宿舍等 630 平方米,装有 5 吨熔炉一座及各类模具一宗,主要设

备有 630、140、160、200 型机床 30 台(套)。该厂设生产技术科、财务科、销售科、企管科四个管理科室和两个铸造车间,一个机加工车间,现有员工 124 人,其中管理人员 21 人。厂长林国奎,38 岁,聊城市人。

该厂为时风集团生产的产品有柴油机飞轮、阀门铸件、刹车鼓、配重铁等六个品种,年产量 3000 吨,另外生产透视墙产品。2001 年 1—10 月已生产 10 万米透视墙,销往沈阳及聊城、德州、临清、冠县、禹城等周边县市。该厂设计规模为年产飞轮及阀门铸件各 6 万个,产值达到 1000 万。2001 年 1—10 月实现产值 480 万元,税金 20 万元。

## 高唐县金源标准件厂

高唐县金源标准件厂是聊城市人大代表、卅里铺镇科技副镇长陈长仁投资兴办的又一处时风三轮车配套企业,该厂位于县城滨湖路西私营工业园内,建于 1999 年 10 月,2000 年 4 月正式投产,总投资 220 万元,设计生产能力为年产各类螺栓 1200 吨、方向盘 60 万件,年产值 5000 万元,利税 100 万元。现有职工 56 人,其中管理人员 8 名。该厂设厂长办公室、财务、生产、化验四个管理机构 and 注塑、冷镦、镀锌、标牌四个车间,拥有螺栓多工位联合自动冷镦机、螺母机、拔丝机和 Sz—630/250rB 型注

塑机等设备 25 台(套),主要生产各种规格的标准螺栓、农用三轮(四轮)车方向盘等上百个品种的产品,产品除销往时风集团外,还远销河南、河北、泰安、潍坊等省地。2000 年 4—12 月完成产值 300 万,上缴税金 16 万元,2000 年高唐县委、县政府授予该厂“私营企业先进单位”荣誉称号。2001 年上半年实现产值 300 多万,上缴税金 18 万元。

## 高唐县汽车装具厂

高唐县汽车装具厂位于西环路西高唐私营工业园内,1998 年 11 月由县计生委干部郭兰河投资 110 万元建成,拥有固定资产 200 万元。该厂占地面积 4.8 亩,建筑面积 660 平方米。现有职工 39 人,厂长郭兰河,43 岁,高唐镇郭五里村人。

该厂主要生产汽车装具、配件、方向盘、手把套、标准件等产品。1999 年完成产值 185 万元,上缴利税 8 万元。2000 年在厂内新建明天家具大世界展厅,2001 年组建的旭日家具城展厅和太星化工厂,均已正式营业。太星化工厂生产的化工燃气“金火焰”,是乙炔的替代产品,销往聊城市及河北等地。

## 高唐县泰和机电有限公司

高唐县泰和机电有限公司位于县城滨湖路西高唐私营工业园内,是由聊城客商张永清 2000 年 3 月投资 200 余万元兴建的一处与时风集团农用车的配套企业,占地面积 7200 平方米,建有厂房 1200 平方米,装有各类机加工设备 45 台(套)。

该厂现有职工 40 余人,下设办公室、财务科、生产科、技术科四个科室和装配、冲压、机加工三个车间,主要加工制作农用三轮车升降器、固板、仪表和启动电机等产品。2001 年 1 至 5 月份,累计加工各类产品 1.6 万件,完成产值 360 万元,实现利税 30 万元。

## 高唐县钢板弹簧厂

高唐县钢板弹簧厂位于杨屯乡政府西首,高(唐)杨(屯)路北侧,占地面积 4000 平方米。该厂原是杨屯乡政府投资兴建的集体企业,1999 年企业改制,整体拍卖给淄博个体经营者赵青春同志。现该厂拥有固定资产 180 万元,流动资金 80 万元,职工 60 人,有 1 台加热炉、2 台回火炉、3 台冲床、4 台漳火机以及喷漆设备等,主要为时

风集团生产农用三轮车配件钢板弹簧。该厂设冲床、组装、淬火、喷漆四个生产车间,日产钢板弹簧 400 架,年产值 600 万元,年实现利税 90 万元。1999 年钢板弹簧厂上缴税金 27 万元,2000 年上缴税金 59.9 万元,成为高唐私营企业纳税大户,连续两年被高唐县委、县政府评为发展民营经济先进单位。

## 高唐县清平镇炉具厂

高唐县清平镇炉具厂位于清平镇东门外路北,有厂房 45 间,建筑面积 2000 平方米。该厂建于 1998 年,是由高唐县政协常委、清平镇科技副镇长、清平砖瓦厂厂长董保亭投资 150 万元建成的,现有员工 74 人,其中管理人员 7 人,由福祥同志被聘为该厂厂长,管理生产及经销业务。

该厂主要设备有冲床、冷墩机、电焊机等 50 台(套),设供应科、销售科、技术科、会计科四个管理科室和机加工、冲制、焊接、组装四个生产车间,主要为时风集团加工压带轮、端盖、制动鼓等农用车配件产品,另有一部分产品如风向机等,通过高唐双龙养殖设备有限公司出口到美国。该厂年生产 2000 套取暖炉具销往本省 16 个县市。2000 年该厂实现产值 200 万元。

## 高唐县泰鑫工贸有限公司

高唐县泰鑫工贸有限公司位于高唐县金城路西首与308公路交汇处,占地面积10亩,建有厂房、办公室、宿舍等74间,建筑面积2700平方米,由张德兴等人联合投资150万元,于1999年7月始建的一家集铸造、机械加工、橡塑制品于一体的综合性民营加工企业。该公司设办公室、财务科两个科室,现有员工70人,其中行管人员5人,工程师2人,技术员3人。厂长张德兴,40岁,系卅里铺镇张庄村人。

该公司购有炼铁炉、曲轴磨床、车床、橡胶颗粒成型机及模具等生产设备,主要生产输入轴端盖、压带轮、曲轴、播叉轴左右盖及三轮、四轮农用车用挡泥片、密封条等产品,产品除供给时风集团外,还销往河南、湖北、湖南等地。2001年该厂扩大生产规模,投资100万元新上防水卷材项目,该产品是用于楼房防水防雨的材料,现已试制成功,8月初正式投产。目前该产品列为十五规划发展项目,填补了聊城市的空白。

1999年公司运营4个月,完成产值50万元,上缴税金3.5万元。2000年完成产值200万元,完成税收7万元。

## 高唐县金洲金属材料制品责任有限公司

高唐县金洲金属材料制品责任有限公司地处时风集团总厂对过、105国道西侧,占地面积14000平方米。总经理游德发,现年53岁,系江西省崇仁县相山镇人。1989年他在家乡与人合资办起了崇仁县第二机械厂,从事机械制造业多年。在高唐县委、县政府出台的一系列优惠政策的引导下,1999年底游德发来高唐投资80万元,成立了高唐县金洲金属材料制品责任有限公司。公司建有厂房28间、库房4间、宿舍15间、办公室3间,总建筑面积约1800平方米,主要生产设备有模簧机、卷簧机、拔丝机、热处理机、压簧机、天车、喷塑机、打标机等20台(套)。随着市场竞争的日益激烈,公司在竞争中已占有一席之地,在短短的两年内已发展成为拥有资产150万元的规模型生产企业,现有职工98人,其中行管人员7人,技术员2人。

该公司主要产品:农用车减震器、压力簧、拉簧、卡簧及各种标准件,除用于时风集团农用三轮车和四轮车的配套外,还销往聊城、泰安、南京及河南、河北等地。2000年公司产值达到280万元,实现利税14.4万元,被誉为产品质量先进单位。

## 高唐县明元机械制造有限公司

高唐县明元机械制造有限公司于 2000 年 8 月始建,位于卅里铺镇大马个体私营经济园区内,占地面积 13.5 亩,固定资产 150 万元,建有厂房 30 间,现有职工 50 余人。厂长刘成山,37 岁,系卅里铺镇小辛村人。

该公司拥有冲床 4 台、剪板机 2 台、包焊机 6 台、电焊机 6 台、钻床 2 台及切割机、气焊机等生产设备,主要生产各种车辆及柴油机、摩托车上的配件产品消声器等,销往时风集团及潍坊等地。2001 年上半年实现产值 200 万元。

## 高唐县峰杰车辆配件厂

高唐县峰杰车辆配件厂位于 105 国道东、原韩寨经济开发区内,占地面积 10 亩,有厂房 30 间,固定资产 140 万元,设两个精加工车间和一个锻压车间,有 6 名管理和技术人员。该厂建于 2000 年 9 月,现有职工 60 人,厂长张峰,35 岁,系浙江宁波人。

该厂拥有冲床、小车床、分丝机、液化滚丝机、钻床及各种附属设备 50 余(台)套,主要生产农用车用螺丝螺母

等及各种非标准件产品,销往时风集团、潍坊巨力集团、洛阳柴油机厂等地,产品通过质量检验部门检验,质量符合国家标准。2001年1至8月,该厂销售收入达600万元,实现利税50万元。

## 高唐县飞翔离合器厂

高唐县飞翔离合器厂位于卅里铺镇北王村,占地面积8亩,建筑面积990平方米,拥有较先进的620型车床及其它设备20台(套),固定资产投资124万元,设加工、总装、组装、电焊四个生产车间和一个综合办公室。该厂现有员工30人,其中管理人员4人。厂长王德祥,36岁,系卅里铺镇北王村人,2000年3月筹资兴建离合器厂。

该厂主要为时风集团生产农用车自卸装置总承,2000年生产3000套产品,实现产值400万元,上缴税金2万元。

## 高唐县永兴轴承厂

高唐县永兴轴承厂地处卅里铺镇田牌村个体私营经济园区,占地面积3600平方米,现有厂房30间,固定资产总额120万元,流动资金150万元,有生产加工轴承、

电机的设备 30 台(套)。该厂设有办公室、财务科、业务科等管理机构和电机、轴承、模具三个车间,现有职工 100 余名。

该厂由卅里铺镇田牌村村民田之成 1992 年投资 10 万元起家,当时只有 7 间厂房和简单的轴承生产加工设备,工人 10 余名。1996 年厂长田之成扩大投资 50 万元,购置农用车发电机加工制造设备和车床、钻床、磨床 20 余台(套),企业固定资产增加到 80 万元,流动资金 100 万。当年实现产值 500 余万元,利税 40 余万元,永兴轴承厂初具规模和实力。1998 年和 1999 年度,为国家上缴税金都超过了 20 万元。目前,该厂生产的轴承型号齐全,品种多样,适用于各类机具的安装配套,年生产经营轴承 2 万余套。该厂生产的农用车发电机产品质量可靠、性能优良、样式新颖,主要有 150W、200W、300W、380W、460W、500W、580W 等功率的产品,其中硅整流农用车系列发电机属县内独家生产,日产量可达 1500 台。该厂同时又开发新上了农用车喇叭桥产品,日产量 3000 个,日产各种规格的全车线束产品 1500 根。该厂生产的产品除供应时风集团外,还远销河北、内蒙古、黑龙江等省地。2000 年永兴轴承厂年产值 800 多万元。建厂以来,该厂累计上缴税金 200 余万元。1997 年至 2000 年连续四年被高唐县政府和卅里铺乡政府授予“纳税大户”称号,卅里铺乡政府还授予该企业“先进个体工商户”、“民营经济纳税模范户”称号。1998 年,该厂被县委、县政府

评为优秀私营企业,厂长田之成被评为聊城市优秀企业家。1999年和2000年该厂连续两年被高唐县委、县政府评为发展民营经济先进单位。

## 高唐县联营轴承厂

高唐县联营轴承厂位于卅里铺镇田牌村个体私营经济园区,始建于1996年10月,占地面积4亩,拥有20余间厂房和国内先进的电焊条流水线生产设备,固定资产120万元,流动资金60万元,年产值400万元,现有职工40余人。厂长王万强,32岁,系卅里铺镇田牌村人。

该厂下辖的超力焊条厂主要生产普通低碳钢 E4303 型电焊条,该产品在聊城市由联营轴承厂独家经营,产品质量符合国家标准,年产量可达3000吨,销往时风集团及周边县市。1997年实现产值280万元,为国家上缴税金30万,被高唐县委、县政府评为个体私营企业先进单位,并授予“纳税大户”称号。1998年该厂为国家上缴税金超过20万,被县委、县政府评为优秀私营企业。1999年联营轴承厂上缴税金11.5万元,成为高唐县个体私营企业纳税大户之一。

## 高唐县中兴机动车配件厂

高唐县中兴机动车配件厂位于县城东五华里处 308 国道南侧,总占地面积 15000 平方米,有车床 20 余套,厂房 44 间、办公室 4 间、职工宿舍 6 间,总建筑面积 3200 平方米,设有有机加工和钢化玻璃两个生产车间。

总经理刘中兴,30 岁,高唐镇张八里村人,高中毕业后学过无线电、承包过果园、干过运输,1994 年去青州学习机加工技术后,又在济南学习修理电器,开阔了眼界,认准了“无农不稳、无工不富,无商不活”这个道理,用多年积攒的几千元钱在家中搞作坊式生产。1999 年 3 月,刘中兴响应县委、县政府大力发展私营经济的号召,在原张庄乡工业园租地 15 亩,以贷款和职工入股的方式投资 80 万元,正式成立了中兴机动车配件厂。该厂主要生产车间是机加工车间,生产农用三轮车、四轮车等机动车辆零部件,产品有:调整丝、偏心轴、分离爪、偏心螺栓、备胎升降器、制动拉杆、离合拉杆、柴油机进气口、摇臂座、油箱开关座等十几个品种,主要供给时风集团,部分产品销往河南、河北、潍坊、莱阳等省地。2000 年 3 月,刘中兴再次扩大企业规模,投资 35 万元新上了三套玻璃钢生产线和三套烤炉,增设玻璃钢生产车间,生产农用三轮车、四轮车和汽车等机动车辆用多种挡风玻璃,产品除销往时

风集团外,还销往泰安、南京等地。

该厂管理人员有总经理刘中兴、生产厂长陈凤泉、财务总监郭秀云和两个车间主任及业务员、保管等。2000年与西北轴承工贸有限责任公司联合成立了三人党支部,成员有:郭秀云(书记)、陈凤泉、王德玉(西北工贸公司经理)。

中兴机动车辆配件厂 1999 年建厂当年完成工业产值 200 多万元,上缴税金 10 万元;2000 年完成产值 320 万元,上缴税金 18 万元,被原张庄乡政府授予“优秀民营企业”称号。2001 年上半年已完成产值 300 余万元,实现利润 8 万元。2001 年 3 月,该厂生产的玻璃钢产品取得了国家 ISO9002 国家安全玻璃质量认证,是高唐民营企业中办理质量认证书的企业之一。

## 高唐县加佳动力机械制造有限公司

高唐县加佳动力机械制造有限公司位于新西环路北首 308 国道南侧,是从江苏省引进的一家股份制企业。董事长兼总经理张功民,现年 33 岁,系江苏省常州市武进市加泽镇人,2000 年 8 月与张和中一同来高唐投资 110 万元兴建该公司。公司占地面积 6 亩,建筑面积 2000 平方米,现有员工 55 人,其中行管人员 5 人,工程师 3 人。

该公司主要生产车间是精加工车间和铸造车间,有车床 15 台、铸造设备 5 台(套)、化验设备 1 套,主要为时风集团生产四种规格的农用车柴油机飞轮产品,年产量 10 万余片。

## 高唐县第一轴承厂

高唐县第一轴承厂地处卅里铺镇田牌个体私营经济园区围王路西侧,建于 1997 年 10 月。该厂占地面积 3500 平方米,厂房 32 间,固定资产 110 万元,流动资金 30 万元,年产值 600 万元。该厂现有职工 40 人,厂长田中华,46 岁,系卅里铺镇田牌村人。

该厂设有镀锌、装配两个车间,拥有机床、磨床等各种生产设备,主要生产各种型号的轴承产品。1998 年和 1999 年,该厂为国家上缴的税金都在 50 万元以上,先后被高唐县委、县政府评为明星私营企业和发展个体私营经济先进单位。

## 高唐县吉利机械有限责任公司

高唐县吉利机械有限责任公司位于城西 308 国道北侧原赵庄乡基社院内,占地面积 5 亩,该公司租用原赵庄

乡基社厂房 32 间,建筑面积约 1300 平方米,现有职工 67 人,其中行管人员 5 人,技术员 3 人。厂长魏银森,35 岁,系浙江省宁波市余姚市余姚镇人,1998 年与其弟魏银山来山东高唐县投资 108 万元建厂。1999 年 6 月,吉利机械有限责任公司正式投产。

该公司有 50 余台车床及其它机械设备,主要为时风集团生产农用三轮车配套产品螺栓、螺帽等 12 个品种的非标准件。1999 年下半年完成产值 40 万,上缴利税 8000 元。2000 年完成产值 220 万元,上缴利税 15 万元。2001 年截止 7 月份实现产值 180 万元,利税 16 万元。

## 高唐县宏鑫轧钢有限公司

高唐县宏鑫轧钢有限公司位于 105 国道东、原韩寨经济开发区内,占地面积 8.8 亩,拥有固定资产 100 余万元。该厂 2000 年 5 月始建,当年 10 月投产,是由芮庆忠及其兄弟四人联合投资建成的股份制公司,现有员工 38 人,总经理芮庆忠,34 岁,高唐镇吕寨村人。

该公司设两个轧钢车间,主要设备是 2 台轧钢机、2 台高温炉、1 台剪板机、1 台剪头机及变压器等,专门为时风集团生产农用三轮车配件产品——扁钢,生产能力为月产扁钢 500 吨。2001 年上半年已完成销售收入 450 万元,上缴税金 15 万元。

## 高唐县泰龙汽配有限公司

高唐县泰龙汽配有限公司位于高唐镇张八里村高杨路南 100 米处,占地 6 亩,建筑面积 500 平方米,是梁村镇韩庄村农民刘立江投资 100 万元建成的民营企业。

该厂始建于 2000 年 7 月,现有员工 50 人,有 3 个加工车间,拥有国内先进的压力机、冲床等设备,主要加工农用车门锁、方向盘、铰链等农用车配件产品。2000 年年产值达 100 万元,利润 15 万元,上缴税金 10 万元。

## 高唐县轴承厂

高唐县轴承厂地处卅里铺镇政府驻地,占地面积 10 亩,拥有固定资产 100 万元,流动资金 30 万元。该厂建于 1997 年 10 月,现有职工 40 余人,厂长张广水,28 岁,系卅里铺镇张庄村人。

该厂主要设备是车床、刨床、钻床、磨床、脱丝机等,主要生产车间机加工车间,生产标准件及承揽各种机件磨铣和锻造加工业务,产品销往时风集团及德州、禹城等地,年产值可达 500 万元。1998 年该厂纳税超过 20 万元,被高唐县委、县政府评为优秀私营企业,1999 年纳税

18 万元,成为高唐县私营企业纳税大户之一。

## 高唐县春铭轴承有限公司

高唐县春铭轴承有限公司地处高唐县卅里铺镇辛兴店村南、308 公路北侧,占地面积 6000 平方米,有厂房 12 间。该公司 2000 年 7 月由杨春铭投资 98 万元建成,2001 年 1 月投产。公司下设办公室、财务科、业务科三个科室,现有职工 20 余人。经理杨春铭,42 岁,卅里铺镇辛兴店村人。

公司主要有车床、磨床两类设备,生产轴承、农机配件等产品。产品除供给时风集团外,还销往省内其它市县及黑龙江、河北、河南、湖北等省。2001 年上半年,完成产值 200 万元,实现利税 40 万元。

## 高唐县信诚铸造厂

高唐县信诚铸造厂位于 308 路北、卅里铺镇辛兴店村南,占地面积 13 亩,建筑面积 600 平方米。该厂建于 1996 年,是由高唐县政协委员、辛兴店村农民陶德明投资创建的,其子陶新军现任该厂厂长。

该厂拥有冶炼炉、车床、模具等铸造设备,固定资产

85 万元,流动资金 25 万元,主要生产车间铸造车间,专为时风集团生产农用车配件别动鼓,年产量为 30 万个。该厂 1999 年为国家上缴税金 38.19 万元,2000 年上缴 52 万元,成为高唐县个体私营企业纳税大户之一,1998 年至 2000 年连续三年被高唐县委、县政府评为发展个体私营经济先进单位。

## 高唐县新星量仪厂

高唐县新星量仪厂位于赵寨子乡许寨村南,占地面积 3500 平方米,建筑面积 1950 平方米。该厂拥有石材切割机、龙门吊、电子水平检测仪、微机、大型摇臂钻床、小型摇臂钻床、电焊机等设备 15 台(套),固定资产达 80 万元,是从事花岗石产品生产的专业厂家,主要生产花岗石平板、花岗石量具及其配套产品等三大系列、十个类别、上百个规格的产品。产品通过青岛两家贸易公司远销欧美和东南亚各国。

该厂现有职工 38 人,其中管理和技术人员 6 人,厂长许兰信,50 岁,系赵寨子乡许寨村人,现为高唐县政协委员。1994 年 1 月,许兰信借款 2 万元创建该厂,建厂初期,在乡政府的支持和帮助下,与济南材料供应单位达成先赊原料进厂,产品售出后再付款的协议,用儿子准备结婚的房做厂房,开始了创业之路。六年来新星量仪厂着

重质量管理,注意培养技术人员,完善了管理制度,制定了严格的企业内控标准,保证了产品质量。厂领导在市场营销上狠下功夫,亲自促销,经常参加有关产品大型展览会,找销路、找市场,使新星量仪厂产销两旺,在国际市场上站住了脚。建厂以来,该厂累计为国家创汇 160 万美元,上缴税金近百万。1998 年至 2000 年连续三年被高唐县委、县政府授予“先进私营企业”称号,并获得一块银牌,赵寨子乡政府奖励该厂一辆桑塔纳轿车。1998 年厂长许兰信被聊城市工商行政管理局、共青团聊城市委、聊城市私营企业协会评为优秀青年私营企业厂长。

## 高唐县鲁西压铸厂

高唐县鲁西压铸厂位于卅里铺镇田牌个体私营经济园区,2001 年 3 月始建,占地面积 3 亩,厂房 11 间,固定资产 60 万元,流动资金 20 余万元,年产值可达 200 万元,创利税 20 万元。厂长田申方,44 岁,系卅里铺镇田牌村人。

该厂拥有压铸机、压缩机、砂轮机等生产设备 10 余台(套),主要生产农用车发电机恒压盒及有色金属等产品,产品销往河北等地。

## 高唐县飞达灯具厂

高唐飞达灯具厂位于 308 国道和琉固路交叉路口西北,占地面积 8 亩,建有办公室 10 间,生产厂房 45 间,固定资产 60 余万元。该厂于 2000 年 1 月建成,现有工人 53 名,技术管理人员 5 人,厂长刘晨方,36 岁,杨屯乡刘楼村人。

由于市场原因,该厂现主要为时风集团生产三轮车前叉的叉口和柴油机水箱等农用车配套产品,2001 年上半年又投资 40 万元,增建烤漆车间。2000 年实现产值 110 万元,上缴税金 10 万元。

## 高唐县金洲机械加工厂

高唐县金洲机械加工厂位于高唐镇胡庄村南金洲停车场北邻,是由厂长刘相华投资 56 万元于 2000 年 2 月兴建、6 月 18 日正式投产的一处与时风农用车配套的企业,占地面积 8 亩,建有厂房、办公室 19 间,装有各类机床 15 台(套),主要从事三轮车轴类配件的加工制作。该厂设计生产能力为年加工各类轴类产品 30 万件,可完成产值 1000 万元,实现利税 50 万元。

## 高唐县振兴铸造厂

高唐县振兴铸造厂位于城东五华里处聊禹路南侧,占地面积 3000 平方米,现有职工 35 人,其中行管人员 3 名。厂长孙学平,现年 49 岁,系高唐镇孙五里村人,原是高唐一中校办工厂工人,1999 年 7 月,他辞去每月近千元工资收入的工作,采取借一点、贷一点、亲戚朋友凑一点的方法,筹资兴办了高唐县振兴铸造厂。该厂总投资 55 万元,建有厂房、办公室、职工宿舍、伙房共 54 间,建筑面积 1500 平方米,购进各种车床 11 台、清砂机 1 台、热处理炉 1 座、大炉 2 座(包括上料设备),各种翻砂(包括铝制、木制)模具 500 余种。

该厂 2001 年正式投产,主要为时风集团生产农用车离合器、后桥等 30 余种配件产品。截止 6 月底,振兴铸造厂完成产值 60 余万元,实现利税 2.4 万元。

## 高唐县高峰车辆配件厂

高唐县高峰车辆配件厂位于新西环路北首 308 国道西南,1999 年 10 月投资 55 万元建成,占地面积 6 亩,建有厂房、办公室 40 余间,建筑面积 1200 平方米。该厂现

有职工 34 人,其中行管人员 3 人,技术员 2 人,厂长王士高,40 岁,系川里铺镇太平庄村人。

该厂拥有注塑机和各种车床、钻床 16 台(套),主要为时风集团生产倒车灯、三轮四轮车用各种灯具、电器、零部件等产品。2000 年投产后,年产值达 240 万元,利税 33 万元。2001 年 1 至 7 月份已完成产值 220 万元,上缴税金 12 万元。

## 高唐县申奥轮车厂

高唐县申奥轮车厂建于 2000 年 10 月,2001 年 5 月正式投产,位于县城滨湖路以西、金城路北侧,占地面积 12 亩,现有员工 30 人。厂长田有成,38 岁,高唐镇西关村人。

该厂建有厂房及办公场所 968 平方米,装有冲床、剪板、折弯、压力、钻床、焊接、切割、烤漆等设备设施 18 台(套),固定资产总投资 53 万元,初步形成了年产脚踏三轮车 1800 辆的生产能力,可完成工业产值 100 余万元,实现利税 10 余万元。现该厂生产的 80、90、100、110、120 五种型号脚踏三轮车广销周边各县市,产品供不应求。

## 张庄乡铸造厂

张庄乡铸造厂位于高唐镇张八里村,占地面积4亩,始建于1999年下半年,2000年开始投入批量生产,有固定资产50万,流动资金80万元,建有厂房20间。该厂现有员工40人,厂长刘博海,34岁,系河南省项城市南顿乡刘寨村人,1999年来高唐张庄乡投资办厂。

该厂下设铸造、加工两个车间,主要为时风集团和聊城等厂家生产农用车配件离合器总承、管接头和前轴等产品。2000年实现销售收入270万元,为国家上缴税金42.3万元,成为高唐县委、县政府表彰的纳税大户,原张庄乡党委政府授予该厂“优秀企业”称号。

## 高唐县大天机械有限公司

高唐县大天机械有限公司位于姜店乡政府驻地北侧105国道西边,1999年8月投资50万元建成,占地4亩,厂房25间,现有职工20人,技术员1人。公司经理张天廷,38岁,高中文化,河南省台前县侯庙乡苗口村人。公司主要为时风集团生产消声器等农用车配件。

2000年公司实现销售收入400万元,上缴税金4万

余元。1999年和2000年公司先后被姜店乡党委、政府授予“先进民营企业”、“明星企业”荣誉称号。

## 高唐县宏振机械配件厂

高唐县宏振机械配件厂位于高唐城东十一公里、国道308路北,厂区占地面积4000平方米,建筑面积800平方米,固定资产50余万元。该厂建于2000年元月,当年10月投产,下设一个综合办公室、三个生产车间,有工人60余名,管理人员3名。厂长郭延振,36岁,退伍军人,系杨屯乡郭庄村人。

该厂有各种车床40部,主要为时风集团生产输油管、开关、桥式整流器等农用车配套产品,年产值近百万元。

## 高唐县华龙铸造厂

高唐县华龙铸造厂位于高唐镇周官屯村北,占地5亩,厂房20间,是由阴绪华投资50万元于1999年7月建成的一家民营企业,现有职工30余人。厂长阴绪华,39岁,姜店乡辛店村人。

该厂拥有炼铁炉、抛丸清理机、滚筒等机械设备,主

要生产农用三轮车刹车锅,销往时风集团。2000年完成产值150万元,利税10万元。2001年上半年已完成产值300万元,上缴税金20多万元。

## 高唐县万达钢模板厂

高唐县万达钢模板厂位于县城东五华里处、聊禹路北侧,县气象局西首,是鲁西北地区唯一一家生产建筑辅助器材的独资民营企业,现有职工30人,其中行管人员3人,业务员4人。厂长冷金海,现年33岁,高中文化程度,系高唐县琉寺镇韩庄村人,1999年8月份投资35万元建起了高唐县万达钢模板厂。该厂占地面积4700平方米,建有厂房、办公室、职工宿舍、食堂等,总建筑面积1600平方米,主要有剪板机、垒边机、折弯机、冲床、钻床、250砂轮机、120型压缩机、变压器、616车床、切割机等各种生产设备15台(套)。

该厂主要生产碗扣型脚手架、平模板、异型模板等用于高层楼房、桥梁工程的建筑器材,产品除销往本省市场外,还远销山西、河南、河北等地。2000年完成产值20万元,实现利税4500元。2001年1—6月份已完成产值23万元,上缴税金2450元。

## 高唐县高升电器有限公司

高唐县高升电器有限公司位于卅里铺镇镇政府西曲庄村,占地面积 10 亩,有厂房 40 余间,固定资产投资 200 万元,流动资金 100 万元。公司前身是由阚子瑞(卅里铺镇曲庄村人)独资经营的高唐县永磁电器厂,该厂注册资金 10 万元,1997 年投产,主要生产微型发电机和农用车配件,当年实现产值 210 万元,为国家上缴税金 12 万元,被卅里铺乡党委、政府授予“依法纳税大户”荣誉称号。该厂后来变更所有权,由卅里铺镇郭庄村郭正延经营。2001 年 3 月,正式成立高升电器有限公司,总经理郭正延,公司下设灯具、电机、注塑三个车间。

公司主要有光控塑料轧延机、双模双功能自动吸塑机、硫化机、塑料挤出机、车床等生产设备 20 余台(套),生产农用车灯具和发电机、变速护罩、气刹装置、收音机、仪表盘等 15 种产品,产品除供给时风集团外,还销往河南、泰安等地。

目前,该公司日产农用车前大灯 1200 套,后尾灯 1200 套,交流发电机 500 台,装饰牌 1200 个,月产值达 100 多万,2001 年 4—10 月份已向国家上缴税金 10 万余元。

## 高唐县伟力面粉有限公司

高唐县伟力面粉有限公司位于聊禹路西赵寨子乡高新发展区内,是赵寨子乡张庙村青年农民张在军投资兴办的民营企业。公司注册资金 600 万元,占地面积 1.5 亩,建筑面积 2100 平方米,主要生产设备是日本产 WTD—3120 型面粉生产流水线,年加工能力 4500 吨。公司设办公室、财务科、业务科、生产科四个科室和一个生产车间,有工人 60 人。

该公司建于 1989 年,当时投资 2 万元起家,生产的面粉远销乌鲁木齐、哈尔滨、佳木斯、长春等三省七市。厂址设在赵寨子乡张庙村,2000 年公司迁入现址,投资 630 万元购置较先进的日本产面粉生产线,现已安装完毕未正式投产。为掌握操作技术,保证产品质量,经理张在军带领员工赴青岛参加学习培训,聘请农业部和省粮食厅两名面粉加工专家为公司常年技术顾问,从小麦购进入库、运输仓储到加工装袋,层层严把质量关,生产的面粉达到国标 GB92003 级标准。

## 高唐县和兴面粉有限公司

2001年1月28日,高唐县姜店乡苦水郭村响起了一连串震耳欲聋的鞭炮声,县领导及乡政府全体干部正在为投资350万元新建成的和兴面粉厂大型面粉联产机组正式投产举行剪彩仪式,随着一声令下,车间内顿时机器轰鸣,一次性试车成功,会场里响起一片掌声,厂长郭景合紧绷的心弦放松下来。

1984年时过不惑之年的苦水郭庄乡村医生郭景合萌发了弃医从商的强烈愿望,他认真研究行情,考察市场,认定在徒骇河畔这片优质小麦生产区建立面粉厂是个好项目。当年11月,由郭景合牵头、四户人家联合投资8万元的苦水郭面粉厂诞生了。开始运行还可以,但由于缺乏生产经营经验,思想观念陈旧,运转5年,债务上升,利润下降,另几家合作者见状集体退了股,面粉厂从此由郭景合独自经营。

当时资金缺乏是困扰企业的主要因素,在他一筹莫展之际,乡党委、政府及时伸出援助之手,帮他联系了10万元贷款,又多次派人员帮他分析企业经营不景气的原因,使他认识到:靠小打小闹家庭作坊式的生产,根本不能在日益激烈的市场竞争中站住脚跟,只有加大产量,提高质量,把买卖做大做活才能搞出名堂。但当时要扩大

生产规模,时机还不成熟,只能在现有设备上做文章,他多次聘请技术人员对现有机组进行改进,提高了面粉的产量和质量。

1989年底,苦水郭面粉厂改名为鲁丰面粉厂,并将本厂生产的拳头产品“鲁丰”牌面粉打入东北三省几大城市的市场,由于小麦品种好,面粉质量精,得到了用户的好评,在市场上站稳了脚跟,月销售量达到12万斤。

1999年鲁丰面粉厂已正常运转了十个年头,越来越激烈的市场竞争,使郭景合懂得:科学技术是第一生产力,产品质量是企业的命根子。当时厂里的两套老机组从产量和质量上已不能满足市场需求,如果不更新设备就会在市场上失去竞争力。经过深思熟虑,郭景合决定投资修建一条先进面粉生产线。2000年底,新的面粉车间建成投产,鲁丰面粉厂改名为和兴面粉厂。

随着新设备的正式投产,配套设备陆续到位,管理制度也在逐步完善。先进的设备需要高素质的技术性人才,为了保证新设备的正常运转,厂里聘用了两名高级技术人员,配备了一整套产品化验仪器。

2001年5月,和兴面粉厂向上级主管部门递交了组建公司的申请报告,组建后改名为和兴面粉有限公司,注册资金350万元,郭景合任董事长兼党支部书记,郭延强任总经理(现为高唐县人大代表)。目前,和兴面粉有限公司有职工45人,每天可加工各种规格的优质面粉20万斤。2000年,该厂被高唐县科委评为民营科技企业。

## 高唐县金城酒业酿造公司

高唐县金城酒业酿造公司位于金城路西首、308国道北侧,始建于1996年4月,占地面积5亩,建有厂房、办公室、宿舍36间,建筑面积1100平方米,固定资产140万元。公司现有职工36人,其中行管人员5人,工程师1人,技术员1人,厂长袁宗连,53岁,系卅里铺镇赵庄村人。

该公司拥有白酒酿制灌装自动设备、精化设备、检测设备3台(套)及发酵池20个等,主要生产高、中、低档白酒,产品销往周边县市。2000年公司年产值达到15万元,上缴利税6000元。2001年1至7月份,已完成产值20万元,上缴利税5000元。

## “宰把子梁”与鲁西肉类营销大市场

原南镇乡梁庄村俗称“宰把子梁”,现有人口1208人,个体经营屠宰业的有230多户,占总户数的81%,年人均收入5000余元,其中屠宰收入2650元,占收入的50.3%,屠宰业在梁庄已有上百年的历史。1997年原南镇乡党委、政府将梁庄作为宰杀基地,投资兴建了鲁西肉

类营销大市场,为梁庄及周边县乡村庄的村民经营屠宰业提供了便利场所和条件。2001年3月乡镇撤并后,梁庄隶属姜店乡。

### 传说与艰难的历程

梁庄所以称“宰把子梁”,有一传说。清末,一南方风水先生路经梁庄,声称此地乃出将相之地,出将相,必有战争,有战争,必有百姓伤亡。于是,风水先生往村旁一沼泽地投一把屠宰刀,寓意只杀牲畜不杀人,此后,梁庄人以屠宰为业。

传说无法考证其真实性,但屠宰业伴随着梁庄人的兴衰流传至今。三年自然灾害时期,梁庄人靠宰杀牲畜养家糊口,渡过难关,没有出现过饿死人的现象。在“宁要资本主义的草,不要社会主义的苗”的“割尾巴”年代,屠宰也成了毒草被割除,仅从梁庄没收的勾子、刀、秤等工具,就一地排车一地排车地往外拉。梁庄人不敢在家屠宰,就转入地下屠宰。习惯的做法是,偷偷摸摸拎一只羊来到庄稼地,开膛破肚,清理肠杂,骨头掩埋,羊皮留作自用,肉装入篮子,再挎篮子走村串户偷卖,以维持生计。

改革开放的春风吹遍大江南北,梁庄也迎来了屠宰业的春天。八十年代以来,全村95%的户家从事屠宰业,从业人数达到68%,屠宰业空前繁荣。梁庄牛羊肉市场越做越大,这与梁庄民营宰杀群体的特性分不开。其一,自然形成的流水线是一条分工最合理、成本最低廉

的流水线,青壮年操刀宰杀,老人帮着放血、捡骨头,妇女冲洗内脏,通常宰杀一头牛需 20 分钟,一只羊仅需 6 分钟,上至七十岁的老翁,下至十几岁的孩子,都精通宰杀,机动灵活的购宰销流水线作业,充分利用了剩余劳动力。其二,市场广阔,品种齐全,宰杀业面对的是大众化的消费市场,公平合理的价格迎合了广大消费者的消费水平,牛羊肉食用广泛多样,可涮可炖可炒,骨头可熬汤,碎肉可穿串,牛羊精肉、骨头、碎肉、下水应有尽有,根据客户需求按量分类集中。第三,通讯、交通工具一直处于同时期先进水平,现在电脑联网,不出家门便知全国肉类行情。随着社会主义市场经济的建立和完善,市场竞争的日趋激烈,梁庄作坊式的散乱经营遇到了挑战,由于缺乏必要的管理,宰杀环境逐渐恶劣,夏天蝇蛆成堆,污水遍地,气味难闻,水难喝,肉的质量难以保证,市场秩序混乱,制约了梁庄宰杀业的进一步发展。

### 建立大市场,拓展新领域

为解决以上突出问题,适应市场经济发展的需求,乡党委、政府于 1997 年 8 月投资 60 万元在梁庄建成了鲁西肉类营销大市场。大市场占地 40 亩,地磅、供水、供电设备齐全,建有屠宰厂棚 264 间,是一个集屠宰、交易为一体的综合性市场。

由乡党委、政府牵头,成立了由 11 名机关干部组成的市场管理委员会,一个漏斗向下收税,负责为屠宰户无

偿提供水、电、卫生等服务和安排摊位、检疫、收税等管理工作,大市场成立质量检测小组,每年选派人员到县防疫站参加培训,严防病疫肉、注水肉流入市场。乡政府聘请中国农业大学、山东农业大学等高等学院和科研院所的专家教授在大市场通过办培训班向村民传授养殖、宰杀、储藏技术,提高宰杀水平,并组织人员在北京、天津、大连等十几个大中城市的农贸市场设立经销处,提高销售量。

经过近几年的运营,入场屠宰户除梁庄及周围的 20 多个村庄外,还吸引了茌平、阳谷、夏津、临清等外县市的屠宰户入场经营,涉及范围达 100 多公里,屠宰户达到 860 户。大市场以宰杀牛羊为主,日平均屠宰牛 300 余头;活羊市场日交易 400 多只,日交易额达 350 万元。产品除本省外还远销河南、河北、安徽、江西、香港等十几个省地,并在北京、天津、唐山、大连、济南等大中城市的十几个农贸市场设立了经销处,影响带动了周边 4 县市 50 多个乡镇畜牧养殖业的发展。2000 年鲁西肉类营销大市场宰杀牛 10.3 万头,羊 18.7 万只,销售牛羊肉 0.87 万吨,实现销售收入 6800 万元,创利税 340 万元。

梁庄村民围绕鲁西肉类营销大市场,相继创办了骨粉厂、血粉厂、两座冷库、牛肚深加工工厂、大型车辆维修厂等,成立了由 20 多辆汽车、农用车组成的专业运输队,规划建立以楼房为主的高档次的饭店、商场、浴池“商业一条街”,铺设了一条连通 105 国道的柏油路和两条村级柏油路。

梁庄村社会治安综合治理达到“安全文明村”标准，计划生育达到“示范村”标准，多次被县、乡授予“文明单位”、“先进党支部”荣誉称号，1999年县委、县政府授予梁庄党支部“红旗支部”荣誉称号，梁庄被省政府命名为“小康明星村”。

### 浓墨特色闯新路

鲁西肉类营销大市场这一政府管理、众多商户参与的特殊的民营群体，崛起鲁西，面向全国，这是传统、机遇、政策、远见、勤劳的结晶。

看不见的工厂。如果上午你走进鲁西肉类营销大市场，整个市场内空旷整洁，只有市场管理委员会的工作人员正进行摊位消毒或在办公室联系业务。下午数百个摊位开始活跃起来，整个市场繁忙有序，宰杀牲畜分工精细，收购客商按需收购，直接交易、装车、外运。市场内的一切垃圾杂物当天清理干净。

牵牛进市场，揣钱出市场。市场管理委员会为宰杀户提供一条龙服务，商户不用缴纳任何费用。宰杀后，肉、皮、骨、血、五脏六腑、尾巴、蹄子等当场一销而光。即使不懂宰杀业务的人，只要把牛送进市场，有人专门承包宰杀业务，一般一头牛20元左右，在20分钟内即可分割完毕，当场现钱交易，价格公平，客户满意率100%。

鲜肉速递。梁庄及大市场周围购牛户一般早晨四、五点钟外出购牛，购牛市场范围波及方圆200公里，中午

十二点陆续进市场,下午两点开始宰杀,四五点钟鲜肉既可装车外运。以在北京市场销售为例,第二天零晨三点钟进北京批发市场,开始营业批发,早晨,梁庄市场牛肉可在零售摊点出售,中午就能端上北京人的餐桌。

目前,梁庄鲁西肉类营销大市场正向市场化、专业化方向发展,它必将为全县民营经济的发展增添新的活力。

(杨吉忠撰稿)

## 高唐县清平镇花生加工小区

清平镇以鲁西花生专业交易市场为龙头,以6万亩花生为基地,大力发展花生加工业,走出了一条市场带基地、加工促流通的良性循环的新路子,全镇的花生加工业形成了大规模、高效益的格局。1998年清平镇党委、政府在东街、南街、北街划出了三处花生加工小区,并规定凡加工小区内花生加工业户免收一切费用,优先保证水、电、路三通,调动了农民从事花生加工的积极性。

小区实际上是以户为单位从事花生加工销售活动形成的一个花生营销大市场,加工设备是滚筒、花生脱皮机、花生仁烘干机等。到目前,全镇的花生加工业户已发展到120多家,带动了东街、南街、北街、孙庄等8个花生加工运销重点村,吸引了河南、河北、天津、东北三省及内蒙古等地的大批客商前来收购。全镇年加工能力2000

多万公斤,从事花生加工运销人员达 3000 人以上,花生加工户年均收入在万元以上,仅此一项全镇年增收 1000 多万元。  
(王忠仁撰稿)

## 高唐县智德纺织有限责任公司

高唐县智德纺织有限责任公司位于县城西南聊禹公路北侧,租用高唐县供销合作社储备库场地,是由李恩芳、吕兆伦、杜延军、胡宝辉等共同投资兴办的一家股份制纺织企业。公司始建于 2000 年 6 月,同年 10 月建成,2001 年 1 月正式投产,总投资 1000 万元,一期工程投资 500 万元,占地面积 15 亩,建有厂房、办公室、宿舍、库房、伙房等,建筑面积 4600 平方米。公司设生产部、经营部、财务部、考核办等管理机构及机电暖车间、准备车间、织布车间、整理车间,现有员工 250 人,其中行管人员 16 人,工程师 3 人,技术员 20 余人。董事长吕兆伦,46 岁,系高唐镇一街村人。总经理李恩芳,45 岁,系莘县樱桃园乡东埂王村人,曾任高唐县供销社副主任。

公司主要设备有 160 台织布机及与其配套的浆纱机、整经机、落纬机、穿扣机、验布机、码布机、打包机、调浆筒等设备 15 台(套),生产绦棉、纯棉、平纹和斜纹坯布,通过中国纺织品进出口公司全部出口到美国、英国、意大利、德国、日本、韩国及东南亚等国家。设计生产能

力为年产各类布匹 720 万米,完成产值 2000 万。2001 年 1 至 7 月份已完成产值 450 万元,上缴利税 7.05 万元。

公司科学管理企业,提出“智德发展无限,科技开发无边”的口号。二期工程投资 300 万元,购进织布机 160 台及与之相配套的设备,目前正在安装之中。

## 高唐县新卉纺织有限公司

高唐县新卉纺织有限公司位于聊禹路西赵寨子乡高新开发区内,占地面积 13 亩,资产投入 500 万元,拥有 5000 纱绽的纺织设备。

该公司经理倪新廷,39 岁,赵寨子乡倪堂村人,曾任县高申棉纺织厂副厂长,他根据当地棉花大部分就原料卖原料、不能深加工的现状,多次外出考察国内外市场行情,自筹资金 500 万元,从上海购进设备,于 2000 年 7 月成立了新卉纺织有限公司。该公司设三个纺织车间,现厂房设施正在建设安装中。投入正常生产后年可生产标准纱 1800 吨,接纳农村剩余劳动力和下岗职工 250 人。

## 高唐县清平汽流纺纱厂

高唐县清平汽流纺纱厂位于清平镇东门外水利站南,占地面积 15 亩,拥有开花机、自动抓棉机、清花机、梳棉机、并条机、打包机、汽流纺纱机、锅炉、消防等配套设施,厂房 140 间,固定资产达 320 万元。该厂设一个综合办公室和捡花、轧花、开花、清花、梳棉、并条、包装 7 个车间,现有职工 185 人。董事长董保亭,52 岁,清平镇南街村人,高唐县第五、六届政协常委。该厂聘河北省邯郸市高习彬同志任总经理。

该厂建于 2000 年 6 月,2001 年 5 月投产,以线头棉、布片、涤纶等下角料为原料,生产负十支纱(用于织帆布、手套的涤棉混纱),年生产能力 800 吨,产品销往周边县市及河北、河南等地。

## 高唐县七星制衣有限公司

高唐县七星制衣有限公司是由陈淑芳自筹资金 120 万元,于 1995 年 3 月建成的服装加工私营企业,到 1999 年底,七星制衣有限公司已拥有固定资产 200 余万元,成为集培训与制衣为一体的综合性缝纫加工企业。2001

年又投资 100 余万元筹建一处塑料厂,现已进入设备安装试产阶段。该公司座落在县城东 105 省道和 308 国道交叉处,占地面积近 4 亩,有办公室 170 平方米,生产车间 576 平方米,职工宿舍和缝纫学校 1000 平方米。公司主要设备有压衬机、高压定型机、锁眼订扣机、五线包缝机、四针机、高速电动平烫机等先进的机械化缝纫设备,现有员工 90 余人,其中正副经理 2 人,行管人员 3 人,技术员 2 人。经理陈淑芳,女,37 岁,高唐镇二街村人。该公司主要为高唐县和周边县市的工厂、大型宾馆、酒店、学校加工工作服、校服、接待服装及对外加工出口成衣,销往日本、韩国和俄罗斯等国家。

公司成立当年即实现产值 60 万元,纯收入 15 万元,缴纳工商税 5 万元。2000 年实现产值 100 万元,纯收入 25.4 万元,缴纳工商税 7.5 万元。2001 年上半年产值 62 万元,纯收入 12 万,缴纳工商税 5.5 万元。目前公司发展势头良好,已与台湾桃源县洋欣贸易公司达成协议,双方共同投资 8000 余万元在县工业园内筹建一处占地 100 亩,集超市、制衣和工艺品等加工贸易为一体的大型合资企业。

## 高唐县独秀针织服装有限公司

高唐县独秀针织服装有限公司位于县私营工业园内,始建于2000年10月,占地面积10亩,固定资产200万元,建有厂房、办公室、宿舍45间,建筑面积1500平方米。公司现有职工53人,其中行管人员7人,技术员2人,经理郭正勤,现年38岁,系卅里铺镇郭庄村人。

该公司购有缝纫机、裁剪机、捣风机、烫平机、锅炉等设备35台(套),以来料加工为主,生产各式针织内衣,产品全部出口日本、澳大利亚等国。建厂以来已实现产值150万元,上缴利税7.5万元。

## 高唐县金鑫色织厂

金鑫色织厂位于杨屯乡大市场西北角,1999年8月建成投产,现有厂房47间,主要设备是44台75、56型织机和整经机、落纬机、槽筒、打包机、浆纱机、甩干机、染色机、松纱机、锅炉等,固定资产200万元。该厂现有工人33名,管理人员3名,厂长袁吉重,31岁,中专文化,尹集镇刘双安村人,原为县染织厂员工。

该厂主要生产各色棉布,产品销往天津、北京等城

市。2000年投产3个月上缴税金2400元,该厂现正在扩建之中。

## 高唐县华兴提花织物厂

高唐县华兴提花织物厂位于卅里铺镇大马庄个体私营经济园区,占地面积8亩,拥有厂房40余间及自动化剑杆织机等综合设备15台(套),固定资产达170万元,流动资金100万,现有职工100余人。厂长杨广华,49岁,系卅里铺镇大马村人。提花织物厂是1998年8月投产的民营企业,设摇纱、染纱、槽筒整理、提花织毯处理四个车间,主要生产一次性提花彩条线毯等纯棉织品,产品通过每年两次参加广交会订货全部出口销往韩国、新加坡等国家和地区,是国内目前三家生产同类产品的企业之一。该厂累计出口额1000万元,为国家上缴税金34万元。1999年度被评为高唐私营企业纳税大户,受到高唐县委、县政府的表彰。

## 高唐县高明针织服装有限公司

高唐县高明针织服装有限公司座落于高唐县城滨湖路西、高唐私营工业园内,占地面积35亩,现有员工120

人。公司经理田向光, 现年 33 岁, 系济南市章丘市人, 1999 年 8 月投资 30 万元建成该公司。2000 年元月份公司正式投产, 下设织布车间、缝纫车间和办公室、财务科、业务科三个管理科室, 有厂房、仓库、宿舍及办公室等, 建筑面积 3600 平方米, 装有裁剪、缝纫、锁边、烫平等设备 80 余台(套)。日前公司已有固定资产 160 多万元, 生产的针织内衣、内裤等产品全部出口日本、科威特、阿联酋等国家。

2000 年该公司累计加工服装 55 万套, 完成产值 1360 万元, 实现销售收入 1180 万元, 利税 120 万元, 上缴工商税收 54 万元。

## 高唐县鑫有针织服装有限公司

高唐县鑫有针织服装有限公司位于高唐县城西、国道 308 公路南侧高唐镇乘风私营工业园内, 是由经理汪长友、李建鑫共同筹资兴办的一家股份制针织服装加工企业, 产品全部销往国外。该公司 2000 年 4 月开工建设, 同年 7 月份建成投产, 现有员工 80 人, 建有生产车间、库房、办公及职工宿舍等设施 1460 平方米, 装有裁剪、缝纫、烫平等设备 60 台, 固定资产投资 150 万元。公司主要生产针织内外衣。2000 年下半年, 完成产值 130 万元, 实现销售收入 160 万元, 利税 30 万元, 实际上

缴税金 14.5 万元。

## 高唐县神威服装厂

高唐县神威服装厂地处姜店乡政府驻地、105 国道东侧老基社楼内,是生产加工各种工作服、标志服及团体礼服的企业,已被公安部指定为“公安部标志服生产分厂”,专为省公安厅制做多功能服及雨披。

该厂是由赵玉国 2000 年投资 60 万元成立的服装加工企业,建筑面积 800 平方米,设备齐全,拥有高速工业用平缝机 90 余台,服装生产专用设备 20 余台(套),现有设计师 4 名,专业技术人员 15 名,职工 70 余名。公司经理赵玉国,31 岁,姜店乡张井村人。2001 年赵玉国新投资 20 余万元,引进飞龙牌 FDA—2800C 热风胶条机、日本重机 JUKIMS—1190M 牛腿双针机等专用设备 6 台(套),使生产效率大大提高,年生产标志服可达 3 万件(套),年产值 130 万元。

## 高唐镇慧金内衣厂

高唐镇慧金内衣厂建于 2000 年 7 月,位于春场街南首西侧,固定资产 50 万元,租有办公室、车间 200 平方

米,现有职工 15 人。厂长傅登河,37 岁,系高唐镇傅堂村人。

该厂有缝纫机、裁床台、烫平台等设备 20 余台(套),生产加工的针织内衣通过青岛外贸公司出口日本、韩国等国家。2000 年产值达 20 万元,上缴利税 1500 元。2001 年 1 至 8 月份,完成产值 80 万元,上缴利税 1.4 万元。

## 高唐镇金纺针织有限公司

高唐镇金纺针织有限公司于 2000 年 8 月始建,位于二街村原大队办公室院内,固定资产 50 万元,租有厂房 15 间、宿舍 4 间、办公室 4 间。公司现有职工 18 人,经理穆尚海,34 岁,大专文化程度,系姜店乡芦庄村人。

该公司现有缝纫机、烫平台、带子锯等设备 40 余台(套),主要加工针织内衣、校服、工作服。校服和工作服销往本地及周边县市,内衣主要出口到日本、韩国等国家。2000 年公司完成产值 120 万元,上缴税金 2 万元。2001 年 1 至 8 月份,完成产值 150 万元,上缴利税 2.6 万元。

## 高唐县塑达塑料厂

高唐县塑达塑料厂位于姜店乡政府驻地南 15 华里、105 国道西侧,是一家拥有固定资产近 500 万元、职工 61 人的民营企业。该厂拥有 45、55、65、75、120、150 型等各种型号吹塑机,占地面积 50 亩,设办公室、销售科、财务科三个科室和三个生产车间,生产各种规格的地膜、大棚膜、地龙等农用塑料制品。该厂由高唐县政协委员、原南镇乡政府职工李庆明 1996 年投资创办,是高唐县乃至周边县市同行业中规模较大、效益较好的农用地膜加工企业,1997 年投产,产品远销河南、河北、内蒙、新疆等十余个省的几十个地区,深受广大客户的欢迎。

李庆明,37 岁,系姜店乡中屯村人。八十年代,他作为一个在农村长大的年轻人,有一份令人羡慕的工作,收入虽不算高,也已让很多同龄人眼红了,但生性不甘寂寞的他却要捅“蚂蜂窝”,先后开门市部、加油站、饭店,能干的都干了,钱没挣多少,倒是学了不少经验,熟悉了“经商之道”。1995 年,各级党委、政府号召发展多种经营,大搞农业结构调整,李庆明动心了,他考察了市场后,决定办塑料加工厂。可是资金怎么办?十余年的苦心经营,虽说赚了点钱,但要建厂,还远远不够,况且上百万的投资有很大的风险性。亲朋好友均善意劝阻,但没能动摇

李庆明的决心,在乡党委、政府的支持下,由乡政府出面担保贷款 50 万元,他又找关系、托熟人想方设法并变卖了原来的门头,终于筹齐了 100 万元。1997 年 12 月,投资 130 万元的塑达塑料厂终于开业了!

经过一年的运营,塑达塑料厂产值已达到 1000 万元,获利润 100 余万元,生产的地膜、大棚膜等产品投入市场后,供不应求,很快打开了市场,并远销河北、河南、内蒙等地。良好的发展势头和广阔的市场前景使厂长李庆明信心倍增,他外出考察市场,决定扩大企业规模。1998 年塑达塑料厂又租用上地 20 亩,投资 300 万元,新建厂房 40 间,购置 120、150 型吹塑机各两台,增加了产品的品种。2000 年塑达塑料厂从人才市场引进专业技术和管理人员。过硬的技术队伍和逐步完善的管理制度增强了企业的活力,当年实现产值 3000 万元。建厂以来,塑达塑料厂已累计为国家上缴税金 20 多万元。

塑达塑料厂生产的产品被用户评为信得过产品,并获国家质量认证。2000 年该厂被聊城市工商局、市个体劳协授予“光彩之星”荣誉称号。

## 高唐县海龙橡胶有限公司

高唐县海龙橡胶有限公司位于县城滨湖路西私营工业园内,占地面积 15 亩。该公司 2000 年 3 月建成投产,

是专门生产国标 V 型三角带的民营企业,建有厂房、职工宿舍、办公设施 1800 平方米,装有 DZL2—1.25 型锅炉及裁布、色布、牵纱、硫化罐等成套设备,固定资产达 300 万元。

公司现有员工 150 人,其中专业技术人员 10 名,大中专以上文化水平的 13 人,经理王玉国,38 岁,系赵寨子乡王楼村人。该公司下设硫化车间、成型车间、混炼车间,已实现了原胶开炼、线绳挂胶、胶布挤出、帆布浸浆等系列化生产,生产的 A、B、C、D、E、O 型及特殊规格的三角带,经有关部门测试,均达到国家标准,年产各类三角带 330 万米,全部由时风集团包销。

## 高唐县橡胶厂

高唐县橡胶厂于 1997 年 10 月投资 60 万元兴建,位于卅里铺镇高临路北侧大马村个体私营经济园区,距镇政府驻地 2 公里处。该厂占地面积 12 亩,建有厂房 60 间,固定资产达 240 余万元,流动资金 120 万元,现有职工 120 余人。厂长陈长仁,现年 38 岁,系卅里铺镇陈井村人。

该厂拥有炼胶机、硫化机、成型机、胶条机、注塑机、裁布机、电汽焊、机床、锅炉等生产设备 30 多台(套),日产三角带 10000 米,平机带 2000 米,农用车方向盘 1000

个,农用车发电机 500 余台,年产值可达 1000 万元,利税 50 万元。产品除供给时风集团外,还销往河北及潍坊、泰安等省地。

1998 年橡胶厂为国家上缴税金 50 余万元,1999 年上缴税金 29.6 万元,2000 年上缴税金 34.4 万元。1998 年该厂被聊城市委、市政府和高唐县委、县政府授予“明星私营企业”称号,1999 年至 2000 年连续被高唐县委、县政府评为发展个体私营经济先进单位,成为高唐私营企业纳税大户,并受到高唐县委、县政府的表彰奖励。厂长陈长仁 1997 年被聊城地区工商局个体劳动者协会评为先进个体劳动者,1998 年当选为山东省青联委员,1999 年被评为聊城市十大优秀私营企业家和聊城市劳动模范,并当选为聊城市人大代表、高唐县第十三届人大常委会委员。

## 高唐县赵庄飞马橡胶厂

高唐县赵庄飞马橡胶厂地处高唐县城西 308 国道路北辛兴店村南,该厂 1997 年 4 月由卞里铺镇辛兴店村农民、高唐县政协委员陶德明与夏津县周哈庄周传征同志联合创建。该厂占地面积 6000 平方米,厂房面积 400 平方米,办公室宿舍 10 间,固定资产 70 万元,流动资金 40 万元,从业人员 80 余人,厂长周传征负责该厂生产经营

业务。

该厂有 6 台(套)设备,主要生产车间是硫化车间、包布车间,为时风集团、双力集团生产农用车配套产品三角带及其它橡胶制品,产品符合国家标准。

## 高唐县鲁泉密封毛条厂

鲁泉密封毛条厂位于高唐私营工业园北侧,占地面积 11 亩,建有厂房、办公室 38 间,建筑面积 950 平方米。该厂于 2000 年 9 月投资 110 万元建成,有密封毛条机和覆膜机等设备。由于购进设备型号差异、质量不过关而无法使用,现该厂正在转产之中,已改名为鲁泉汽修厂,有员工 8 人,厂长张如泉,系赵寨子乡穆庄村人。

## 高唐县永康工业淀粉厂

高唐县永康工业淀粉厂位于尹集镇政府东邻,占地面积 5 亩,建厂房 25 间,固定资产 53.7 万元。该厂由平原县张华乡李恒勇于 1999 年投资 30 万元兴建,现有员工 12 人,拥有一条淀粉加工生产线及各种化验仪器设备,生产的负离子工业淀粉,主要用于造纸、纺织及化工行业。产品供给高唐泉林纸业有限责任公司、高唐国棉

厂、高申棉纺织厂及平原、夏津、禹城等周边县市。

2000年销售收入达80万元,上缴税金19734元,实现利润31680元。

## 高唐县橡塑制品厂

高唐县橡塑制品厂位于杨屯乡高杨路北侧,是以生产汽车、农用车上的各种橡塑配件为主的民营企业。厂长韩立军,卅里铺镇车庄村人,1999年10月他租用棉花八厂闲置厂房,又自筹资金52万元建成该厂。该厂主要设备有吸塑成型机2台,橡塑压延机6台及电焊、钻床等附属设备,主要为时风三轮车、四轮车和奥峰农用车生产仪表盘、门衬、橡胶密封垫圈等配套橡塑制品,现有员工30人。日产仪表盘门衬500件,橡塑密封垫圈2000件,年实现产值1000万元,利税100万元。

## 高唐县小宝贝食品厂

高唐县小宝贝食品厂位于高唐县城滨湖路西私营工业园内,是由福建省福清市江镜镇林厝村李爱民投资兴建的一处股份制食品加工企业。该厂始建于2000年1月,占地面积17亩,建有厂房、办公室、宿舍等51间,现

有员工 56 人。经理李义华,25 岁,李爱民之子。

该厂设一个生产车间,装有条 600 型多功能饼干生产线和 6 台威化饼生产设备及其附属设备,总投资达 250 万元,企业生产全部采用先进的油热烘干技术,主要产品有酥性类、韧性类、夹芯类及威化饼四大类二十几个品种,产品销往河北等省市。年产各类饼干 300 万斤,实现销售收入 600 万元,利税 50 万元。

## 高唐县大三元食品饮料厂

高唐县大三元食品饮料厂位于新西环路北首、308 国道南侧,占地面积 2 亩,建有 28 间厂房及办公室,建筑面积 1400 平方米。该厂是由县副食品公司下岗职工李强 2000 年筹资兴建的,2001 年 3 月正式投产,主要设备有吹塑机、灌装机、拉管机、注塑机等,固定资产达 200 万元。该厂下设吹塑、灌装、柑粉、葡萄糖、包装五个车间,旺季招工 200 余人,淡季 50 人左右,有 15 名管理和营销人员。厂长李强,29 岁,高唐镇北关村人。

该厂主要生产饮料、奶制品等三大系列、六十多个品种的产品,产品被聊城市消费者协会确定为“向消费者推荐产品”,被山东省技术监督局评为保护产品。产销方式是以销定产。2001 年参加春秋两次中国商业贸易糖酒交易会,签订合同,组织生产,年产值达 1000 万元。产品

销往河南、河北、山西、陕西、甘肃、安徽、黑龙江、辽宁、吉林等省。2001年上半年,该厂为国家上缴税金2.8万元。

## 高唐县圣达食品厂

高唐县圣达食品厂位于琉寺镇琉寺村东街,是1998年1月成立的股份制民营企业。该厂租用原乡镇企业琉寺食品厂厂址,固定资产投资200万元,由股东闫宗刚、王士利、郭俊文、闫华四人合资经营,年生产食品600吨,下设财务、供应、销售、生产四个科室及饼干、糕点两个生产车间。该厂现有职工30余人,法人代表闫宗刚,46岁,系琉寺镇焦庄村人。

该厂拥有两条饼干生产线和一条糕点生产线,生产的各种饼干、糕点等食品销往周边县市及河南、河北等地。1999年实现产值48万元,2000年实现产值100万元,1998年以来累计上缴税金3万元。

## 高唐县大唐乳业有限公司

高唐县大唐乳业有限公司位于清(平)卅(里)路以东清平镇北一公里处,占地面积40亩。该公司2000年3月由清平镇政府引进,镇政府投资建厂房20间,佳木斯

市任国志同志(原籍赵寨子乡张庙村)投入 200 余万元设备。公司拥有日本产乳制品生产线一条,2000 年 10 月投产,产品达到卫生质量标准,有鲜奶、纯奶、奶饮料等品种,销路曾经看好,后由于奶源不足停产。2001 年,在高唐县委、县政府招商引资政策引导下,该公司又与哈尔滨金星乳业集团签定了联营协议,扩大生产规模。

## 高唐县老王寨食品有限公司

高唐县老王寨食品有限公司位于县城滨湖路西私营工业园内,占地 6 亩,有厂房及办公场所 60 余间,建筑面积 2400 平方米。该公司是股份制肉类加工冷藏企业,主要股东韩军、高凤兰、韩飞。公司有两个生产加工厂(其中一个设在尹集镇)和一个大酒店,共有员工 38 人,其中管理和业务人员 9 人。经理韩军,37 岁,高中文化,系清平镇西关村人。1995 年底他开始承包尹集镇食品厂,积累了一些生产管理经验。由于食品厂规模及设备的原因,产品一直没有在外地打开销路。为了适应市场需求,使高唐传统名吃老王寨驴肉发扬光大,韩军响应县委、县政府大力发展民营经济的号召,毅然决定自己办厂。2000 年 7 月他投资 140 万元,引进德国先进生产加工设备,兴建了高唐老王寨食品有限公司,目前公司还在继续投资引进设备,扩大规模。公司依靠先进的生产流水线,

科学管理企业,制作工艺逐步现代化,产品有鲜肉小包装、腌腊、速冻、熟肉、真空等六大系列五十多个品种。

2001年上半年公司完成产值110万元,已上缴税金4万元。

## 高唐县宇鑫食品厂

高唐县宇鑫食品厂始建于2001年2月,7月份正式投产,位于县城东外环东高杨路北,占地面积7亩,现有员工36人。厂长于保友,48岁,姜店乡后刘村人。

该厂固定资产投资100万元,建有厂房、宿舍及办公室等1568平方米,下设办公室、销售科和加工车间,装有卧式和面机、滚印滚切式饼干成型机、隧道式有机热载体饼干烤炉、1089转弯机、喷油机、冷却输送设备的600型有机热载体烤炉饼干生产线一条,有机热载体加热炉一台及配套设备,年产韧酥性饼干1800吨,可完成产值3000万元,实现利税30万元。产品主要销往周边县市。

## 高唐县玉康食品有限公司

高唐县玉康食品有限公司位于105国道以东、五里铺村西头,由浙江省永嘉县郑丐平投资68万元于1999

年下半年始建,2000年元月建成投产,是加工制作蛋糕、月饼及各种食品的民营企业,占地面积2亩,建筑面积600平方米,现有职工15人。

该公司购有电烤箱6个,油烤箱1个,食品保鲜柜12个,制做食品的各种模具一宗,运送食品用东风三轮一辆,汽车一部。2000年销售收入15万元,上缴税金2万元,2001年1—8月份销售收入7万元,上缴税金7千元。

## 高唐县金兴人造板有限公司

高唐县金兴人造板有限公司位于县城北工业园区新308路北、105国道以西,占地面积109732平方米,北段为花园式厂区,南段为产品展销经营区,总投资5000万元。该公司建于2000年11月,是金兴企业集团的下属股份制企业,主要生产高密度纤维板、中密度纤维板、强化复合木板基材、办公和居室家私产品。整个项目分两期建设完成,一期投资3000万,厂区、房屋建筑面积8000平方米,绿地12000平方米。第一条高密度纤维板、中密度纤维板已安装完毕,正在试产阶段;第二条生产线设备已陆续进厂。现已收购原料1万吨,各种辅料也已到位。2001年2月下旬,生产人员被派往湖北九棵松和上海人造板机器厂学习、培训,3月底返回公司进车间跟安装公司技术人员学习实际操作,以熟悉机械性能及工作原理。

二期建设中的临路综合楼 3860 平方米,主体工程已接近完成。

该公司下设办公室、销售科、财务科、保卫科四个科室和两个生产车间。经理巩保庆,32 岁,高唐镇西关村人,副经理刘训成,业务经理王广生。

该公司已投产的中密度及高密度纤维板是绿色环保产品,填补了高唐县的项目空白。随着我国综合国力的增强及人民生活水平的不断提高,该产品市场前景广阔;原料资源丰富,我县已有三倍体毛白杨 3 万余亩,现在正扩大种植面积 60 万亩;水电汽等能源均能满足供给,企业人员年轻化、知识化,骨干人员已经专业培训,并高薪聘请专业技术人才;设备技术是上海人造板机器厂生产的先进生产线,配套设施齐全,属国内一流设备。

公司发扬金兴企业集团“艰苦创业、努力拼搏、科学管理、争创一流”的企业精神,坚持金兴“安全文明生产,实施名牌战略,维护企业信誉,广交各界朋友,政策兑现落实,提高经济效益”的 36 字经营方针,以市场为导向,内强素质,外树形象,加强全员职工道德教育,全面提高员工素质,“严”字当头,强化各项管理,走规模质量效益型发展路子,为高唐经济增添新的风采。

## 高唐县华顺包装有限责任公司

高唐县华顺包装有限责任公司位于杨屯乡老君堂村,占地面积 6.7 亩,有 53 间厂房和彩色印刷、纸箱生产、蛋托三条流水生产线,固定资产达 208 万元,流动资金 150 万元。

该公司前身是张大屯老君堂纸箱厂,1990 年由老君堂村(合并乡镇前隶属张大屯乡)刘祥顺投资 10 万元创办。经过十年的发展,原来儿人的小厂已成为资金和实力雄厚的独资企业。公司设办公室、供销科、质检科和微机室,有两个包装箱生产车间和一个彩印车间,45 名员工,其中大中专毕业生 15 人,有厂长、副厂长、会计、保管等 7 名管理人员。法人代表刘祥顺,43 岁,是高唐县政协第六届委员。改革开放后,他经历了承包土地务农、外出打工、回乡创业办工厂的三个人生阶段,对回乡办厂搞经营感触较深。创业初期,原张大屯乡政府给予了很大支持和帮助,为他协调征地、贷款,帮他把产品打入市场。1998 年后,高唐县委、县政府大力号召发展民营企业,并出台了一系列优惠政策和奖励办法。在这样好的政策和宽松环境下,公司近两年得到迅速发展。公司注重以产品的更新换代占领市场,为了掌握纸箱加工的整套理论和技术,买来各种纸箱加工的科技书供员工学习,并派技

术人员到济南、太原、青岛等城市的厂家参观学习,为公司的发展奠定了坚实的技术基础,同时抓住机会培养和引进人才,1999年在聊城市大中专毕业生人才交流会上,一次招聘15名大中专毕业生。为了提高职工素质,该公司抽出时间组织工人学技术,提高技能,定期聘请有关厂家技术人员来厂指导。现在,华顺包装有限公司已实现了微机化管理,生产黑白、彩色两大系列20多个品种的包装产品,销往济南、青岛、郑州、石家庄等十几个大中城市,年产值800多万元。1999年华顺包装有限公司为国家上缴税金11.7万元,2000年实现利税30万。1997年和1999年,聊城市政府、高唐县委、县政府分别授予该企业“先进私营企业”荣誉称号,公司获得县委、县政府奖励的金杯、彩电。

## 高唐县宏发木制品有限公司

高唐县宏发木制品有限公司位于姜店乡坟台村南、赵(寨子)张(大屯)公路边,占地面积5亩,建有厂房50多间,固定资产130万元。公司现有员工150人,经理赵衍峰,56岁,系姜店乡坟台村人,1998年10月投资兴建该公司。公司下设办公室、技术科、财务科三个科室和挑选、生产、烘干三个车间,拥有旋刨机、冲切机、烘干机、烙印机、自动面取机及大型锅炉等生产设备,主要生产雪条

棒、冰淇淋勺等产品。产品 80% 出口,销往意大利、美国、瑞士、比利时和东南亚、南美等国家,是中国出口西欧杨木雪条棒的独家企业。

该厂 1998 年投产当年,上缴税金 4 万元。1999 年出口营业额 213 万元,上缴税金 21.8 万元,2000 年完成产值 300 万元,上缴税金 20.4 万元,连续两年被高唐县委、县政府评为民营企业纳税大户和发展个体私营经济先进单位。

## 高唐县东方沙发厂

高唐县东方沙发厂位于县城滨湖路西私营工业园内,占地面积 7 亩,建筑面积 4000 平方米,是一家以加工制作木器家具为主的民营企业。该厂建于 1997 年 7 月,总投资 110 万元,设有办公室和喷漆、成品、包装、加工四个车间,年加工生产各式家具 1.5 万件,完成产值 500 万元,实现利税 30 万元。该厂现有职工 20 余人,经理王立祥,52 岁,系杨屯乡大李六村人。

该厂生产的“东方”牌系列木制家具有真皮、仿皮、布料系列沙发,亚光、亮光漆系列联邦椅,倒磨漆系列餐桌椅及老板台、写字台等系列办公设施,各式雕刻、音响、软包、板式系列席梦思床及视听柜、挂衣柜等品种,是店厂结合、产销一体化的综合性企业。

## 高唐镇中魁沙发厂

高唐镇中魁沙发厂建于1993年,占地面积8400平方米,建筑面积6200平方米,拥有各类木器加工设备320余台,职工100余人,是一家以加工制作木制家具为主的民营企业。厂长张瑞中,54岁,高唐镇一里村人。

中魁沙发厂生产的“中魁”牌系列木制家具,有真皮、仿皮、布料系列沙发,哑光漆、亮光漆系列联邦椅,哑光漆、倒磨漆系列餐桌椅凳和老板台、写字台、老板椅、扶手椅系列办公设施,各式雕刻、音响、软包、板式系列床及各种低柜、视听柜、挂衣柜等六大系列五十余个品种,年可加工生产各式家具2万多件,形成加工、生产、销售、服务一条龙的经营模式。2000年高唐镇党委、镇政府出面协调为其解决用地6100余平方米,扩建展厅、加工车间80余间,扩大了生产规模,改善了经营条件,促进了该厂的健康发展。2000年销售收入200万元,上缴利税5万元,2001年1—8月销售收入150万元,上缴利税3万多元。

## 高唐县如意板材厂

高唐县如意板材厂由杨曰禄投资 100 万元建成,于 2000 年 11 月投产。该厂位于尹集镇政府南邻,占地面积 10 亩,有厂房 50 间,员工 60 人,其中副厂长、车间主任统计等管理人员 7 人。厂长杨曰禄,38 岁,尹集镇南崔村人。

该厂下设压板车间、伐锯车间,拥有压板机、扒皮机、夹皮机、熬胶机、磨光机 6 台设备,主要生产装饰、包装用胶合板。产品供给高唐时风集团、泉林纸业有限责任公司及茌平、禹城等周边县市。2000 年投产当年完成产值 12 万元,上缴税金 2000 元。2001 年上半年完成产值 50 万元。

## 高唐县建民纸箱厂

高唐县建民纸箱厂位于西环路西侧高唐私营工业园内,该厂始建于 1995 年 5 月,1999 年 7 月迁入高唐私营工业园,总投资 50 余万元,占地面积 5 亩,建筑面积 1500 平方米,现有职工 30 余人。厂长王建民,45 岁,系赵寨子乡蒋官屯村人。

该厂有纸箱加工机械设备 10 余台(套),主要生产高、中、低档纸箱及彩箱,年产值达 120 万元。产品主要供给本县和周边县市,曾销往黑龙江等地及出口俄罗斯、美国。1999 年和 2000 年该厂产值分别达到 120 万元和 130 万元,完成利税 13 万元、15 万元。

## 高唐县宇恒建筑安装有限公司

高唐县宇恒建筑安装有限公司位于北湖路北首,与高唐县烟草公司相邻,是从高唐县第二建筑公司独立出来的股份制民营企业。公司下设 9 个分公司,固定资产已达到 580 万元,资质等级 3 级,现有职工 21 人,其中助理工程师 6 人,技术员 4 人。公司董事长唐吉亭,49 岁,系高唐镇大田村人。

该公司筹建于 1998 年 8 月,当时投资 108 万元,购进塔吊、井架及钢管、铁排等建筑安装设备及装饰材料,主要承揽楼房、庭院的建筑及室内外的装饰装修。公司成立当年仅 4 个月,建楼房 2 栋,完成产值 600 万元,实现利税 15 万元。1999 年建楼 3 栋,年产值达到 800 万元,完成利税 11 万元。2000 年建楼 4 栋,年产值达 750 万元,完成利税 14 万元。2001 年上半年已建楼 4 栋,产值 440 万元。该公司成立以来,连续两年被市、县评为建筑行业先进单位和优秀工地。

## 高唐县第一塑料厂

高唐县第一塑料厂位于琉寺镇政府东一公里处,是1998年底由镇办企业塑料厂以设备抵债务改制的一家民营企业。该厂以租赁的形式获得原塑料厂厂房使用权,有固定资产500万元,下有标准件厂、塑料厂、编织厂、恒温库四个分厂,现有工人60名,管理人员4名。厂长郭英荣,琉寺镇东马村人。

标准件厂主要设备是冷镦机、套丝机、电镀机、冷拔机等,每月为时风集团生产标准件50吨。塑料厂主要设备是吹塑机,生产能力为500吨/年。编织厂有125万元的编织设备,2000年销售收入200万元,该厂生产的农用地膜、编织袋产品销往聊城、东营、泰安及河南、河北等地。恒温库正在进行设备改造,增加冷藏项目。

## 高唐县尹西砖瓦厂

尹集镇尹西砖瓦厂座落在梁(村)尹(集)路东侧、镇政府驻地东北5华里处,占地面积300亩,拥有固定资产400万元,年产砖1600万块,产值1500万元,现有职工240人,其中技术人员36人。

尹西砖瓦厂始建于 1985 年冬,首任厂长刘保安,尹集镇尹西村人,当时,他承包了村里 300 亩荒地,条件是每年上交 1.8 万元,承包期限 8 年,刘保安自筹资金 60 多万元,聘请河南台前师傅 7 人,历时 8 个多月的艰苦创业,1986 年 6 月尹西砖瓦厂建成投产,员工 80 人,年产手工砖 280 万块,年产值 15 万元。由于技术不精,设备落后,市场疲软,一直处于亏损状况。1990 年砖瓦厂投资 10 万元购进了一台制砖机,产量和效益得到明显提高,当年扭亏为盈,创利 6 万多元。1996 年春,厂长刘保安因病去逝,其 23 岁的儿子刘国庆接管了当时已负债 20 多万元的砖瓦厂,在镇党委、政府及有关部门的支持帮助下,砖瓦厂筹集资金 30 万元,恢复了正常生产,当年上缴利税 2.6 万元。

1992 年厂长刘国庆在南窑北又租地 150 亩,投资 36 万元将窑体扩建为两个,产量增加,随之产销矛盾也逐渐暴露出来,为此,他们提高产品科技含量,改进制砖工艺,使砖块的质量大大提高。1998 年该厂又增购搅拌机、对滚机各 1 台,使原料搅拌更均匀,砖块抗压系数得到提高,产品质量明显好于其它同类产品。目前,该厂产销两旺,日销砖 16 万块。

管理是企业永恒的主题,严格完善的内部管理是提高经济效益的关键。近几年来,该厂在实践中摸索出一套较为完善的管理办法,建立健全了财务、考勤、岗位责任制等各项规章制度,切实做到赏罚分明,提高了职工的

积极性和主动性。砖瓦厂的产值由原来的 400 万元增至 1500 万元,提高了 275%;成本由原来的 0.1 元/块降至 0.08 元/块,年上缴利税由 1996 年的 2.6 万元增至 2000 年的 23.5 万元,累计上缴税金 33.5 万元,成为高唐民营企业的纳税大户之一。

逐步发展壮大起来的尹西砖瓦厂没有忘记回报社会。1996 年至 2000 年共向村委会上交租赁费 32 万元,捐资 2.5 万元为村民架线安电、打井,使 1000 亩旱田变成良田。2000 年厂长刘国庆被聊城市委、市政府授予“优秀青年厂长”称号,尹西砖瓦厂被高唐县委、县政府评为先进民营企业和纳税大户。

## 高唐县鑫东宏联有限公司

高唐县鑫东宏联有限公司位于琉寺镇琉寺村北 1 公里处,该公司是由张兆福 1999 年 3 月投资 50 万元买断原镇办彩印厂成立的民营企业,占地面积 2000 平方米,固定资产 330 万元,下设办公室、经营科、生产科、财务科四个科室和双童酒厂、砖瓦厂、印刷厂三个分厂。公司共有职工 200 余人,经理张兆福,57 岁,琉寺镇张庄村人,曾任琉寺镇天华集团总经理。

该公司拥有白酒灌装机、08 胶印机、砖瓦机等设备,年生产白酒 500 吨、印刷品 2 万套册、砖瓦 1500 万块,产

品销往周边县市。2000年实现产值500万元,实现利税40万元,为国家上缴税金11万元。

## 高唐县清平镇第一砖瓦厂

高唐县清平镇第一砖瓦厂位于清平镇刘庄村,在高唐、茌平、临清三县交界处,占地面积95000平方米,建筑面积9000平方米,现有32窑室轮窑一座,固定资产达260万元。该厂设生产、技术、财务和供销四个科室,下有四个制瓦车间、两个制砖组、两个出装码烧组,有员工360人。另有承包性质5个分厂,分别是:聊城市东昌府区侯调砖瓦厂、高唐县杨屯乡吴庄村砖瓦厂和大林砖瓦厂、固河镇胡集砖厂、梁村北砖瓦厂,分厂资产共计300万元,员工450人。

厂长董保亭,52岁,系清平镇南街村人,1985年承包了濒临倒闭的清平镇办企业第一砖瓦厂。上任后,他重视引进技术更新设备,带人外出学习先进的内燃烧砖技术,使砖瓦厂迅速走出困境,他在聊城地区率先采用“内外并燃焙烧”技术,每万块砖加煤一吨,节土一方,使耗煤降低了30%,成品率提高2%,面损率降低了13.5%。企业取得了可观的效益,并获地区科技成果奖,1993年又获地区科技进步三等奖。后来他又创造性地提出用双搅拌、喷油嘴喷油代替水、对辊设备代替划床的方法制砖,

使砖瓦一等品率显著提高,大大降低了成本,提高了生产效益。

1999年2月第一砖瓦厂由镇办企业改制为民营企业,经营机制的改变,加之宽松的外部环境和优惠的政策引导,砖瓦厂有了良好的发展机遇,厂长董保亭放开经营,大胆投入,扩大资本运营,投资160余万元,增购了制瓦机3套,制砖机1套,建车间150间,租用场地90余亩,使产品产量增加了3倍,质量也大大提高,产品远销到河北、山西等地。当年为国家上缴税金22.36万元。

清平镇第一砖瓦厂在膨胀发展的同时,又先后承包了5个经营不善、设备老化的分厂,让有经验的管理人员去管理分厂,并投入资金更新改造设备,使这些管理混乱、面临倒闭和多年不经营的厂子当年扭亏为盈。2000年清平第一砖瓦厂及五个分厂共为国家上缴税金50.5万元,成为高唐民营企业纳税大户。

清平第一砖瓦厂在自身发展壮大为国家创造财富的同时,没有忘记回报社会,先后出资5000多元安置无家可归的老弱病残人员,每年捐资近万元救济孤寡老人及慰问镇福利院老人,1998年为修复清平古建筑“迎旭门”捐资1万元,1999年捐赠清平镇卫生院一辆价值2.5万元的救护车,出资10多万元修筑刘庄村柏油路。

1998年至2000年,第一砖瓦厂先后被县委、县政府授予“先进私营企业”和“纳税大户”荣誉称号。

## 高唐县金马砖瓦厂

金马砖瓦厂位于赵寨子乡丁岗村南、聊禹公路西侧，拥有固定资产 200 万元，职工 160 人。该厂的前身赵寨子乡第一砖瓦厂，由于管理体制落后，连年亏损直至资不抵债，濒临倒闭。2000 年，在高唐县委、县政府大力发展民营经济的号召下，赵寨子乡农机站站长刘金岭与乡政府签定了年租金 4 万元、租赁期 20 年的承租合同，先后投资近百万元，对原制砖机进行改造，新修建 36 个窑门的新轮窑，新上了两台日产 5 万块砖坯的先进制砖流水线、200 千瓦变压器和两台挖掘机，将原来的使上坑开挖成 50 亩水面的鱼塘。在管理体制上进行改革，精减行管人员 7 人，从制坯、进煤、焙烧等各个生产环节逐级实行承包，实行效益工资，调动了职工的积极性，企业由过去年产砖 500 万块增长到 1200 万块。2000 年实现产值 120 万元，为国家上缴税金 4.3 万元。

## 高唐县琉寺镇前杨砖厂

琉寺镇前杨砖厂位于琉寺镇前杨村，占地面积 200 亩，1996 年由田春杰投资 17 万元买断该厂所有权，现已

拥有固定资产 50 万元,员工 50 人。厂长田春杰,31 岁,系琉寺镇琉寺村人。该厂有制砖机、推土机等设备,年产砖 1000 万块,2000 年年产值达 100 万元,1996 年以来累计为国家上缴税金 20 万元。厂长田春杰连续三年被琉寺镇党委和政府授予“先进工作者”、“纳税大户”称号。

2001 年 4 月田春杰又投资 50 万元兴建融饮食、住宿一体的田园宾馆,8 月份投资 70 万元购置熔炉、混砂机、清砂机等设备,成立了田园铸造有限公司,目前新建宾馆和铸造公司都已投入使用。

## 高唐县高阳钢化玻璃厂

高唐县高阳钢化玻璃厂是聊城市东昌府区古楼办事处王智会同志投资 135 万元兴建的民营企业,2000 年 4 月正式投产,该厂租用杨屯乡原棉花八厂厂房、办公室及宿舍 24 间,总面积 3000 平方米,有职工 59 人,其中厂长、副厂长、车间主任、技术员等管理人员 6 人。该厂主要设备是加热成形炉 4 台、风机 4 台、模具 20 套、吊车和解放汽车各一辆,为时风集团、双力集团生产农用三轮车、四轮车用十个品种的钢化挡风玻璃。2000 年生产钢化玻璃 15 万平方米,实现利税 30 万元,为国家上缴税金 16.5 万元,2001 年 1—9 月已上缴税金 13 万元。

## 高唐镇桂生成型座垫厂

高唐镇桂生成型座垫厂位于新西环路北首向西 200 米处,占地面积 5.5 亩,建有厂房、办公室、宿舍 30 余间,建筑面积 1200 平方米,现有职工 70 人,其中行管人员 5 人。厂长于桂生,38 岁,卅里铺镇辛兴店村人。2000 年 3 月于桂生投资 50 万元兴建该厂,购有锅炉 5 个、发电机 1 台(套),主要生产 6 个品种的海绵成型座垫,供给时风集团。2000 年年产值达到 850 多万元,上缴税金 11 万元。2001 年截止 7 月份已完成年产值 1117 万元,实现税收 22.6 万元。

## 高唐县中创打火机组装厂

高唐县中创打火机组装厂位于琉璃路路东原张大屯乡工业园内,占地 1 亩,建筑面积 308 平方米,固定资产 50 万元。该厂有工人 100 多名,管理人员 4 人。厂长李德伦,31 岁,杨屯乡老君堂村人,原为国棉厂职工,1999 年 11 月投资 10 万元兴办该厂,下设办公室、质检处、安全科、统计科等管理机构和机壳组装车间、充气车间、组装一车间、二车间、三车间。组装的打火机产品销往石家

庄、邯郸、天津、德州、济南等地。2000年组装打火机240万支,实现产值20万,上缴税金6000元。

## 高唐镇车辆装具厂

高唐镇车辆装具厂撤并乡镇前隶属赵庄乡,座落于新308路南,与高唐县桂生成型座垫厂相邻,该厂2000年元月投资40多万元建成,占地面积13亩,建筑面积1824.3平方米,现有职工122人。厂长刘斌,31岁,大专文化程度,高唐镇大田村人。

该厂主要为时风集团生产三轮、四轮农用车用各种密度海绵、成型海绵及高回弹成型海绵车辆座椅、座背垫等产品。自2000年元月至2001年8月底实现销售收入2300多万元,累计上缴税金86万元。

附一

高纪发[1995]13号



## 关于对首批私营企业和 个体工商户进行重点保护的 意见

各乡镇纪委、工商管理所、个体劳协、县直有关部门：

为认真贯彻党的十四大精神，进一步落实《中华人民共和国私营企业暂行条例》和《城乡个体工商户管理暂行条例》，保护私营企业和个体工商户的合法权益，促进我县个体私营经济的健康发展，按照县委、县政府的统一部署，县纪委、监察局、个体劳协决定对部分私营企业和个体工商户实行重点保护，为做好这项工作，特作如下通知：

### 一、统一思想，提高对保护必要性的认识

近年来，个体、私营企业发展缓慢，规模小是主要的一个特点，其主要原因之一是外部环境不宽松，很难适应市场经济发展的要求，很难走出自我改造、自我发展的困境，对首批私营企业和个体工商户实行重点保护，是纪检监察机关与个体劳协联合活动，充分发挥纪检、监察职能作用的新尝试，其主要目的是根据私营企业和个体工商户的愿望和要求，依照国家的法律、法规和政策，保护他

们的合法权益不受侵犯；支持他们在依法经营活动中，用足、用好、用活现行的法规和政策，帮助他们正确行使国家赋予的权力，为县的改革开放、经济发展保驾护航，创造很好的环境。

## 二、内容和措施

对私营企业和工商户的重点保护工作主要包括三个方面：一是对重点保护对象进行有关的法律、法规和政策方面的咨询；二是协调重点保护单位与外部有关单位间的关系；三是对侵犯重点保护对象合法权益的行为调查处理。其主要措施有三个：一是《制止三乱重点保护私营企业和个体工商户明白卡》，明确责任义务，既明确了纪检监察机关保护“重点保护对象”的合法权益不受侵犯，又规定了被保护对象必须坚定不移的执行国家政策，依法经营；二是建立“登记册”强化约束机制，有关部门到“被保护单位”执收执罚时，要出示有效证件和依据，并按规定在“登记册”上签字，否则有权拒绝；三是挂上“重点保护证”给执收执罚人员及乱集资、乱摊派、乱拉赞助者早打招呼，提醒他们要依法办事，约束行为规范。当前的工作重点支持被保护对象大胆抵制各种名目的“三乱”行为，坚决查处有关部门及其工作人员的违法违纪案件。

## 三、落实责任，把重点保护工作落到实处

各职能、监督部门、具有执收执罚性质的单位及其工作人员要认真贯彻执行国家政策，依法行政，照章办事，在政策允许的范围内开展工作，不断强化服务职能，改进

工作作风,自觉地维护私营企业和个体工商户的合法权益。

重点保护对象要不断增强自我保护意识,认真学习有关文件规定,提高法律观念,敢于和善于运用法律手段维护自己的合法权益,自觉抵制和举报有关部门和人员的“三乱”行为,同时要珍惜荣誉,依法经营,照章缴纳税费,自觉接受有关部门的正常管理。

纪检监察机关和个体劳协对首批被重点保护的私营企业及个体工商户加强政策和法规方面的指导,定期检查和不定期抽查,经常上门调查了解情况,及时处理有关事宜。对合法的收费及正常的生产经营活动,要给予坚决的支持和帮助,否则要给以坚决查处。对于不敢抵制、不报、瞒报的也要追究。

这次首批被重点保护的私营企业和个体工商户都是经过县、乡有关部门严格挑选层层推荐而确定的,这批受保护的私营企业 4 家(高唐县振国工贸有限公司、振兴造纸厂、山东高唐县玻璃制瓶厂、高唐县糖酒采购供应有限公司),个体工商户 5 家,其中受地区保护的 6 家(都是出席过地区以上单位的先进工作者)。

中共高唐县纪委

高唐县监察局

高唐县个体劳协

一九九五年十二月八日



中共高唐县委  
高唐县人民政府  
关于加快发展民营经济的  
若干规定

为进一步加快我县民营经济的快速健康发展,根据国家有关法律、法规,结合我县实际,制定本规定。

**第一条** 各乡镇及有关部门要把民营经济的发展列入重要议事日程,纳入国民经济和社会发展规划,制定切实可行的工作措施,并加强指导和管理,促其快速发展。

**第二条** 凡有完全民事行为能力,能独立进行民事活动的,均可在本县申请从事民营经济。

**第三条** 工商行政管理部门对申请从事民营经济的,应当自接到申请之日起5日内作出审核决定。符合登记条件的,发给营业执照或临时营业执照。不符合登记条件的,应当书面通知申请人。

民营经济组织领取营业执照后,要按规定办理税务登记,依法缴纳税费。

**第四条** 民营经济组织的营业执照,除工商行政管

理部门外,其他任何单位和个人不得扣押、没收或吊销。

任何单位和个人不经工商行政管理部门许可,不准停止民营经济组织的正常营业。

**第五条** 民营经济组织在国家法律、法规和政策允许的范围内可以从事商品的生产、流通及服务各项经营活动,任何部门不得以任何借口加以限制;对国家规定专营、专控、专卖物资,如出现滞销或积压,经县人民政府批准,允许民营经济组织从事一次性经营或批量经营(国家严禁个人生产经营的除外);允许有关企业为解决职工生活困难,组织职工对外出售自产品;允许以物顶薪企业的职工持临时营业执照推销顶薪产品;支持民营组织与国有、集体企业及外商合资企业进行联购、联销。

**第六条** 民营经济组织的经营场地纳入城乡建设规划统筹解决。土地管理部门对民营业户因生产经营、生活场所所用土地及时办理手续,并据情减、免各项规费。各有关部门要采取“先发展、后规范,多服务、少干预”的工作方针,支持其尽快开业经营。

**第七条** 支持民营经济组织跨行业、地区、所有制进行多种形式的联合经营。有条件的可以组建企业集团,依法成立有限责任公司或股份有限公司。

支持民营组织依法租赁、承包、联合、购买、兼并国有和集体企业。

民营经济组织的负责人或从业人员因从事外向型经济,需要出国考察、洽谈业务时,有关部门要按规定及时

办理或帮助办理出国手续。

**第八条** 民营经济组织若注册资金超过 5 万元,可以冠以县级区划企业的名称,但须有自己的字号。对生产名优特新产品、出口创汇产品、传统工艺品、专利产品或者注册资金在 10 万元以上的民营组织,经县工商行政管理部门同意,可以申报省、地级区划企业名称。

**第九条** 凡符合一般纳税人条件的民营经济组织,税务部门可以批准使用增值税专用发票。对民营企业,凡按申报公议审定数额交足税款的,不再进行税收检查。

**第十条** 烈属、残疾人员从事民营经济,缴纳税费确有困难的,依照有关规定给予减免照顾。

**第十一条** 从事民营经济的经营者,或在民营企业工作并签订劳动合同,参加社会养老保险的劳动者,劳动行政部门视为就业。再到国有、集体企业和其他非公有制企业工作后,其保险手续予以接转,工龄和投保时限连续计算。

**第十二条** 党政机关及事业单位的在职人员经所在单位和组织、人事部门批准,可以受聘到民营经济组织工作,工龄连续计算,所在单位保留编制,享受原政治待遇。

**第十三条** 民营经济组织以合法财产作抵押或者以其它担保方式申请贷款时,符合贷款条件时,金融部门应当按照规定给予贷款,不得以任何理由拒贷。

**第十四条** 民营经济组织从业人员需要申请专业技术职务资格的,由工商联配合有关职称评定积极组织培

训、考核和职称认定,对合格的发给专业技术职务资格证书。

**第十五条** 对年缴纳税金每超过 2 万元的民营企业经营者,为其直系家庭成员免费办理一个城镇户口。对常年雇用职工 30 人以上、年缴纳税金 20 万元以上的民营企业,可以据情为其 15—30% 的职工免费办理城镇户口。

**第十六条** 凡在县城驻地和乡镇从事民营经济的人员,其子女人托、入学由教育部门就近统一安排,享受当地居民的同等待遇。

**第十七条** 保护外来经济组织的合法权益不受侵犯。凡县外来我县从事民营经济的,在办理证照、贷款、子女人托、入学等方面,与当地居民同等对待。对经营场地优先予以安排,其新建、租赁、买卖房产的,除相应的税和必要的证照工本费外,其他任何费用一律免除。对符合第十五条规定条件的,可以在高唐定居,免费办理城镇户口。

**第十八条** 县政府对有突出贡献的民营企业经营者授予“农民企业家”、“县劳动模范”荣誉称号,特别突出的,可以聘任为副乡级干部或担任村级领导职务。

**第十九条** 民营经济组织发展到一定规模,根据党章规定和工会章程建立党的组织和工会组织。

**第二十条** 任何部门、单位、个人不许以任何名义向民营经济组织乱集资、乱摊派、乱拉赞助,不允许凭行政

权力向民营经济组织推销产品或所谓有偿服务。

**第二十一条** 金融、交通、物价、公安、土管、城建、卫生、技术监督等职能部门,要按照各自职责,依法对民营经济进行监督管理,指导并帮助他们解决生产、经营中的实际问题。确因需要到民营经济组织进行收取费用的检查,要持物价局签发的收费许可证和县长签发的许可证,协同工商行政部门一块进行,事后及时向县政府书面汇报检查和收取费用的详细情况,同时交回县长签发的许可证,存档备查。所收取的费用或罚款,按高政发(1996)57号文件《关于加强预算外资金管理的规定》执行。对无许可证检查的,民营企业可拒查、可举报。

**第二十二条** 对民营企业收取的所有规费必须执行规费的最低标准或据情减免。其必要的证照工本费只收取地区及地区以上的部分,各部门、各单位不许搭车加码。

**第二十三条** 不允许对民营经济组织进行乱罚款,对人畜用药、农资假冒伪劣和黄、毒、赌等违法经营予以取缔;对违章经营确需罚款的,属于第一次的下达违章通知书,令其限期改正,属第二次的按有关规定低限处罚。

**第二十四条** 实行企业评议部门制度。县民营经济领导小组将定期开展评议活动,召集部分民营企业经营者对县直执法执纪和监督管理部门的工作进行民主评议,评议采取无记名投票的方式,一次评议不合格的单位 and 部门,对其主要负责人通报批评,连续二次不合格的,

黄牌警告;连续三次不合格的,其部门主要负责人,被视为不称职干部。

**第二十五条** 县城和有条件的乡镇,经县政府批准,可建立“民营经济试验区”,支持各种类型的经济组织进试验区从事经营活动。试验区内,除税务、工商部门外,其他任何部门未经县政府批准,不得进行检查和收缴各种费用。

**第二十六条** 县人民政府与各乡镇人民政府签订民营经济发展目标责任状,并将此作为对乡镇年度考核的重要内容。

**第二十七条** 为了维护政策的严肃性,维护民营企业的合法权益,查处和纠正违法违纪行为,建立监督举报制度,举报办公室设在县监察局,电话:3951331。

**第二十八条** 本规定由县工商行政管理局负责解释。

**第二十九条** 本规定自公布之日起施行。

一九九七年八月十九日

**主题词:** 民营经济 政策 规定

---

中共高唐县委办公室

1997年8月22日印发

---

附三

高发[1998]49号



中共高唐县委  
高唐县人民政府  
关于放开搞活加快发展个体私营经济的  
意见  
(一九九八年五月四日)

为全面贯彻落实党的十五大精神,加快我县个体私营经济的发展,根据山东省人民政府《关于加快发展个体私营经济的通知》(鲁政发[1997]106号)和中共聊城市委、聊城市人民政府《印发〈关于鼓励扶持个体私营经济发展的意见〉的通知》(聊发[1998]2号)的要求,结合我县实际,特提出如下意见:

一、鼓励干部职工从事个体私营经济。党政机关、事业单位的干部职工都可以离职从事个体私营经济或领办创办私营企业,三年内保级别、保全额工资,期间不影响正常晋级,可连续计算工龄。从第四年起至第六年按总额的80%发放工资,并由原单位交纳养老保险金。从第七年开始停发工资,由本人交纳养老保险金后,工龄连续计算,满退休年龄后由单位办理退休手续,享受离休人

员待遇。截止 1998 年 12 月 31 日,对年龄在 45 周岁以上(含 45 周岁)自愿从事个体私营经济的,保级别、保全额工资(离职前的全额工资)到退休年龄。待机构改革定编、定员后裁减分流的人员不再享受上述优惠政策。

二、党政机关、事业单位的干部职工可以在职权范围以外,或不利用职务之便,利用业余时间为企业商户提供有偿服务或以资金、实物、技术、设备和无形资产等形式向企业或商户投资入股,其收益交纳所得税后由投资单位或个人自由支配。

三、鼓励复转军人、大中专毕业生直接从事个体私营经济或到私营企业工作,其档案由负责分配的部门保存,原身份不变,可连续计算工龄。工作调动、福利待遇等与国有集体企业职工一样对待。对国家贡献大、表现突出、符合公务员条件的,可优先录用为公务员或提拔重用。下岗职工持下岗证明直接从事个体私营经济或受聘于个体私营企业的,其就业档案由劳动部门管理,并连续计算工龄。交纳养老保险金后,享受劳动部门的养老保险待遇。

四、放宽经营范围。除国家明令禁止的行业和商品外,一律放开经营。允许开办学校、医院、当铺、加油站、房地产、科研教学机构等,允许经营各种生产、生活资料。

五、允许和鼓励个体私营业户采取灵活多样的形式,进行跨行业、跨地区、跨所有制经营。可以组建企业集团,试办股份制和股份合作制企业;也可以承包、租赁、兼

并、购买或托管国有、集体企业或门店；租赁、承包经营亏损的国有企业五年以上的，在经营期限内，企业所得税前两年全额返还，后三年减半返还；可以合资、集资兴办工业和大型商业企业。可以起大字号，挂大牌子。

六、凡新办个体私营业户按有关规定办理登记注册，允许试营一年，特困企业待业、下岗职工由劳动部门颁发证件，可凭下岗证件试营三年，三年内免交一切费用。新办个体私营生产加工企业三年内免交一切费用，其固定资产投资方向调节税和企业所得税征收后由县乡财政返还。对达不到一般纳税人应税销售额，但其会计核算健全、能够准确提供纳税资料的私营企业，按一般纳税人管理，允许其使用增值税发票。

七、拓宽融资渠道。按照效益优先的原则，允许个体私营企业与公有制企业在资本市场中平等融资。个体私营业户可以通过固定资产抵押或联户担保的形式申请贷款。充分发挥个体劳动者互助基金会的作用，在守法经营的前提下，积极帮助个体私营企业解决资金困难。县财政设立个体私营经济发展基金专户，专项用于培育扶持个体生产加工企业的发展。

八、对个体私营企业从供电、供水、供热等方面提供保证，确实需要用地的，由县政府根据需要，统筹安排，以最优惠的价格出售，如确有困难的也可由征地变为租地。办理各种手续只收取工本费，其它费用全免（不含配套费）。

九、凡持有本人身份证的个体工商户,均可到有关部门申请登记注册,办理营业执照。推行“一厅式”服务。各有关部门在工商局确定的时间、地点集中办理有关手续,并承诺一小时办结。对登记注册自有资金 10 万元以下者不需提供验资证明。县工商局要认真开展代理服务业务,凡需由市及市以上部门审批的企业注册等工商管理手续及需要到外地处理的有关工商大笔业务,个体私营业户可直接交县工商局工商事务所无偿代理,县工商局要以最快的速度予以办理。

十、鼓励党政机关、事业单位的干部职工引进外部资金、技术、人才和先进设备。对有突出贡献的,给予一定的物质奖励。凡来我县经营的个体工商业户享有与本县个体私营业户同等的权利及优惠条件,任何单位和个人不得歧视、排斥和打击。对自愿来我县投资经营并长期居住的,有关部门应积极协助解决其子女入托、入学、就业、户籍迁移等方面的困难,为外地客户多方提供便利。

十一、对纳税多、规模大的私营业户给予优惠待遇。年纳税 20 万元以上的私营大户,其子女在城内上学和就业予以优先照顾,其配偶和未成年子女可免费办理地方城镇户口。年纳税 40 万元以上的,经组织部门考察合格,可聘任为科技副乡(镇)长,或挂任有关科局副局长,可推选为省、市、县、乡各级人大代表或政协委员。年纳税在 40 万元以上的或三年累计纳税 120 万元以上的,其子女愿到党政事业单位工作,并且符合条件的,优先予以

安排。企业规模达到国家规定标准的,由乡镇企业局申报相应企业规格。个体私营企业专业技术人员技术职称的评定、培训、发证归口工商联组织管理。

十二、实行一个口子收费制度。凡涉及个体私营经济生产经营环节的收费,经县政府统一核定后,一律由县政府委托工商部门代收,收取后分类汇总,集中上解县预算外资金管理办公室,然后由预算外资金管理办公室按照《高唐县预算外资金管理办公室》分拨各有关部门(具体再制订实施办法)。其他职能部门不得以任何名义向个体私营企业乱收费、乱集资、乱摊派、乱拉赞助,不允许凭借权力向个体私营企业推销产品。所有单位的证照、票据要执行最低标准,只收取工本费。市场主办单位出租的房屋、柜台、摊位等,其收取的设施费和租金要由物价部门核定,不能随意提租提价。

十三、加大对“三乱”的整治力度,切实优化个体私营经济发展环境。一是分别在县委、县政府门口设置“保护个体私营经济发展举报箱”,由县纪委、监察局一周一开箱,综合整理所反映的情况,以书面形式报县委、县政府,县委、县政府对反映的情况及时进行研究处理。对署名举报的,在接到举报一周内将处理意见反馈给本人。二是县纪委、监察局、工商局不定期对“三乱”问题进行明查暗访,并将查访情况每季度在电视台向社会通报一次。三是由县纪委、监察局会同县工商局每年对年纳税额达到20万元的个体私营业户,给予重点挂牌保护。

十四、个体私营企业领取的营业执照,是国家授权工商行政管理部门核发的合法凭证,受国家法律保护,除工商行政管理部门外,其他任何单位和个人不得以任何借口没收、扣留或吊销,依法保护个体私营业户的财产所有权,坚决制止诱导及强迫“无偿交公”或“转办集体”的违法行为,对侵犯个体私营业户合法权益的违法行为,执法机关要依法严惩。

十五、确保县境内所有道路畅通无阻。对进出高唐县境的车辆,除 308 国道收费处外,只要不出现车辆肇事,一律不查车、不扣证、不收费、不罚款。

十六、加强对市场环境的治理,严厉打击乱收地皮费、欺行霸市等扰乱生产经营和市场秩序的地痞街霸等社会恶势力,为生产经营者创造良好的市场环境。

十七、纪检、监察部门要把监督检查的重点放在各项放开搞活的政策落实上,各执纪执法部门要转变职能,强化服务,实行告知执法,没有群众举报,不准到个体私营企业检查,非检查不可的要持县政府主要领导签发的许可证,并在纪检、监察、工商部门的监督下进行,事后向县政府书面汇报检查的详细情况,对无许可证检查的,个体私营业户有权拒查。

十八、认真开展个体私营业户评议部门活动。县委、县政府每年组织个体私营业户开展两次评议职能部门活动。凡不满意率达到 20% 的职能部门,县委、县政府将对其部门主要负责人谈话提出警告;凡不满意率达到

40%的,其部门主要负责人职务由实转虚,以观后效;凡不满意率达到50%的,其部门主要负责人就地免职,其他副职视情况作相应的处理。

十九、个体私营业户要照章纳税、守法经营、文明经商,自觉同制售假冒伪劣产品的行为做斗争,树立个体私营业户良好的社会形象。

二十、以前规定与本意见相抵触的,以本意见为准。

二十一、本意见自公布之日起执行。

**主题词:**经济管理 私营经济 意见

---

中共高唐县委办公室

1998年5月4日印发

---



中共高唐县委  
高唐县人民政府  
关于进一步加快个体私营经济发展的  
补充规定

为深入贯彻落实党的十五大精神,进一步加快全县个体私营经济的发展步伐,在高发[1998]49号文件的基础上,制定本补充规定。

一、凡符合高发[1998]49号文件规定,自愿离职从事个体经营或创办领办私营企业的机关事业单位干部职工,由本人向单位提出申请,所在单位代为办理有关手续。离职前要按文件规定的条件,同单位签订合同,并予以公证,确保政策兑现。离职期间同在岗人员一样调资晋级,不因机构改革影响其享受优惠政策。对辞去公职从事个体经营或创办领办私营企业的国家工作人员,经批准由单位按原职务、级别一次性发给退職费。从事个体经营、创办领办私营企业或到个体、私营企业中就业的军队转业干部、大中专毕业生,一律保留三年分配权。

二、党政机关、事业单位的干部职工以资金、技术、实

物、土地、无形资产向个体私营企业投资,所得收益,属正当收入,由投资者自主支配并缓交个人所得税,任何部门或单位不得以任何借口进行检查或处罚。

三、鼓励党政机关、企事业单位的干部、职工及其他个人积极引进县外项目和资金。引进项目的可按项目实际到位资金的 2—3% 或项目投产后连续三年按销售收入的 1% 给予奖励;引进资金属有偿使用的可按资金使用年限给予一定中介费,使用期限满一年的,给予到位资金的 2%,使用年限满二年的,给予到位资金的 3%,使用年限满三年以上的给予到位资金的 4%;争取到无偿资金的,给予到位资金的 6%。中介费和奖励款由资金使用单位或受益单位支付并缓交个人所得税。

四、县政府确定的特困企业和破产企业的下岗、失业人员,从事个体经营或创办私营企业,持劳动部门核发的下岗或失业证明,经工商登记机关批准,允许试营业一年,试营期内免交一切税费。试营业期满后继续经营的,工商机关优先办理登记手续,减半收取登记费,二年内缓交所得税。对自谋职业的失业职工,可将其应享受的失业救济金一次性发给本人作为生产经营启动资金,其档案可由劳动部门管理,按规定缴纳社会保险费的,享受有关的社会保险待遇。

五、鼓励个体工商户、私营企业购买公有制企业,买方一次性付清现款的可给予八折优惠;也可在三年内分期付款,首期付款不低于购买价款的 40%,未付清的价

款按银行同期利率计息。

六、个体工商户、私营企业买断有净资产的公有制企业产权并接收企业职工,与职工签订不少于五年期劳动合同的,每签订一人可按本县上年社会平均工资三倍的标准折抵购买价款,最低折到零。

七、个体工商户、私营企业购买资不抵债的公有制企业产权,可先缴纳出售价格 15% 的风险抵押金,租赁使用原企业的资产,租期一般为五至十年,并按期缴纳租赁费,待风险抵押金和租赁费数额总数达到产权出售底价时,可办理产权移交手续。

个体工商户、私营企业购买兼并公有制企业,可根据本人要求,企业的原登记事项不变,享受原企业的各项政策。

个体工商户、私营企业购买、兼并的村办集体企业,自该企业盈利年度起,乡级财政可连续三年在企业上缴所得税中拿出 20% 奖励村组织,由村自主支配。

八、对挂靠部门、单位,名为国有、集体,实为个体私营的企业或实体,由工商局会同国资办负责清理,调查核实后写出报告,提交县长办公会研究恢复原有企业性质。

九、农村剩余劳动力从事个体经营或创办私营企业的,可持身份证直接向工商部门申请登记,与特困企业待业、下岗职工享受同等优惠政策。长期从事个体经营或创办私营企业的,经本人要求,乡镇政府同意,可以转包或退出耕种的土地、果园等,有关税费由新土地经营者缴

纳。

十、除国家法律、法规明确规定之外,各部门不得设立限制个体工商户、私营企业注册登记的各种审批条件,凡自行设立的,一律无效。每月 10 日前,工商、税务、公安、劳动、卫生防疫、技术监督、文化、交通、城建等有关部门在县工商局联合办公,减少环节,简化程序,为个体、私营业户办理注册登记手续,提供“一条龙”服务。

国家专营、专控的部分商品,经批准允许个体工商户、私营企业临时经营或一次性经营。对个体工商户、私营企业生产经营的所有商品和劳务收费,全部放开,实行市场调节价。

十一、新上生产项目和实施技术改造项目的私营企业,经县经委、县计委和县地税局联合验证确认,自投产之日起,按投资数额分别给以 1—3 年缓交所得税的优惠政策,投资 50 万元以上的一年,100 万元以上的二年,500 万元以上的三年。对年纳税 50 万元以上的私营企业予以重点支持,私营企业提出申请,县财政局、地税局审核后,县财政可连续三年将所得税全部返还,后五年减半返还企业,用于扩大再生产。

十二、安置特困企业下岗职工、待业人员的个体工商户或私营企业,持被安置人员的下岗证或待业证可享受以下优惠政策:安置下岗职工、待业人员比例占职工总数 30% 以上的,缓交当年所得税 50%;占 50% 以上的,缓交当年所得税 80%。

十三、鼓励机关、企事业单位利用闲置场地、厂房、库房兴建各类市场,组织下岗职工、待业人员进入市场经营并缓交二年有关税费。

十四、私营企业新上生产项目用地或开发新产品增加用地,有关部门可灵活掌握政策,及时合理供应土地。可以采取划拨、出让的形式;也可由乡镇政府征用后,长期租赁给企业;也可长期或限期无偿使用。

十五、在城镇或个体私营经济园区中从事个体经济三年,创办私营企业二年以上的业户,经有关部门确认,其本人、配偶和未成年子女可办理“地方城镇居民户口”,并减半收取城市增容费。

十六、来我县投资经营的外地商户和县内在非户口所在地经营的个体私营业户,其子女入托、入学按就近的原则办理。个体私营业户持营业执照和户口本到学校的上一级教育主管部门提出申请,可免收代培费。

十七、县财政设立个体私营经济发展基金专户。每年按全县个体私营经济纳税总额的 50% 作为个体私营经济发展基金,专项用于培育扶持个体生产加工企业的发展。基金由县财政专户储存,使用时由个体私营业户提出申请,县财政投资公司按存借款的有关手续、程序和利息率贷给个体私营业户用于发展生产加工项目。

十八、实行一个口子收费制度。凡涉及个体私营经济生产经营环节的收费,经县政府统一核定后,一律由县政府委托工商部门代收,收取后分类汇总,集中上解县预

算外资金管理办公室,然后由预算外资金管理办公室按照《高唐县预算外资金管理办法》进行管理和使用。

具体办法是:由物价局提报各部门对个体私营企业标有收费项目、标准、范围的“收费许可证”,财政局按照物价局提报的“收费许可证”,并结合各单位上年实际收入数,提报各单位下年对个体私营经济收费计划,将物价局提报的“收费许可证”和财政局提报的收费计划同时报县长办公会进行研究,确定后由县长签发。

涉及个体私营经济的收费可分为两种类型:一是行政性收费,这类收费一律由工商部门代收,工商部门凭物价部门的“收费许可证”和县长签发的“许可证”,开具三联单,一联留存,二联交缴款人,三联连同收缴的款一并交财政局预算外资金管理办公室所设的收费站。工商局每月将收取的收费款项分类汇总,填制收费报表,收费款缴预算外资金管理办公室帐户(预算外资金管理办公室在各银行的帐号分别为:工行:24900100764,农行:881003534,建行:26116841),预算外资金管理办公室以工商局交来的银行进帐单及收费报表为依据将收费款直接记入各单位在预算外资金管理办公室的收费帐户。二是技术服务性收费,这类服务性收费是在个体私营业户和企业与提供服务部门之间,自愿和互利的基础上进行的,必须坚持双方自愿的原则,事先签定《有偿服务合同》,提供服务的部门凭《合同》和县长签发的《收费许可证》,开具三联单,一联留存,二联交缴款人,三联连同收缴款一

同交到财政局预算外资金管理办公室所设的收费站,然后由财政局预算外资金管理办公室计入该单位的收费账户。

收费许可证由物价局负责统一印制,设置两种:一种是《行政性收费许可证》,一种是《技术服务性收费许可证》。

工商部门必须履行职责,确保代收的款项及时足额征收,如果收不上来或不足额征收,欠收部分由工商部门承担其金额的50%。不按规定征收的视为乱收费行为。财政局、工商局和有收费职能的部门协商确定一定的比例,作为工商部门的代办费,每月由财政局预算外资金管理办公室划转到工商部门的经费帐户上,责成财政局、物价局、工商局一同分别与有收费职能的部门联合行文明确其具体事宜。

十九、加大对“三乱”部门的惩治力度。对“三乱”部门,一经发现,除在电视台曝光并没收全部非法所得外,第一次对其部门提出警告;第二次罚款5000元上缴县财政,由其单位责任人和主要负责人承担;第三次责令其单位主要负责人停职检查。

二十、县五大班子领导和有关部门负责同志都要实行联系重点私营企业制度,每人包一个大户,定期了解情况,解决实际问题。纪检、监察部门继续对私营企业大户实行重点保护,并挂牌服务,切实保护其合法权益不受侵害。

二十一、本规定由县个体私营经济工作领导小组办公室负责解释。

二十二、本规定自印发之日起施行。

一九九八年八月二十八日

**主题词：**经济管理      私营      规定

---

中共高唐县委办公室

1998年8月28月印发

---



**高唐县个体私营经济工作领导小组  
关于涉及向个体工商户和私营企业收费的  
意 见  
(一九九八年十月六日)**

根据《山东省行政性事业性收费管理条例》和《山东省价格监督检查办法》的规定,为进一步贯彻落实好高发[1998]49号和69号文件精神,加快发展我县个体私营经济,彻底制止乱收费、乱集资、乱摊派现象,严格规范各有关部门的收费行为,特提出如下意见:

**一、严格执行《收费许可证》制度**

《山东省行政性事业性收费管理条例》第十四条明确规定:行政性事业性收费实行《收费许可证》制度。凡涉及向个体工商户和私营企业收费的单位进行收费时,必须持有县长签发的一次性“收费许可证”和物价局核发的有具体收费项目和具体收费标准的“收费许可证副本”,按收费许可证上规定的收费项目和标准,亮证收费。个体工商户和私营企业对无“两证”和不亮证收费的一律拒缴,并及时向纪委、监察局、物价局和个体私营经济领导

小组办公室反映举报。

## 二、涉及个体工商户和私营企业的收费,降低部分收费标准和暂缓执行部分收费项目

1、减轻个体工商户和私营企业税费负担。新、小个体工商户人均收入达不到 800 元的不得收取个人所得税,对收入低、生活确有困难的减免工商管理费。

2、个体工商户管理费执行收费标准下限,即对从事购销活动的业户,按营业额的 0.5%收取,对从事劳务活动的按收入总额的 1%收取。工商部门不准收取私营企业的“市场管理服务费”;工商管理费原则上不超过“两税”的四分之一;并不得收取农民进集市销售自产农副产品的市场管理费。

3、建委(环卫处)对个体工商户和私营企业收取“城市环境卫生费”,按鲁建城发[96]350 号文规定的收费标准下限收取。

4、建委(城建科)暂缓收取“占道费”。

5、公安局暂缓收取“暂住人口管理费”。

6、文体委(文化市场管理办公室)暂缓收取“文化市场费”(除大型文艺团体外)。

7、劳动局(服务公司)暂缓收取“劳动力管理费”。

8、环保局暂缓收取“排污费”(除污染严重的企业外)。

9、水利局(水资办、水政、水上保持站)暂缓收取“河道工程维护管理费”、“水资源费”、“水土保持设施补偿

费”、“水土流失防治费”。

10、技术监督局暂缓收取常规检查中的检验检测等项收费(除委托性检验外)。

11、卫生防疫站暂缓收取常规检查中的“卫生防疫监测检验费”(除委托性检验、证照收费外)。

12、税务师事务所对个体工商户和私营企业暂不搞委托代理服务收费活动。

13、农机局暂缓收取“农机维修点、站年审费”。

### **三、对个体工商户和私营企业实行一个漏斗收费的办法**

对个体工商户和私营企业实行一个漏斗(工商)、“两证”(县长签发的许可证和物价局核发的收费许可证)、一个钱柜(财政局)收费制度。凡涉及向个体工商户和私营企业收费的部门,在实施收费行为时,必须由工商部门委派专人和有关职能部门人员共同到场,出示“两证”,讲清具体收费项目及收费标准,并开具财政部门统一印制的收费票据收费。工商部门负责催缴规费,稽查个体工商户和私营企业缴费票据。

各有关部门在对个体工商户和私营企业办理执照及各种证件时,应及时办理,按收费标准收取工本费,不准搭车收费。工商、技术监督、卫生防疫站等行政执法部门,可对被举报有违法行为的业户进行查处,但须征得个体私营经济工作领导小组办公室同意后,方可实施。

#### 四、加大惩治“三乱”力度

根据《山东省价格监督检查办法》的规定和高发[1998]49号、69号文件精神,凡对个体工商户和私营企业有吃、拿、卡、要或乱收费、乱集资、乱摊派行为,不听县委、县政府招呼的单位、部门及人员,要坚决查处。一是对“三乱”部门一经发现,在电视台公开曝光,并由物价局责令退还或者没收全部非法所得,同时处以五倍以下罚款;二是对单位责任人和主要负责人罚款5000元上缴财政,情节严重的,责令单位主要负责人停职检查,交纪检、监察部门给予纪律处分。

**主题词:**个体私营 收费 意见

---

高唐县个体私营经济领导小组办公室

---



中共高唐县委  
高唐县人民政府  
关于进一步创造宽松环境  
加快个体私营经济发展的补充意见  
(2000年3月28日)

为切实解决在“三讲”教育中查摆和群众反映的有关“三乱”问题,经县委、县政府研究,特制定本意见。

一、设立个体私营经济环境保护“110”,由县纪委、监察局、公安局、工商局、个体私营企业服务中心、工商联、个体劳协等部门和单位的人员组成。设立举报电话,固定办公地点,配备专用车辆、专项经费,主要对所有“三乱”行为进行查处。

二、各乡镇及有关部门今后出台的与个体私营经济发展有关的政策规定,必须与高发[1998]49号、69号文件一致,凡以前出台的文件与以上两个文件不一致的,一律停止执行。

三、从即日起,凡个体私营工业企业增容或扩容变压器,一律免征供配电贴费。新上或扩大规模的私营企业

需验资的,验资费控制在 0.5‰以下,最多不得超过 1000 元。其它涉及个体工商户、私营企业的收费罚款等,由个体私营经济领导小组办公室协调有关部门依据有关政策规定,制定出具体的标准(另文下发)。凡违犯本规定,一经发现,一是在电视台公开曝光,二是没收部门单位非法所得,同时处以 5 倍以下罚款,三是对单位和部门主要负责人及直接责任人罚款 5000 元,直接责任人停职检查并调离原工作岗位,情节严重的给予党纪政纪处分。

四、凡到个体工商户、私营企业以及上路进市检查、收费、罚款等,有关部门和单位要提前 5 天向个体私营经济领导小组办公室写出报告(报告内容包括:省府以上的政策规定、内容、标准、期限),转呈县长审批签发后方可进行,否则视为“三乱”,一经发现,按第三条有关规定进行处理。

五、一厅式办证,要固定地点,集中办公,即来即办。办证原则上只收取工本费。需验资或报市部门审批的必须 15 日以内办理完毕;过期末予办理,一是有关部门和单位主要负责人、直接责任人向业户当面赔礼道歉;如系人为因素,一经查明,责任人停职检查,并调离原工作岗位;二是赔偿因延期给业户造成的经济损失。

六、对进出高唐境内的车辆,严格执行不查车、不扣证、不罚款的“三不”政策,否则,一经发现,一是部门和单位主要负责人向当事人赔礼道歉,并没收非法所得;二是按罚款额的 5 倍以上、10 倍以下对以上人员进行罚款;

三是对直接责任人进行批评教育,情节严重的调离原工作岗位。

**主题词:**个体私营 补充意见

---

中共高唐县委办公室

2000年3月28日印发

---

附七

高政发[2000]86号



高唐县人民政府  
关于印发《高唐县招商引资优惠政策和  
奖励办法》和《关于进一步创造宽松环境  
促进招商引资工作的意见》的通知

各乡(镇)政府、县政府各部门:

现将《高唐县招商引资优惠政策和奖励办法》和《关于进一步创造宽松环境促进招商引资工作的意见》印发给你们,望认真贯彻执行。

高唐县人民政府  
二〇〇〇年十二月二十七日

# 高唐县招商引资优惠政策

**第一条** 为吸引国内外客商来高唐投资,鼓励为本县招商引资的单位和个人,加快实施经济国际化战略,促进我县经济快速发展,特制定本办法。

**第二条** 项目投资优惠标准:

1、新办工业企业,自投产之日起,3年内增值税地方留成部分和中央返还部分按40%给予奖励。

2、新办工业企业,自盈利之日起,前3年所得税按所缴额全额给予奖励,后2年按所缴额50%给予奖励。属省级高新技术项目的,5年内按所缴额全额给予奖励。

3、新办工业企业,自投产之日起,2年内城建税、教育费附加、房产税、车船税(购买纳税标志费用除外)、土地使用税、印花税(帐本贴花除外)按所缴额全额给予奖励。

4、兼并或投资现有工业企业的,扣除原企业上年税收基数后税收新增部分,享受1、2、3款规定的优惠政策。

5、新建固定资产投资500万元以上的商业、服务业、娱乐业等项目,自盈利之日起,前3年所得税按所缴额全额给予奖励,所缴营业税、城建税、教育费附加、增值税地方留成和中央返还部分,5年内按50%给予奖励。

6、新建年营业额1000万元以上的贸易型企业,自盈利之日起,5年内所得税、营业税、城建税、教育费附加、

增值税地方留成和中央返还部分按 60% 给予奖励。

7、出口商品额占全部销售额 80% 以上的贸易型企业,自盈利之日起,所缴所得税 3 年内全额给予奖励。

8、投资 50 万元以上的农、林、牧、渔业项目,农业税、农业特产税前 5 年按所缴额全额给予奖励,第 6 年到第 10 年按 50% 给予奖励。

9、新建企业办理有关证照,只收取证照工本费。

### **第三条 土地使用优惠标准:**

1、投资者新建项目所需土地,可通过出让、租赁或政府以土地入股等多种方式取得土地使用权,只缴纳应支付给农民或居民的土地补偿费、劳动力安置费、地上附着物赔偿费、青苗补偿费及按规定上缴县级以上的部分税费。其余费用,在本级政府权限范围内,按照减、免、缓的原则酌情收取。

2、土地使用期最长为 50 年。土地使用费用,每平方米每年不超过 3 元,对本级政府应收部分,经批准一般项目免收 7 年;产品出口项目、高新技术项目及投资额 1000 万美元以上项目,免收 12 年;开发农、林、牧、渔业项目,免收 15 年;开发荒洼、荒滩、盐碱涝洼地项目,免收 20 年。采取出让方式的,按标定地价的 70% 计价,并在本级政府权限范围内再给予适当的优惠。

3、独资企业在土地使用期限内,可依法转让、出租、交换、赠予、继承土地使用权,并在城市总体规划指导下搞好规划、建设、招商、经营。

.....

**第十条** 对纳税多、规模大的私营业户给予优惠待遇。年纳税 20 万元以上的私营大户,其子女在城内上学和就业予以优先照顾,其配偶和未成年子女可免费办理地方城镇户口;年纳税 40 万元以上,经组织部门考察,可作为聘任、推荐有关职务、荣誉称号的重要依据;三年累计纳税 120 万元以上的,其子女愿到党政事业单位工作,并且符合条件的,予以优先安排;企业规模达到国家规定标准的,优先申报相应企业规格。

**第十一条** 本办法由县招商引资办公室负责解释。

**第十二条** 本办法自公布之日起实行。

## 关于进一步创造宽松环境 促进招商引资工作的意见

为促进招商引资,县委、县政府研究了进一步创造宽松环境的意见。

**第一条 试营业制度。**进入私营工业园区的新上个体私营企业允许试营业一年,试营业期间可只在县工商局办理备案手续。

**第二条 下限收费制度。**涉及个体私营企业的各项收费,县个体私营领导小组办公室按减、免、缓的要求予以规范,必须收取的,规范到下限标准。个体私营工业企业需增容或扩容变压器,免收供配电贴费。新上或扩大规模的私营企业需验资的,验资费控制在 0.5‰ 以下,最多不超过 1000 元。违犯规定的超标准收费,一是在电视台公开曝光;二是没收部门单位非法所得,同时按 1 倍以上、5 倍以下处罚;三是对单位和部门主要负责人以及直接责任人处 5000 元罚款,直接责任人停职检查,并调离原工作岗位,情节严重的给予党纪政纪处分。

**第三条 县长令制度。**执纪执法部门到企业以及上路进市检查、收费、罚款等行政行为,须提前 5 天向县个体私营经济领导小组办公室写出报告,转呈县长审批签发后方可进行,否则视为“三乱”,一经发现,按第二条有关规定进行处理。

**第四条 道路畅通制度。**进出高唐境内的车辆,只要不肇事,一律实行不查车,不扣证,不罚款。对执法部门乱查乱罚行为,一是没收非法所得,责令部门和单位主要负责人向当事人赔礼道歉;二是按罚款额的5倍以上、10倍以下对有关人员进行处罚;三是对直接责任人进行批评教育,情节严重的调离原工作岗位。

**第五条 综合执法制度。**县纪委、监察局对设在县委、县政府门口的“保护经济发展环境举报箱”每周一开箱,同时设立举报电话(3975110),对举报情况综合整理后报县委、县政府。县委、县政府对反映的情况将及时进行研究处理。对署名举报的,处理意见将在接到举报一周内反馈给本人。二是县纪委、监察局、“经济110”将不定期地对“三乱”问题进行明查暗访,并将查访情况每季度在电视台向社会通报一次。三是县纪委、监察局会同“经济110”对年纳税额达到20万元以上的个体私营业户,给予重点挂牌保护。

**第六条 收支两条线制度。**涉及所有企业的收费,由执收部门开具缴款通知书,缴费人持通知书到县预算外资金管理办公室收费用站或指定的银行代收网点办理。预算外资金管理办公室按照《高唐县预算外资金管理办  
法》核拨有关部门。其他职能部门不得以任何名义向企业乱收费、乱集资、乱摊派、乱拉赞助,不允许凭借权力向企业推销产品或要钱要物。市场主办单位出租的房屋、柜台、摊位等,其收取的设施费和租金要由物价部门核

定。不能随意提租提价。

**第七条** 实行“一厅式”办证制度。每月 1 日—5 日、15 日—20 日,办证服务中心实行集体办公,即来即办。办证原则上只收取工本费,需验资或报市以上有关部门审批的 15 日以内办理完毕。不能如期办理的,一是有关部门和单位主要负责人、直接责任人向业户当面赔礼道歉;如系人为因素,责令责任人停职检查,并调离原工作岗位;二是赔偿因延期给业户造成的经济损失。

**第八条** “下评上”制度。县委、县政府每年组织企业开展两次评议职能部门活动。凡不满意率在 20% 至 40% 的职能部门,县委、县政府将对部门主要负责人谈话并提出警告;凡不满意率在 40% 至 50% 的,将其部门主要负责人职务由实转虚,以观后效;凡不满意率在 50% 以上的,责令其部门主要负责人引咎辞职,其他副职视情况作相应的处理。

**第九条** 县个体私营经济“110”保护制度。县个体私营经济“110”指挥中心在县经济发展环境保护委员会的领导下开展工作,专职服务个体私营经济发展。其主要职责是:

- 1、负责优化、净化个体私营经济发展环境,协调、监督各执纪执法部门、单位涉及个体私营经济的行政行为,重点查处“三乱”现象,保护个体私营业户特别是外来企业的合法权益。

- 2、负责监督落实县委、县政府关于发展个体私营经

济的政策,查处违犯有关政策规定的部门、单位及其责任人的违法行为,协调有关部门严厉打击欺行霸市行为及敲诈、勒索等违法犯罪活动。

3、按照关总闸、撤关卡、削特权的原则,规范管理各执纪、执法部门涉及个体私营经济的检查、收费、罚款等行政行为。

**第十条** 此前出台的有关规定与本意见相抵触的,以本意见为准。

**第十一条** 本意见由县个体私营经济领导小组办公室负责解释。

**主题词:**经济管理 外资 政策 通知

**抄送:**县委有关部门,县政协办公室、县法院、县检察院、县人武装部。

---

高唐县个体私营经济领导小组办公室 2001 年 12 月 27 日印发

---

附八

高发[1999]35号



中共高唐县委  
高唐县人民政府  
关于表彰奖励个体私营经济工作  
先进单位和个人的决定  
(1999年4月27日)

1998年,全县各级认真贯彻落实党的十五大精神,抢抓机遇,开拓进取,求真务实,促使全县个体私营经济有了突破性发展。个体私营经济在发展生产、搞活流通、繁荣经济、扩大劳动就业、增加地方财政收入等方面发挥了重要作用,已成为我县经济发展新的增长点。同时涌现出一批发展个体私营经济的先进乡镇和一大批勤劳致富、守法经营的私营企业和个体工商户。为表彰先进,树立榜样,进一步激发各级发展个体私营经济的积极性和创造性,促进个体私营经济快速健康发展,县委、县政府决定:授予高店镇等三个乡镇为高唐县1998年度个体私营经济工作一等奖;授予赵寨子乡等三个乡镇为高唐县1998年度个体私营经济工作二等奖;授予华风机械制造有限公司等3个企业为“高唐县1998年度明星私营企

业”称号；授予高唐县超力焊条厂等 5 个企业为“高唐县 1998 年度优秀私营企业”称号；授予高唐县新星量仪厂等 9 个企业为“先进私营企业”称号；授予刘和平等 10 人为“高唐县 1998 年度先进个体工商户”称号。

希望受表彰的单位和个人谦虚谨慎，戒骄戒躁，珍惜荣誉，再接再厉。在新的一年里继续发扬艰苦奋斗、锐意进取、遵纪守法、爱国敬业、勇于奉献的精神，奋力拼搏、再创佳绩。各级、各有关部门、各私营业户都要以这些先进单位和个人为榜样，发扬其埋头苦干、开拓进取的优良作风，以实际行动深入贯彻党的十五大精神，紧紧围绕县委的工作部署，进一步解放思想，更新观念，加强管理，强化措施，以加快培育“第二经济支柱”为目标，迅速膨胀个体私营经济，不断推动全县个体私营经济攀登新台阶，为促进全县国民经济的持续、快速、健康发展做出更大的贡献。

附：1、高唐县 1998 年度个体私营经济工作一、二等奖乡镇名单；

2、高唐县 1998 年度明星私营企业名单；

3、高唐县 1998 年度优秀私营企业名单；

4、高唐县 1998 年度先进私营企业名单；

附件 1

高唐县 1998 年度个体私营经济工作一、二等奖乡镇  
名单

一等奖:高唐镇、卅里铺乡、姜店乡。

二等奖:赵寨子乡、张大屯乡、赵庄乡。

附件 2

高唐县 1998 年度明星私营企业名单(纳税 50 万元  
以上)

企 业 名 称	法人代表
高唐县华风机械制造有限公司	华福昌
高唐县第一轴承厂	田中华
高唐县橡胶厂	陈长仁

附件 3

高唐县 1998 年度优秀私营企业名单(纳税 20——40  
万元)

企 业 名 称	法人代表
高唐县超力焊条厂	王万强
高唐县轴承厂	张广水
高唐县永兴轴承厂	田之成
高唐县顺达橡塑厂	杜文军
高唐县振中工贸公司	柴振国

附件 4

高唐县 1998 年度先进私营企业名单(纳税 10——20  
万元)

企业名称	法人代表
高唐县新星量仪厂	许兰信
高唐县西北轴承工贸公司	王德玉
高唐县新星铸造厂	刘义水
高唐县信诚铸造厂	陶德明
高唐县福利纸箱厂	刘祥顺
高唐县清平砖瓦厂	董保亭
高唐县振兴纸厂	华兴河
高唐县高明针织服装厂	田向光
高唐县永磁电器厂	阚子瑞

**主题词:** 经济管理      私营经济      表彰      决定

---

中共高唐县委办公室

1998年4月27日印发

---



中共高唐县委  
高唐县人民政府  
关于表彰发展个体私营经济先进单位的  
决定  
(2000年3月1日)

1999年,全县各级认真贯彻党的十五届四中全会精神,结合高唐实际,坚持以公有制经济为主体,多种经济成份共同发展的方针,把个体私营经济作为我县经济发展的第二经济支柱,制定出台了一系列鼓励扶持个体私营经济发展的政策措施,促进了个体私营经济的快速发展。个体私营经济在增加乡镇财政收入、减轻农民负担、调整经济结构、促进精神文明建设等方面发挥了重要作用,已成为我县经济发展新的增长点。在个体私营经济发展中,涌现出一批工作突出、措施得力、成效显著的先进乡镇和一批发展快、贡献大、效益好的私营企业。

为表彰先进,进一步调动各级发展个体私营经济的积极性和创造性,促进个体私营经济快速健康发展,县委、县政府决定对高唐镇等5个乡镇和高唐县华风机械

制造有限公司等 17 家企业进行表彰奖励。

### 一、对乡镇的奖励

授予高唐镇为“高唐县 1999 年度发展个体私营经济明星乡镇”称号,并奖“红旗”轿车 1 辆;授予姜店乡、张庄乡、赵庄乡、卅里铺镇为“高唐县 1999 年度发展个体私营经济先进乡镇”称号,奖姜店乡、张庄乡“桑塔纳”轿车各 1 辆,奖赵庄乡、卅里铺镇“夏利”轿车各 1 辆。

对高唐镇、姜店乡、张庄乡、赵庄乡、卅里铺镇党委书记、乡镇长和分管副书记或副乡镇长(只限 1 人)每人浮动一级工资;给高唐镇、姜店乡、张庄乡党委书记和乡镇长分别记三等功 1 次。

### 二、对私营企业的奖励

(一)授予高唐县华风机械制造有限公司为“高唐县 1999 年度特级明星私营企业”称号,奖“桑塔纳”轿车 1 辆和地方城镇户口 1 个。

(二)授予高唐县振中工贸有限公司、高唐县新星铸造厂、高唐县第一轴承厂、高唐县顺达橡塑厂为“高唐县 1999 年度明星私营企业”称号,各奖励价值 1.2 万元的摩托车 1 辆和地方城镇户口 1 个。柴振国、刘建、杜文军聘为所属乡镇乡(镇)长助理(享受副科级待遇)。

(三)授予高唐县塑钢门窗厂、高唐县西北轴承工贸有限公司、高唐县信诚铸造厂、高唐县橡胶厂为“高唐县 1999 年度优秀私营企业”称号,奖地方城镇户口 1 个。王保柱、王德玉聘为所属乡镇乡(镇)长助理(享受副科级待

遇)。

(四)授予高唐县神农机械配件厂、高唐县立山汽车配件厂、高唐县宏发木制品有限公司、高唐县清平砖瓦厂、高唐县永兴轴承厂、高唐县琉寺油棉绒加工厂、高唐县板簧厂、高唐县新星量仪厂为“高唐县 1999 年度先进私营企业”称号,并奖地方城镇户口 1 个。

对上述 17 家私营企业分别奖纯银奖牌 1 枚。

希望受表彰的乡镇和私营企业,珍惜荣誉,再接再厉。在新的一年里继续艰苦奋斗,锐意进取,再创佳绩。全县各级各单位要以先进单位为榜样,深入贯彻落实党的十五届四中全会和中央经济工作会议精神,解放思想、更新观念、扎实工作、争创一流,为促进全县国民经济的持续、快速、高效发展做出新的更大贡献。

中共高唐县委  
高唐县人民政府  
二〇〇〇年三月二日

**主题词:**个体私营经济      表彰      决定

---

中共高唐县委办公室

2000 年 3 月 3 日印发

---



中共高唐县委  
高唐县人民政府  
关于表彰2000年度发展民营经济  
先进单位和先进个人的决定

2000年,全县各级认真贯彻落实县委、县政府的工作思路,把民营经济摆在第二经济支柱的地位来抓,不断优化环境、强化措施,使民营经济得到快速发展,发展中涌现出一批工作突出、措施得力、成效显著的乡镇和一批发展快、效益好、贡献大的民营企业。为表彰先进,进一步调动全县发展民营经济的积极性,县委、县政府决定对高唐镇等5个乡镇和高唐县聚鑫再生资源有限公司等27家企业进行表彰奖励。

一、对乡镇的奖励表彰

(一)对完成任务第一名的高唐镇奖励现金20万元,第二名的原赵庄乡和第三名的姜店乡各奖励现金10万元,第四、五名的原张庄乡、原韩寨乡各奖励现金5万元。赵庄乡的奖金由卅里铺领取,韩寨乡的奖金由梁村镇领取,张庄乡只表彰,不再重复领奖。

(二)对完成任务且连续两年位居前三名的高唐镇、原姜店乡的党委书记、乡镇长和分管副职(只限 1 人),向市委、市政府申报二等功;对 2000 年进入前三名的原赵庄乡党委书记、乡镇长和分管副职(只限 1 人)各记三等功 1 次。

(三)对完成任务且连续两年位居前 5 名的高唐镇、原赵庄乡、原姜店乡、原张庄乡的党委书记、乡镇长和分管副职(只限 1 人)浮动工资转为固定工资;对 2000 年底进入前 5 名的原韩寨乡党委书记、乡长和分管副职(只限 1 人)浮动一级工资。对个人的现金奖励,待各项指标完成情况进一步核实后,按原规定兑现。

## 二、对私营企业的奖励

(一)对年纳税超过 50 万元的高唐县聚鑫再生资源有限公司、华风机械制造有限公司、乘风工贸有限公司、高唐县金兴塑钢门窗有限责任公司、高唐县钢板弹簧厂、高唐县纺机制造有限公司、高唐县高明针织服装厂、高唐县双龙贸易有限公司、高唐县信诚铸造厂、高唐县第一轴承厂、高唐县顺达橡塑制品厂、聊城市西北轴承有限公司、高唐县神农机械配件厂、高唐县油棉绒加工有限公司、高唐县清平砖瓦厂、高唐县橡胶厂、高唐县永兴轴承厂、高唐县清平机件轴承厂等 18 家私营企业各奖地方城镇户口 2 个。

(二)对年纳税超过 20 万元的高唐县张庄乡铸造厂、高唐县顺兴机电轴承有限责任公司、山东省吉地尔复合

肥厂、高唐县西北轴承工贸有限公司、高唐县振中工贸有限公司、高唐县新星量仪厂、高唐县金洲金属材料制品有限公司、高唐县尹集镇尹西砖瓦厂、高唐县宏发木制品有限公司等 9 家私营企业各奖地方城镇户口 1 个。

对 27 家私营企业地方城镇户口的奖励,只限厂长、经理的直系亲属享受。

希望受表彰的乡镇和私营企业,珍惜荣誉,再接再厉,在 2001 年里开拓进取、再创佳绩,全县各级、各单位要以先进单位为榜样,解放思想,更新观念,扎实工作,争创一流业绩,为振兴高唐经济而努力奋斗。

二〇〇一年四月三日

**主题词:** 民营经济      表彰      决定

---

中共高唐县委办公室

2001 年 4 月 3 日印发

---

附十一

1995 年高唐县民营企业纳税大户

企业名称	法人代表	纳税额/元
高唐县金西轴承厂	陈长仁	279795
高唐县万信轴承厂	杜文军	255657
高唐县轴承厂	张长禄	165463
高唐县联营轴承厂	王万强	93174
高唐县永兴轴承厂	田之成	90031
山东省高唐县西北轴 承工贸有限责任公司	王德玉	59469
高唐县量仪厂	许兰信	49216
高唐县张庄乡麻庄建材厂	麻方泉	30047
高唐县鲁裕轴承供应站	孙立才	25716
山东省高唐县青石机械厂	朱金生	21160
皮户李机窑厂	赵绍贵	19020
张大屯乡后杨砖厂	杨秀成	12407
韩寨乡黄圈砖瓦厂	韩秋华	10300

附十二

1996 年高唐县民营企业纳税大户

企业名称	法人代表	纳税额/元
高唐县金西轴承厂	陈长仁	364884
顺达橡塑厂	杜文军	280803
高唐县轴承厂	张长禄	176995
超力焊条厂	王万强	147938
永兴轴承厂	田之成	102331
高唐县第一轴承厂	田申华	75497
李奇庄印刷厂	李曰亮	58849
张庄乡麻庄砖瓦厂	麻方泉	51954
西北轴承工贸有限公司	王德玉	50799
张庄乡华家务纸箱厂	华兴合	36181
高唐县量仪厂	许兰信	36052
张庄乡罗寨村砖瓦厂	林希福	25065
高唐县鲁裕轴承供应站	孙立才	21269
韩寨乡黄圈砖瓦厂	韩秋华	20200
张大屯乡后杨村砖瓦厂	杨秀成	20096
赵寨子乡丁岗花岗石平板厂	许洪海	15738
张大屯乡周老庄机砖厂	周美红	14650
卅里铺乡勺子刘村	刘顺亮	12911
张大屯乡祝庄村铸造厂	董克廷	11674

### 附十三

## 1999年高唐县民营企业纳税大户

单位名称	法人代表	纳税额(万元)
高唐县华风机械制造有限公司	华福昌	119.2
高唐县第一轴承厂	田中华	51.6
高唐县顺达橡塑厂	杜文军	50.5
高唐县新星铸造厂	刘建	53.25
高唐县振中工贸公司	柴振国	66.85
高唐县金兴塑钢门窗有限公司	王保柱	42.7
高唐县钢板弹簧厂	赵青春	20
高唐县油棉绒加工厂	郭重安	21.3
高唐县西北轴承工贸有限公司	王德玉	35.6
高唐县神农机械配件厂	韩荣海	24.1
高唐县宏发木制品公司	赵衍峰	21.8
高唐县永兴轴承厂	田之成	21.45
高唐县橡胶厂	陈长仁	29.6
高唐县新星量仪厂	许兰信	20.7
高唐县立山机械制造有限公司	胡景文	24.48
高唐县信诚铸造厂	陶新军	38.19
高唐县清平镇第一砖瓦厂	董保亭	22.36
高唐县轴承厂	张广水	18
高唐县华兴提花织物厂	杨光华	10.2

单位名称	法人代表	纳税额(万元)
高唐县永磁电器厂	阚子瑞	11.76
高唐县联营轴承厂	王万强	11.15
尹集砖瓦厂	刘国庆	13
高唐县高明针织服装厂	田向光	18.4
赵庄乡座垫厂	浦洪成	13.85
韩寨乡车辆配件厂	韩青荣	16.99
高唐县福利纸箱厂	刘祥顺	11.7
高唐县鲁西汽车配件厂	赵希鹏	11
高唐县通达农机配件厂	殷春柳	11
高唐县振兴纸厂	华兴河	10.65
姜店乡尚官屯综合厂	朱连平	15
山东省吉地尔复合肥厂	李玉华	19.7

注：1、100 万元以上的企业 1 个

2、50——100 万元的企业 4 个

3、20——50 万元的企业 12 个

4、10——20 万元的企业 14 个

#### 附十四

### 2000年度高唐县民营企业纳税大户

单位名称	法人代表	纳税额(万元)
高唐县华风机械制造有限公司	华福昌	175.2
高唐县纺机制造有限公司	邵丙宏	56.1
金兴塑钢门窗有限公司	王保柱	69
山东省吉地尔复合肥厂	李玉华	34.5
高唐县金洲金属材料制品有限公司	游德发	23.7
高唐县双龙贸易有限公司	李振春	52.3
高唐县信诚铸造厂	陶新军	52
高唐县乘风工贸有限责任公司	刘义水	100
高唐县高明针织服装厂	田向光	54
清平机件轴承厂	于长俊	50.2
清平镇第一砖瓦厂	董保亭	50.6
顺达橡塑制品厂	杜文军	50.9
高唐县永兴轴承厂	田之成	50.3
高唐县第一轴承厂	田中华	50.2
高唐县橡胶厂	陈长仁	50.4
高唐县神农机械配件厂	韩荣海	50.7
张庄乡铸造厂	刘博海	42.3
西北轴承工贸有限责任公司	王德玉	25.4
高唐县油棉绒加工厂	郭重安	50.5
高唐县钢板弹簧厂	朱占喜	60
聚鑫再生资源有限责任公司	宋连举	371.5

振中工贸有限责任公司	柴振国	24.2
宏发木制品有限公司	赵衍峰	20
聊城市西北轴承有限公司	张瑞宝	50.9
高唐县新星量仪厂	许兰信	23.8
尹集镇尹西砖瓦厂	刘国庆	22.1
顺兴机电轴承有限责任公司	刘孝平	39.1

附十五

1994年至1998年高唐县民营企业基本情况

年份	民营企业户数	从业人员	注册资金(万元)	总产值
1994年	32	506	549	126
1995年	41	1041	960	130
1996年	44	1068	1167	
1997年	39	663	1266	

1998年高唐民营企业已发展到97家,其中高唐镇45、清平1、南镇4、琉寺4、韩寨2、尹集6、赵庄3、张大屯5、姜店3、赵寨子5、杨屯1、卅里5、固河1、张庄8、梁村4  
注册资金在50万元以上的企业有7家

振国工贸有限公司 经营者 柴振国 从业人员  
102人 注册资金110万

高唐华汝造纸厂 经营者 耿汝华 从业人员  
30人 注册资金88万

高唐县振兴纸厂 经营者 华兴合 从业人员  
25人 注册资金149万

超力焊条厂 经营者 王万强 从业人员  
40人 注册资金90万

华风机械制造公司 经营者 华福昌 从业人员  
40人 注册资金100万

顺达橡胶厂 经营者 杜文军 从业人员  
30人 注册资金50万

振中工贸有限公司 经营者 华振忠 从业人员  
40人 注册资金50万

(此资料由高唐县工商局个体科提供)

[ G e n e r a l I n f o r m a t i o n ]

书名 = 高唐文史资料 第十四辑 ( “九五” 末民营企业专辑 )

作者 =

页数 = 2 0 1

S S 号 = 0

出版日期 =

V s s 号 = 8 3 3 8 7 8 5 1